

倡汇票结算方式。对外部门已拖欠的款项，积极派人收回；对银行存贷款保持合理的比例。对非商品资金及时清理压缩，按上级规定进行了摊销或处理。预计全系统1987年可压缩结算资金和非商品资金25%，一年可节约利息25万元。

三是大力组织推销有问题商品，积极处理历史遗留包袱。对积压、滞销的商品分清性质，区别对待，采取多种方式积极推销和处理。对有问题商品的削价，进行严格控制，在查清削价的原因和经济责任后，方可处理，减少了财产损失。1987年计划处理历史遗留的挂帐损失67万元，一季度实际处理历史遗留的挂帐损失17.1万元，占年度计划的25.5%。

四是严格控制固定资产投资。县联社根据国家“三保三压”的要求，重新审查了基本建设和技术改造项目，凡不符合上级要求的，积极主动地清理压缩。经清理压缩，可减少投资300多万元，一年可节约银行利息24万余元，并使资金得到了良性循环。

五、疏理各项费用，大力节约节支

今年初，县联社系统在开展增产节约、增收节支运动中，既抓了潜力大的棉花加工企业和重点项目的增收，又注意抓了点滴节约，加强经济核算，大力压缩费用开支。第一季度费用水平比去年同期下降2.13%，节约费用开支39.3万元。采取的具体措施，一是采取包干的办法，大力压缩行政经费；二是严格按国家规定，控制劳保福利开支和奖金、津贴的发放；三是压缩非生产性开支，严格控制购买国家专控商品；四是实行分类包干的办法，切实加强了对医疗费的管理；五是严格控制企业商品运杂费的开支，并对店组核定费用定额，积极开展“自搬自运、自装自卸”和“四就直拨”的活动；六是加强商品保管养护和包装费用的管理，减少损耗损失。对库存商品严格出入库手续，实行科学分类管理。第一季度仅包装费和商品损耗两项就比去年同期减少损失浪费19.5万元。

发扬勤俭作风 坚持增收节支

河北省财政厅商业处

我省玉田县粮库是全国商业系统勤俭建库的老先进单位，粮库代表曾几次受到过毛主席的接见。1963年3月6日《人民日报》发表题为《发扬艰苦奋斗的作风》的社论，号召全国学习玉田粮库，先后13次受到国务院、商业部、粮食部、河北省的表彰与奖励。在改革、开放、搞活的新形势下，他们发扬优良传统，努力增收节支，1986年又取得了三个提高、四个降低、五个完成的好成绩。三个提高是利润提高、“四无”质量提高、“双服务”水平提高；四个降低是万斤粮油经营费降低，万斤粮油保管费降低、非商品资金占用降低、粮油损耗率降低；五个完成是合同定购任务提前完成、调运任务提前完成、劳动效率指标完成、饲料销量超额完成、利润超额完成。

他们主要是坚持和发扬了“三种精神”

一、发扬“拣芝麻凑斗”的精神

近几年，随着改革、开放、搞活方针的贯彻执行，粮库的经营范围扩大了，业务发展了，经济效益提高了，但艰苦奋斗、勤俭节约的传统没有丢。职工们从一点一滴做起，节约一分钱、一粒粮、一滴油、一度电、一截铅丝、一条袋线、一片席头、一把旧条帚、一张纸、一个大头针、“十个一”的节约活动已成为全体职工的自觉行动。去年，库内调入800万斤小麦，一位老职工见拆下来的旧袋线可以继续用，就利用休息时间，一根一根地理好，共27斤，价值40多元。职工们从不浪费一粒粮食，

在百亩大的库场上和长达一华里的铁路专用线上，看不到撒落的粮粒。多年来职工们自觉做到能少花的钱就少花，能不花的钱就不花。去年11月份，刚调入粮库的青年职工买了20小瓶浆糊，花了5.2元，会计知道后，利用中午休息时间退了20瓶小的，买了一瓶大的，实际浆糊差不多，却省了四元多钱。去年夏季，建筑公司承包粮库的基建任务，一位青年职工看到散水泥撒了一地，他不顾天气炎热，找来铁锹和袋子，一袋袋灌好，连续十多天，灌水泥200多袋。凡是外单位寄往粮库的信封，他们都经过翻新整理，全部再次使用，从一点一滴做起，避免乱花钱。

