



立足双增双节

挖掘企业内部潜力

无锡微电子联合公司

无锡微电子联合公司是直属机械电子工业部领导的科研、生产、经营一体化的联合企业，今年以来，在市场竞争激烈，原、燃料涨价，资金外汇紧缺，电力供应不足等十分严峻的形势下，公司通过深入开展双增双节运动，挖掘内部潜力，克服重重困难，取得了较好的成绩。实现了时间过半，完成产值、利润计划双过半的目标。

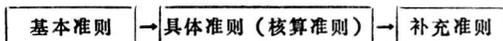
(一) 抓形势分析，统一思想认识，开展双增双节

今年初，在总结去年取得较好经济效益的同时，我们组织职工认真分析了公司1989年科研、生产经营形势。我们预计到公司1989年将会遇到四大突出矛盾：一是产品生产与销售之间的矛盾；二是公司增本减利与增加效益之间的矛盾；三是生产发展与资金来源之间的矛盾；四是公司正常生产与电力供应的矛盾。面对严峻的经济形势和困难，怎么办？我们在形势分析中认识到：困难到处有，没有救世主，企业要发展，全靠职工干。生产任务不足，要靠推销、增产；增本减利因素增加，要靠内部消化；资金外汇紧缺，要靠增收节支；电力供应不足，要靠调荷节电。

式应该是社会主义会计模式，服从并服务于有计划的商品经济，即有别于上述前四种资本主义商品经济会计模式，应是有计划商品经济会计模式。

三、我国会计准则的具体构想

我国必须建立有计划的商品经济会计模式，决定了我国会计准则应具有中国特色。这个构想可用下列图式表示：



基本准则包括会计基本假设，如：主体假设、继续经营假设、计量单位假设、会计期间假设等；也包括会计基本原则，如：成本原则、收入原则、配比（配合）原则、客观性原则、充分表达（充分反映）

总之，要靠双增双节，要靠发扬艰苦奋斗，勤俭办企业的精神。鉴于这一认识，我们认真制订了全年双增双节目标，并动员广大职工齐心协力，艰苦奋斗，共渡难关。在动员中，全公司还开展了“地位和责任”、“企业潜力在哪里”的大讨论，号召广大职工从我做起，深挖潜力，开源节流，多做贡献。

(二) 抓目标管理，落实承包合同，确保双增双节

为了确保完成全年双增双节总目标，我们紧紧围绕提高企业经济效益这个中心，开展了目标管理，把全公司双增双节总目标分解成经济效益、技术开发和产品质量、技术改造和重大工程建设、企业管理、生活福利等5大类42项小目标，分别下达到各科研、生产部门和机关处室，并按责、权、利统一，整体与局部统一的原则，与各科研、生产部门签订了41份不同形式的承包合同书，全面落实了1989年双增双节目标。

在落实公司经营承包责任制时，为了更好地调动职工的积极性，促进科研、生产的发展和双增双节运动的开展，我们根据科研、生产部门的不同特点，在

原则、一致性原则等。

具体准则（核算准则），是以企业会计为主体（以盈利为目标的经济组织）的会计业务处理规则，如：会计科目及其使用方法、会计凭证、会计帐簿、记帐程序和记帐方法、资金核算、成本计算、财产清查、会计报表及其编制方法、会计报表分析、会计检查、会计档案保管、销毁办法等。

补充准则，也可称为附则，是前面条款不宜规定而又必须规定的补充性准则。其中，一部分指具有中国特色的会计准则，如：统一性原则、计划性原则、真实性原则、政策性原则、民主性原则、保护性原则、经济性原则等；一部分指某些特殊行业（如保险、租赁等）和某些特殊会计处理问题（如承包、出租等）以及非企业会计为主体的会计处理规则。

