



# 从收款员到财务总监

## ——我的成长之路

周海平 ■

社会的压力是越来越大了，尽管有时候我不觉得自己很幸运，但我毕竟还是最后一届包分配的大学毕业生，看到如今越来越多的大学生找不到理想的工作，甚至是找不到工作，我一方面还是有点庆幸自己早生了10年，不用面对这么大的就业压力，另一方面也着实替这些年轻的朋友心急。所以，我写下这些文字，送给那些刚刚或是即将走上工作岗位的朋友，文中所述是我的亲身经历和感受，如果你看到这篇文章，我希望我能有幸给你一点启发，或者给你的生活带来一点积极的影响。

我1992年毕业于一个省级的二类本科学校，和很多名牌大学毕业的朋友相比没有什么优势。工作后我的最初职位是收款员，月工资大概115块。15年过去了，我现在的职务是一家外资控股公司的财务总监，我也大概算了一下今年的收入，20万以上是没问题的。

这15年来，我基本上是部门里来得最早走得最晚的，做了总监之后差不多是整个公司来得最早走得最晚的了。其实我非常反对加班，对那些装模做样磨洋工的人尤其反感，然而我觉得每个人对待工作应该今日事今日毕，也许正因为这样，我的担子才会越压越大，最后成了总监。

对于工作我认为要一步一步地做，尤其是初入职场的人，心态应尽量放低一些，不要觉得自己大材小用。说实话，刚开始工作时我不会用算盘、不会结账，连抄写报表和数钱也比别人慢多了。我们公司每天的现金收款有将近100万，所以收款、复核、进账真的是又脏又累，甚至还有可能赔钱进去。我是我们公司第一个财经类的大学本科毕业生，公司让我一来就收款，我不仅没有一点抱怨，反而是非常乐观地工作和学习。由于表现良好，没多久我就离开了收款室，开始记账工作，然后担子不停地加，而和我一起到公司的其他4个大学生在3年内都陆续离开公司了。

大概工作了两年左右，我们公司业务不断扩大，财务副经理要出去做一个分公司的副总，这时就留下一个机会给我，就是公司的主管会计。然而意想不到的，这个机会我们处长最终给了另外一个大专毕业、工作表现并不是很出色的同事，原因很简单，他们是老乡，而那个同事经常到处长家里探望。这是我第一次知道有时候机会不是单凭个人的能力和付出就能获得的，所以那几天很苦闷，还回家大哭一场，觉得命运对我不公平。可是哭过之后，我又开始继续努力工作、努力考试，会计师、注册会计师、注册评估

师，只要我参加的考试，全部一次通过，而其他的工作，只要是我负责的都是高质量地完成。因为我知道，努力，机会未必属于你，如果不努力，成功必然与你无缘。

这期间我年年都是公司的工作标兵，没有一次差错事故；联营公司中只有我们一家公司利用业余时间对清楚了我们之间8年没有对过的账目；我还利用业余时间在公司财务上推行电算化，引进财务软件取得成功，当时还不知道用友、金蝶、ERP，全靠自己摸索，这样我们公司至少省下了5个存货明细账的记账员。

大概工作4年之后又有了一个不错的机会，就是我们公司要在省会城市设立集团公司，需要一个财务经理。而到这时整个财务部已经没有人能够和我竞争了，我顺利成为新的集团公司的第一任财务经理。新工作专业方面的难度非常大，工程预算和决算，分公司和子公司的财务管理，新业务的财务核算，银行、工商、税务方面的对外事务等，很多问题我以前都没有接触过。另外人际关系和领导能力方面也有新的挑战，财务部我年龄最小，但要下属进行工作分配和检查；中层干部中我年龄最小，工作时更要以理服人。所以我只能对财务部的工作高标准严要求，不能够有一点差错，对部

门人员工作分配和检查注意态度,吃苦在前,身先士卒,要求别人做到的自己首先要做到,对其他兄弟部门在不违背工作原则和制度的前提下勤于沟通,动之以情,晓之以理。

这些压力和挑战真正磨练了我,使我的业务能力和协调能力有了很大提高,做事情知道轻重缓急,做人知道原则和责任。事实上作为财务人员,尤其是当你做到财务经理的时候,一定要做实事、讲真话,尽量公正、公平、客观地对待每一个人、每一个部门、每一件事情。看似简单的道理做起来却并不容易,但这也正是你的价值所在。

