

# 文教企业推行承包经营的几点做法

李 博

对具备条件的国营文教企业如何结合自身特点，积极稳妥地推行承包经营，河北省的做法是：

一、区别情况，采取多种承包形式。根据国务院有关承包规定，河北省针对出版、电影企业的不同情况，相继与有关部门签订了承包协议，主要形式有上交所得税递增包干、超收分成、定额包干和亏损包干等，承包期一般3至5年。为确保企业留利，承包协议中还确定了一些调整指标，如：对中小学课本费继续由财政补贴；为进一步增强出版企业的后劲，对其超承包上交财政部分作了适当让步；对省电影公司，因前几年拷贝费超亏挂帐问题，采取实现

利润递增包干，超收全留的办法，并具体规定从承包留利中提取一定比例做为城市影院维修改造基金。

二、深化企业内部改革。省新闻出版局和财政签订承包协议后，又对所属14户企业分别实行二级承包，并将承包指标层层进行分解落实到编辑、印刷、发行、供应四大环节，充分调动企业职工的经营积极性。为了保证承包指标真正落到实处，还研究制订了相应政策，如：《经理任期目标与奖励办法》，《社长目标责任管理方案》，《厂长任期目标责任制的考核与奖励办法》。通过承包，各出版社改变了官文作风，积极优化选题，建立组稿编辑，自办发行。省新华书店改进经销图书办法，多渠道发行图书。在全省推行了销售收入分档累进奖励办法。同时，为保证承包合同的严肃性，建立了承包期中、期终审计制度，加强财务监督职能。省电影公司同各地、市电影公司签订了电影发行放映收入分档分成、超收多留的承包责任制，促使地、市公司加强对影片的经济核算工作，使电影发行收入大幅度增长。各级影院承包后，为拓展财源，积极开展“以文养文”活动，以电影为主业开展多种经营，向综合性、多功能影院发展。收入的增长也促进了城市影院的维修改造工作。



## 改革医疗费管理的做法

唐伦常

我公司职工、家属的医疗费开支，由于控制、审核不严，以致每年都比上年有大幅度的增加。这不仅浪费了药品、资金，而且直接妨碍了职工福利的正常改善。针对这种状况，公司制定了医药费管理办法暂行规定，主要内容有：

一、对职工实行医疗费包干。每个职工全年医疗费定额48元，节约归己；超过定额的部分，依据工龄长短，按不同比例报销。对因病休长假及退、离休职工，其医疗费全部报销。

二、严格转诊手续。①职工患病，原则上必须先经公司医务室检查治疗；如有疑难病症，医务室不能治疗时，由大夫批准，到指定医院就诊治疗；②急、重病和在郊区施工、享受郊区补助的职工患病，可就

近治疗；③职工在医务室用药，照价计收药款；④撤销医院的医疗包干合同，防止乱收费。

三、对独生子女的药费，由其父、母方各报销50%，并制作独生子女医药费报销分割单。

四、严格医药费审核报销办法。职工及其供养的直系亲属报销医药费时，必须带处方或医疗手册和劳保卡片，退休职工报销医药费时持退休证，先经本公司大夫审核，在收据上签字后，才能到财务部门报销。

这个规定自1987年下半年实行以来，收到明显效果。当年第四季度比前三个季度平均支出减少56.63%。1988年比1987年支出减少43.92%，节约近3万元。