



## “厂长牵头集体承包”好

杨贵平

江苏省金湖县闵桥镇根据当地的具体情况，在乡镇企业中推行了“厂长牵头，集体承包”的承包经营形式。它是以厂长、副厂长、主办会计为核心的集体承包小组，对企业的生产经营实行承包，共负盈亏。几年来的实践证明，这种承包形式使企业后劲增强了，职工收入增多了，速度与效益也增长了。1988年产值、利税比1984年分别增长5.8倍和6倍。这种承包形式的具体方法是：

1. 签订承包合同，落实分解指标。镇政府在每年的第四季度将下年度的承包指标落实到企业，由承包小组与镇政府签订承包合同。企业接到指标后，把指标纵向分解到车间、班组、机台、职工，横向分解到科室、管理人员，形成“纵包到底、横包到边、内外结合，灵活多样”的目标管理体系。

2. 核定工资总额，确定分配形式。镇政府根据镇村企业的劳动生产率情况，并结合计税工资的标准，分别核定各该企业的工资总额。企业内部实行干部收入与岗位挂钩、职工收入

与劳动成果挂钩的办法，并对企业的承包人员、供销人员、生产人员确定了不同的分配比例和分配形式。（1）对牵头承包人，实行结构工资联利计酬，利润工资分级累进的办法：即基础工资每月80元；工龄工资每年0.5元；贡献工资，年利润在3万元以内，月工资万分之六，年利润超过3—6万元的部分，月工资万分之十，年利润超过6—10万元的部分，月工资万分之十二，年利润超过10万元的部分月工资万分之十三。参与承包的副厂长和主办会计，是牵头承包人的80%，其他承包人员是主办会计的80%。（2）对产品推销员，制订了保证国家的（税金），留足企业的（各项提留、材料费、工人工资等），剩下是个人的办法。（3）对生产工人和其他人员，根据不同的行业和工种，采取联产计酬，联绩计酬，联效计酬等办法。通过核定工资总额和确定内部分酬形式，充分调动了全体劳动者的积极性和创造性。



### 《会计学原理、工业会计学、商业会计学模拟试题及答案集》

一书出版

由李家瑗等同志根据全国高等教育自学考试指定大纲和指定教材的内容编写的《会计学原理、工业会计学、商业会计学模拟试题及答案集》一书，具有内容全面、覆盖面广、综合性强等特点，便于考生考前自我测试和加深对各章节知识的理解。该书已由广西人民出版社出版，全书约15万字，每册2.10元（含邮费）。欲购者，请与“广西南宁市沈阳路广西财政专科学校内，振兴财经书店”联系。

财政部教材编委会办公室