承包形式和承包内容上进行了改进和调整：一是根据第二事业部集成电路生产任务较饱满的特点，采用了以商品工资、奖金含量为主要内容的“五包一挂”承包责任制形式，即包产量，包资金，包成本，包质量，包安全，挂工资奖金。二是根据器件总厂生产任务不足，经济效益不稳定等特点，采用了利润奖金含量为主要内容的“五包一挂”承包责任制形式，即包利润，包产量，包资金，包质量，包安全，挂奖金。三是根据科研中心的特点，采用了以科研项目奖金含量为主要内容的“五包一挂”承包责任制形式，即包科研项目，包纯收入，包新品销售量，包质量，包安全，挂奖金。四是根据设备维修部和工模具零件制造部进行辅助生产和为产品生产部门维修服务等特点，采用了以计划任务奖金含量为主要内容的“五包一挂”承包责任制形式，即包仪器设备、包工模具制造任务，包资金，包维修服务，包安全，挂奖金。五是根据动力能源部为公司安全供应动能的特点，采用了以确保公司安全供应动力能源为主要内容的“五保一挂”承包责任制形式，即包动力能源供应，包协作服务，包动力费用，包资金，包安全，挂奖金。由于对全公司承包责任制形式作了全面的调整和改进，使1989年全公司科研、生产、经营目标及其分解指标做到了全面包，全面保，纵向包，横向保，使全公司各部门都有明确的承包目标，都有各自的经济责任和经济利益，从而把公司科研、生产、经营目标落到了实处，促进了公司双增双节顺利进行。

（三）抓措施落实，攻克薄弱环节，推动双增双节

在统一思想认识和实行目标管理的基础上，针对公司生产经营中的四大突出矛盾，发动群众，采取有力措施，攻克生产经营中的薄弱环节，有力地推动了公司双增双节运动的发展。

1.为了缓和公司产销之间的矛盾，我们根据市场需要，及时调整产品结构，大力生产市场适销对路产品。在调整产品结构中，我们对畅销产品实行了增产，对平销产品实行了稳产，对滞销产品实行了停产，对试销产品（刚定型的新产品）实行了扩产。与此同时，我们还大力开发新产品，不断增强企业后劲。我们在产品发展的广度上，积极开发新门类整机配套产品，如为电子钟、电子琴、电子玩具、汽车动力设备、机床电器等配套元器件；在产品发展深度上，积极开发新一代数字电视机电路，遥控头专用电路及收录机选曲电路等市场急需的产品。上半年完成新品开发任务27项，投入市场后，很受用户欢迎。

2.为了缓解公司增本减利与增加效益的矛盾，公司一方面从提高产品质量入手，减少废、次品损失，降低物资消耗。在双增双节运动中，我们对广大职工广泛进行质量第一的思想教育，进一步强化全体职工的质量意识，并在生产过程中切实搞好半导体生产中的人、机、料、工艺和环境五要素的优化，使全公司主要产品质量稳定提高率达83.87%，比上年同期上升1%，产品平均成品率达37.45%，比上年同期提高了1.1%。产品成品率的提高，使物资消耗大幅度下降，上半年全公司万元产植物耗为2788元，比国家一级企业的标准4000元相比下降30.3%；分立器件零件利用率达65.93%，电路引线框利用率达83.7%，分别达到和超过了国家一级企业的标准。另一方面积极开展物资的回收利用工作，上半年节约回收物资总金额达464.13万元，其中节约黄金14.06公斤，白银25.63公斤，为双增双节作出了显著成绩。

3.为了缓和生产发展与资金、外汇之间的矛盾，公司采取了三项措施：一是精打细算，严格控制费用开支，压缩资金占用。并组织力量开展清仓查库工作，积极处理积压物资，压缩不合理占用，变死钱为活钱，使上半年储备资金比去年底压缩300万元。二是积极回笼产品销售货款。今年以来，外单位拖欠我公司产品销售货款达5000多万元，每月代付利息50多万元，严重影响了我公司的资金周转和经济效益。为此公司组成了催款队伍，分赴全国各地，定人定指标，定奖励办法，经过努力，上半年共催回货款709万元。三是调剂融通资金和外汇，切实解决生产用资金和外汇的供给。上半年公司为了弥补资金和外汇缺口，通过各种渠道共融通资金1900万元，调剂使用外汇460万美元，确保了生产的发展。

4.为了缓和正常生产与能源供应不足之间的矛盾，公司根据节约原则，积极开展调荷节电、节煤、节水，挖掘内部潜力。具体措施有三条：一是合理安排班次，分解用电，移峰填谷，增开中夜班次，并把耗电量大的设备调整到夜间低谷时工作，从而大大减少了白天的用电负荷。二是挖潜压缩非生产用电。为了确保生产用电，我们在调荷节电中认真抓好用电管理，严格控制非生产用电，并把用电指标分解到各个部门，严格查处无人灯，无人电扇和非生产用空调。通过一系列调荷节电措施的落实，使上半年既保证了生产，又节约了用电。上半年全公司在工业总产值比上年增长29.76%的情况下，用电量却比去年降低了10.16%，同时耗水下降2.9%，耗煤下降22.87%，从而基本缓和了正常生产和电力能源供应不足之间的矛盾。