



## 加强部门财务管理 促进企业提高经济效益

湖南省轻工业厅 邓汉文 曾晓俭

部门财务管理的特点是按行业实行归口管理,如我们轻工部门管理着造纸、印刷、制糖等二十多个行业。在深化改革的形势下我们应当利用所掌握的资料,采取各种措施,加强宏观财务管理,促进企业提高经济效益。

### 一、找出差距,分析问题

主管部门收集上来的各种财务报表、资料,反映了各企业的经营状况。从这些资料的对比分析中,可以发现企业之间存在的差距以及造成差距的原因。以我省造纸业为例,三个指标的对比情况是:①资金利税率最高的为103%,最低的为-12%;②百元工资创利税最多的为947元,最少为-157元;③流动资金周转天数最少的为19天,最多的为393天。其原因主要是管理跟不上,在财务方面表现为:经济责任不落实、产品结构不合理、产品价格订得不合理、资金运用不活等。问题和差距找到了就便于主管部门采取措施,

促进落后企业改善经营管理工作,赶上先进企业。

### 二、对症下药,帮促结合

1. 利用信贷、税收杠杆对企业实行调控。部门财务应向银行、税务部门提供企业的有关资料,协调银行、税务部门对企业的信贷、税收工作,鼓励支持企业生产短线产品,压缩长线产品,优化产品结构,提高资金使用效益。

2. 合理统一产品价格。对行业的同类产品的价格,不是根据个别企业的成本加税利来定,而是按行业平均先进成本加税利统一定价。定价时,要求部门财务做到以下几点:①核实该商品行业加权平均成本,剔除超出行业平均消耗定额过高的商品成本和某些乱摊乱挤成本的不合理因素。②编制“行业成本核算规程”,以便核算成本,使成本具有真实性,可比性。③确定合理的盈利水平。实行统一定价后,企业产品能否盈利就有了一个标准,在成本管理上,企业之间可以开展竞赛,促进企业加强成本核算,开展增收节支活动。

3. 进一步完善各种经营责任制。近几年,我们对企业实行了承包经营责任制、租赁制、股份制,促进了企业的发展,但也存在一些问题。如承包指标不合理、经营行为短期化、消费基金增长过猛、靠涨价完成承包指标、预算外资金过多,使投资需求膨胀等。针对上述问题,我们采取如下措施:①根据同行业的定额消耗、费用水平、目标成本确定承包指标。②改单一的承包指标为复合承包指标。对承包者实行严格的离任审计,特别是对固定资产和流动资产要进行认真清查,以防止掠夺式经营和虚盈实亏。③企业产品涨价高于原材料提价部分,不计入完成承包数;因政策原因导致企业完不成承包指标的,应给予适当照顾。④工资奖金的发放,要参考行业的平均税利工资率,行业之间应有基本的平衡。⑤改税前还贷为税后还贷。

4. 帮助企业加强财务管理。①分行业召开经济效益分析会,在介绍经验的基础上,研究如何提高产品质量,调整产品结构,落实经济责任制、推行现代化管理。②分行业召开成本价格利润分析会,把同行业同类产品耗用的料工费按明细项目进行对比,找出差距,提出改进措施。③抓重点,抓关键,抓薄弱环节。对亏损大户,派出“服务队”帮助整治,或在同行业内实行“联合、兼并”,或组织先进企业对落后企业进行“对口帮”。④建立健全财会信息上报、信息整理、和信息反馈制度。利用信息交流,传播经验,互通情报,促进企业加强经营管理,提高经济效益。