

降耗增产 扭亏为盈

杨楚湘 彭正才

湖南省桃江县氮肥厂自建成投产以来，多次发生亏损。今年以来，该厂深入开展“双增双节”活动，上半年实现利润81万元，一举摘掉了亏损企业帽子，提前6个月完成了全年利润计划。他们的措施是：

一、抓重点，夺高产

该厂原是一个三千吨型小合成氨厂，经过逐年改造，已经形成了1.5万吨的生产能力。如何发挥技改的成果，增加产量？该厂领导认为提高效益是工作的重点。他们切实加强生产管理，特别是强化生产现场调度，实行目标管理，把各项经济技术指标分解到车间，奖金直接与产量挂钩；车间对班组和个人按生产任务完成的好坏，进行第二次分配。由于任务目标层层分解，经济效益与个人利益直接挂钩，调动了职工的积极性，使日产量不断刷新纪录，月产量一月超过一月，达到了高产的目的，1月至6月共产碳铵25306吨，为年计划的63.3%，比去年同期增产2795吨，增产12.4%，增加销售收入87万元。

二、抓降耗，增效益

该厂从提高产量入手，降低消耗着眼，把降低煤耗、电耗列为主攻对象。在煤的消耗上，首先抓住气质气量，提高蒸汽、半水煤气的利用率，开展两气达标活动，既减少了因气质不合格而放空，降低了煤炭的用量，又稳定了生产条件；其次完善入炉煤的计量工作，定量入炉。上半年节约白煤250多吨，节约资金3万余元。在电的管理上，做到计划用电，节约用电，合理用电，杜绝长明灯，大马拉小车，可开可不开的设备坚决不开，严格按用电制度办事。比如生活用电，规定宿舍照明用灯不准超过40瓦，出门随手关灯，并配有专人巡回检查。今年每吨碳铵耗电比去年同期降低40度。

他们从大处着手，小处也不放过。今年4月份供销科提出包装绳用量太大，浪费多。他们随即加强了管理，严格领用制度，5月份一个月就节约开支2600元。同时千方百计节约各种辅助材料，与去年同期相比较，每吨碳铵净化材料降低0.2公斤，水处理材料降低1.51公斤，润滑油降低0.24公斤。

三、抓设备，高出力

设备是生产的必要条件，提高了设备的完好率，利用率，高产才有把握。该厂虽然进行了节能技术改造，但还有部分设备陈旧或不配套。怎样挖掘设备潜力，提高完好率和利用率，达到高出力？一是设备管理包干制，维修工和操作工挂牌包干，包修包护；二是不停产的抢修制，在生产中如发现某台设备有故障，就组织力量日夜抢修；三是巡回检查制，维修工对所包干的设备，进行日夜巡回检查，发现问题，及时解决。由于采取这些措施，职工们象爱护自己的眼睛一样，爱护设备，认真维修保养。今年以来，设备完好率达92%以上，利用率达95%。

财会短讯

△水利电力会计学会8月10日至16日在北京召开第一次优秀论文评选委员会会议。会议在各分会推荐的125篇论文的基础上，评选出20篇有关水利、电力财务、会计和价格等方面的优秀论文。这次评选活动对推动水利、电力系统会计理论和方法的研究，深化会计改革，提高会计管理水平都起了积极的作用。

（蒋晓华）

△中国冶金财务学会华北地区第二次学术研讨会8月上旬在山西省忻州市召开。河北、天津、内蒙、山东和山西5省（市）区的代表参加了会议。会议重点研讨了如何发挥企业财务工作在深化改革中的作用；大中型企业的财权要否高度集中；银行结算办法改革对搞活企业的影响；企业资金紧缺的真正原因及对策；一些企业承包后不重视成本管理的原因以及对策等问题。还交流了企业内部银行、内部责任会计制度和会计电算化等方面的经验。（吴顺智）