

文教企业推行承包经营

的几点做法

李 博

对具备条件的国营文教企业如何结合自身特点,积极稳妥地推行承包经营,河北省的做法是:

一、区别情况,采取多种承包形式。根据国务院有关承包规定,河北省针对出版、电影企业的不同情况,相继与有关部门签订了承包协议,主要形式有上交所得税递增包干、超收分成、定额包干和亏损包干等,承包期一般3至5年。为确保企业留利,承包协议中还确定了一些调整指标,如:对中小学课本费继续由财政补贴;为进一步增强出版企业的后劲,对其超承包应上交财政部分作了适当让步;对省电影公司,因前几年拷贝费超亏挂帐问题,采取实现

利润递增包干,超收全留的办法,并具体规定从承包留利中提取一定比例做为城市影院维修改造基金。

二、深化企业内部改革。省新闻出版局和财政签订承包协议后,又对所属14户企业分别实行二级承包,并将承包指标层层进行分解落实到编辑、印刷、发行、供应四大环节,充分调动企业职工的经营积极性。为了保证承包指标真正落到实处,还研究制订了相应政策,如:《经理任期目标与奖励办法》,《社长目标责任管理方案》,《厂长任期目标责任制的考核与奖励办法》。通过承包,各出版社改变了官文作风,积极优化选题,建立组稿编辑,自办发行。省新华书店改进经销图书办法,多渠道发行图书。在全省推行了销售收入分档累进奖励办法。同时,为保证承包合同的严肃性,建立了承包期中、期终审计制度,加强财务监督职能。省电影公司同各地、市电影公司签订了电影发行放映收入分档分成、超收多留的承包责任制,促使地、市公司加强对影片的经济核算工作,使电影发行收入大幅度增长。各级影院承包后,为拓展财源,积极开展“以文养文”活动,以电影为主业开展多种经营,向综合性、多功能影院发展。收入的增长也促进了城市影院的维修改造工作。



改革医疗费管理的做法

唐伦常

我公司职工、家属的医疗费开支,由于控制、审核不严,以致每年都比上年有大幅度的增加。这不仅浪费了药品、资金,而且直接妨碍了职工福利的正常改善。针对这种状况,公司制定了医药费管理办法暂行规定,主要内容有:

一、对职工实行医疗费包干。每个职工全年医疗费定额48元,节约归己;超过定额的部分,依据工龄长短,按不同比例报销。对因病休长假及退、离休职工,其医疗费全部报销。

二、严格转诊手续。①职工患病,原则上必须先经公司医务室检查治疗;如有疑难病症,医务室不能治疗时,由大夫批准,到指定医院就诊治疗;②急、重病和在郊区施工、享受郊区补助的职工患病,可就

近治疗;③职工在医务室用药,照价计收药款;④撤销医院的医疗包干合同,防止乱收费。

三、对独生子女的药费,由其父、母方各报销50%,并制作独生子女医药费报销分割单。

四、严格医药费审核报销办法。职工及其供养的直系亲属报销医药费时,必须带处方或医疗手册和劳保卡片,退休职工报销医药费时持退休证,先经本公司大夫审核,在收据上签字后,才能到财务部门报销。

这个规定自1987年下半年实行以来,收到明显效果。当年第四季度比前三个季度平均支出减少56.63%。1988年比1987年支出减少43.92%,节约近3万元。