为了在业务上得到进一步提升,1998年年底我离开工作了6年的公司,到了一家会计师事务所从头干起,成为一名执业的注册会计师。会计师事务所的工作非常辛苦,你可能不知道今天中午在哪里吃饭,也不知道今天晚上会住在哪里,因为你要最大限度地服务你的客户。然而事务所是我的事业的加速器,在事务所你会看到不同行业、不同类型、不同年度、不同种类的经济业务的处理,你要对各类法规、规则、规定烂熟于心,要对会计制度、会计准则、审计准则的变更及时理解和掌握,还要时刻关注和了解最新经济事项,所以你会对原则和责任有更深意义的了解。在中介机构的那些日子是我进步和提高最快的时期,我从一个一般的注册会计师成长为部门经理,为那些大的集团和上市公司提供专业服务。

2002年一个很偶然的的机会,我在网上看到上海一家外资企业招聘财务总监,年薪10万。10万,是母亲16年的退休工资!对我而言简直是天文数字。因为当时母亲要做一个心脏手术,家里非常需要钱,而这无疑是个很好的机会,所以我便萌生了出来打工挣钱的想法。当时我已经32岁了,一个人来到了陌生的大上海,我的人生和

命运从此改变——机遇对于人生来讲很重要,但只有准备好了,才能在机遇来临时牢牢把握住。

上海的工作压力很大,工作节奏也非常快。早晨8点开始,晚上10点肯定结束不了,周末能够休息1天已经是很好了,就这样过了3年,我把公司所有财务流程、制度、岗位都进行了梳理,完善了公司内部控制和内部治理,同时牵头负责公司的香港上市协调等事项。2005年公司顺利上市,我的繁忙算是告一段落。

回首这段经历,我的最大感触是:当你有了更大的舞台的时候,一定要记得自己的责任和任务,不论有再大的困难也要完成既定的目标。不是为了职位和工资,而是为了别人对你的信任和托付。我的英语不好,和海外的券商、律师进行沟通,以及协调上市过程中有关文件及其他资料的准备,都用英语,对于我来讲有很大的难度。然而我作为财务总监,能够带领公司最终成功走上香港主板,支持着我做好的是毅力。

要取得事业的成功,长期的努力和付出是必需的,但对于刚刚工作的年轻人来说,需要做的还远不止这些。在我做了总监,也要培养人、使用人的时候,我才知道其实年轻人最大的敌人往往是自己。一屋不扫何以扫天下,你必须从一些小事做起,养成良好的职业习惯,才能够让人信服地给你重担。所以,对于职场新人来说,我建议你这样做:

1、上班之前做好工作准备。每天提前10分钟进办公室,整理自己的桌面和办公用品,排好一天工作的先后顺序。

2、保证工作质量,按时完成工作任务,今日事今日毕,不将手上的工作推到明天。

3、认真理解工作任务。如果你的领导给你布置了任务而你理解,千

万要问清楚,你可以说:我再和您确认一下。然后,再把你的理解重复一遍。这样,才能够保质保量地完成工作。

4、不要虚度时光。如果你的工作量不足,你可以问周围的同事有什么事情可以帮忙,或看一些与专业相关的书籍,不要和同事在工作时间说笑、闲聊或上网聊天、打游戏。

5、尊重领导和其他同事,别人不告诉你的东西不要去打听,不要翻看别人的本子、电脑、文件、资料。

6、微笑着面对每一个人,包括你自己,不论开会、打电话还是其他事情。

7、如果你要和别人比就比为公司付出了多少,不要比金钱或权利、衣服和首饰、奖金及收入。因为这些都是外在的和暂时的,随着时间的改变,这些都会成为过去。

人生有很多艰难和坎坷,没有人能够随随便便成功。你拥有的和你的付出是成正比的,有付出才会有回报。只要我们不断地为自己的明天积累,不论你在哪里,不论你的年纪,你都会离成功越来越近。■

(作者单位:平亚(上海)投资管理  
有限公司)  
责任编辑 崔洁