



注重内部挖潜 摆脱资金困难

张得利 呼金榜

河北省泊头市乡镇企业，齐桥板框压滤机总厂，是我国生产压滤机的四大厂家之一。1988年在国家压缩贷款指标资金严重短缺的情况下，该厂领导没有因自己是地区明星企业而向上级求援，他们眼睛向内，注重企业内部挖潜。今年上半年，共挖出和筹集资金³60多万元，保证了生产需要。他们的作法是：

1. 发动职工集资。通过召开职工大会，向全厂职工讲清本厂的生产形势和面临的困难，号召职工以厂为家，共渡难关。在厂领导的带动下，全体职工积极响应，少者投资1000元，多者达2万元。在不到20天的时间内，集中资金85万元。除此之外，该厂还作出了奖金缓发一年的决定，将职工全年奖金在年终一次付给。在此期间，由厂方付给利息。此项决定，一年可为该厂吸收资金36万元。

2. 优化资金投向，停止非生产性基建项目建设。该厂由于产品远销美国、加拿大和全国各地，来厂洽谈业务的客户很多，1988年准备投资30万元，建一座接待服务楼。今年该厂认真分析了形势，停止了该项基建，并将该项资金全部用在生产上。此外该厂还压缩了企业管理经费和其它非生产性开支，从而增加了

生产资金占用比例。

3. 开展清仓查库、清资挖潜和增产节约活动。由于该厂近几年的生产形势一直较好，清仓查库、清资挖潜工作被忽视了。1988年，他们把这项工作列入了议事日程，建立了由厂领导、财会、业务、仓库人员组成的“四清”（即：清产品，清原料，清资金，清帐户）领导小组。经过认真清查，清理出废旧物料和生产上不需要的库存原材料12万元。通过查帐，查出超期委托银行收款、待决应收款、往来款等共250万元。派出四个要帐组，追回欠款达150多万元。他们还根据生产需要，合理安排进料，对用量大的原材料，多方组织货源，确保生产使用；对用量小而且价格昂贵的原材料，则与供货单位签订合同，根据需要分期分批购进，尽量减少原材料占用资金。

4. 建立销售环节的岗位责任制，保证销货款的及时回笼。该厂与经销人员签定责任状，确定谁经办销货就由谁负责催收货款。对逾期不能收回的货款及由此造成的经济损失，追究有关部门和经办人员的责任。由于责任同奖惩挂钩，增强了企业干部职工的责任心，加快了资金回笼。

问：各级组委会将如何进行第二赛程赛手的选拔？

答：选拔的原则是：第一、层层选拔；第二、择优选拔。在全国来说，不计个人名次，但各队集体的优胜成绩肯定是由各个优秀选手创造的。因此，选手素质的高低，对整个队的成绩具有决定影响。一个地区在决赛之后，就将产生前一、二、三名的队，但组成这个地区的代表队的选手，不一定全部是由冠军队的人员组成，可以采取“最佳组合”的方式组成本地区的代表队。还有一点需要强调，现在，有的地区已经组织了一套人马，准备研究这次公布了的³第一赛程的80道题目。比如，研究试题各个部分的比重，它们之间的排列顺序，相互之间有什么关系，等等，从而琢磨出题人的意图，以此为蓝本，在本地区组织出题、选拔人才。我想这种做法是由于对一、二赛程之间的关系没有搞清楚的缘故。现在已经公布的80道，是在第一赛程特有的条件下出的题。即：第一、第一赛程的试卷是公开答题，可以翻阅参考书籍；第二、第一赛程的试卷在参赛者手中可以停留将近一个月左右，有充分的时间去进行思考。而第二赛程的任何一个步骤，都不具备这两个方面的条件。因此，以第一赛程的题目来选拔第二赛程的选手，那将可能导致某种程度的失败。所以，还是要按照大纲和辅导材料及法规选编的范围，扎扎实实地进行复习。成绩来自于勤奋、刻苦。