

# 解决农用物资专营资金短缺的几项措施

顾鹏翔  
孙伟

化肥、农药、农地膜实行由各级供销社农资部门专营后，由于国家抽紧银根、压缩信贷规模，供销社面临的最大问题是专营资金不足。如何解决农用物资专营的资金不足问题？笔者认为，可采取以下措施：

1、计划内的专营物资，在统一进货的前提下，农行、企业密切合作，减少信贷资金的投放量。可采取量化指标、随货转移贷款、分别计算利息的办法，节约使用资金。具体做法，以我们安徽省阜阳地区为例，地区农行将上级行下达的农资专营指标，指定专行（一般为地区所在地行，我区为阜阳市农行）一次下拨，集中使用，专户管理。市农行一次将贷款指标量化给地区专营单位，地区农资专营单位根据实际需要的贷款金额，分批向市农行办理正式贷款手续，地区专营单位向各县、市专营单位发出商品时，填制发货分割单提交

市农行，农行据分割单，一方面与地区农资专营单位结清实际贷款利息，同时，将贷款指标通过银行内部特种传票全额转移到各县、市供销社专营单位开户行。各县、市专营单位据提货联回单与当地农行核对无误后即办理贷款手续，待商品发出，结清实际贷款利息时，将发货分割单提交当地县、市农行，农行据分割单将贷款层层分解，转移到各基层社开户行，由基层社专营单位核对无误后，办理正式贷款手续，待贷款回笼后，立即归还贷款，结清利息。这样做，农行、企业二满意，既保证了专营资金的正常流通，又避免了地、县（市）和企业三级重复贷款、浪费资金的现象；既减轻了供销社专营单位利息负担，又减少农行贷款的投放量，有利于加速信贷资金周转，提

高信贷资金利用率。

2、改革粮食预购定金供应办法，全面推行将粮食预购定金由现金发放改为“钱物结合，实物兑现”的新办法。首先，将粮食合同定购数按照挂钩标准，签订合同，落实到农户，将实际定购数量交供销社专营单位，应兑现的化肥、农药等款项，由粮食部门直接从定金中划拨给供销社专营单位。供销社用定金直接为农民购买专营物资等，农民凭票直接到专营单位兑现，领取实物，真正把粮食预购定金送到农民手中，防止了截留、克扣和挪用，解决了一部分农民无钱买肥的实际困难。

3、建立内部银行，充分利用资金的时间差和季节差，统筹调剂内部资金，使其发挥应有的效能。根据供销社商品经营季节性强的特点，尤其是农业生产资料 and 农副产品的经营，在资金的使用上，农副产品的收购、调运大多集中在秋季，而农业生产资料是在上半年要组织货源，储备商品，下半年供应市场、集中销售，且货款回笼较快。因此，供销社可根据季节的不同，充分利用资金的时间差和季节差，通过内部银行将一部分企业暂时用不着的资金，优先供应专营资金的需要，待货款回笼后，再投放到农副产品收购上。

4、着重挖掘企业内部资金潜力。重点放在清收结算资产上，把长期拖欠、流失、沉淀的资金潜力挖掘出来。对职工欠款和挪用、赊销货款等，要限期收回。对应收货款和预付货款要逐户逐笔登记，分清责任，落实到人，本着谁经手谁收回的原则，限期收回。对过期收不回的，一律给予必要的罚款和行政处分。对由于工作失误造成的应收货款等，要成立要帐队，坐阵催收。对一些难度较大的外单位欠款，要请求法律保护，运用法律手段予以收回。

5、积极开展扩股集资。一是扩大社员股金，本着入股自愿，退股自由，股份不限，保息分红的原则发行股金券，券额每股分5元或10元，农民可持股金券优先优惠购买农资专营商品。二是动员职工入股，实行股份制经营，把职工的资金潜力挖掘出来。对已吸收的社员股金和职工股金，一律专户专用、专户储存。

6、全面推行由基层供销社与农民实行预售合同制，并适当以收取预购定金的办法，向社员发放预购定金券，农民持定金券可随时随地兑现专营物资。这样做，一方面使农民吃了定心丸。全年所需农用物资有了可靠保证；另一方面，供销社可有计划地组织货源，保证供应。