二、发扬“自找苦吃”的实干精神

多年来，他们坚持凡是能自己干的全部自己干，从不找人。去年5月份，库内准备因陋就简盖四间厂棚，有的同志主张每间800元把工程包出去，一图省心，二价格也不高。但大多数同志看到建筑公司在库内建筑时剩下的废砖头很多，主张自己动手干。于是他们发动全体职工拣砖头，挖沙子，十天时间，大家七手八脚就把厂棚建成了，结果只花了200元的瓦钱。玉田粮库粮食年经营量一亿多斤，搬倒装卸的任务相当繁重，人员少，工作量大，完全可以临时雇用装卸工。但职工们说：“少不惜力，老不歇心，我们多出身汗，自己动手干，一可培养好作风，二可为国家节约一些钱。”去年9月份出口400万斤玉米，要在三天之内完成。时间紧，任务重，他们就发动全体职工干部打歼灭战。一位老职工不慎将大脚趾砸坏了，连鞋都穿不进去，领导和同志们劝他休息，他说：“我不能干重的，可以干轻的”，他把鞋前头割了个大窟窿，让大脚趾露在外面，叫同志们扶他到工作岗位，坐在麻袋上边缝包，边指挥，一直坚持到最后。多年来，他们始终坚持装卸工人不进库，从没动摇，坚持每天早晨义务劳动一小时，几年来职工已贡献2.4万多个工时，不要一点报酬。

三、发扬“一巧胜百力”的精神

勤俭节约、艰苦奋斗并不是一味地傻干，

要向科学技术要时间、要效率。随着时代的进步，单靠过去“一颗红心两只手”，“出大力、流大汗”不适应了，为此他们提出了用艰苦奋斗的精神创新业的口号。

1、用艰苦奋斗的精神，实现管理手段现代化。目前粮食收购结算面对千家万户，单靠打算盘难以胜任；百万斤的大仓再用老一套爬仓进行测温取样也不适应了。针对这些问题，干部职工发扬艰苦奋斗的精神，抽时间，挤时间，群策群力功难关。去年3月份，科研组的同志，为安装百万斤大仓的电子测温仪，苦干20天，安装了十个仓的电子测温仪。现在保管员坐在屋里，几分钟时间就可以掌握十个仓的储粮情况，效率提高了十几倍。他们还学会了使用电子计算机，1986年夏秋两季，一台微机承担了近十名结算人员的工作量，提高了工作效率，减轻了劳动强度，节省了农民的时间。

2、靠艰苦奋斗的精神，实现搬倒装卸机械化。为配合现代化的粮仓建设，近年来，他们一不等，二不靠，三不伸手向上要，立足于艰苦奋斗，自力更生造机械。他们自行设计制造了三台14米高的大型提升机，解决了立筒仓入粮的难题。还成功地制造了适应百万斤大仓的十米风力插样器，加上原来的输送机、灌包机等，实现了出仓、入仓、灌包、装卸、深仓插样等机械化，做到了成龙配套。过去十个百万斤大仓，化验插样全靠铁探子，尽管累得满头大汗，也插不到底，三个人需两天多时间才能完成。使用风力插样器，两个人只用半天就干完了。先进的科学技术设备正在一步步取代笨重的体力劳动，但艰苦创业的精神却得到了新的发扬。

3、靠艰苦奋斗的精神，达到保粮科学化。过去他们存粮绝大部分采取笨重的干沙压顶，现在全部采取了塑料薄膜密封的科学保粮方法。近二年来，他们试验成功了机械通风降温法，解决了多年来冬季人工倒仓，劳动强度大，损耗高等难题。他们还进行了控温仓，低温储粮，磷化氢低药量杀虫等试验，保证了粮油储存安全。