

# 对实现科研生产计划管理电算化的设想

张羽鹏  
王应建

科研生产计划管理是管理工作的中枢,搞好计划管理的微机作业就会带动全局的微机管理工作,因此我们正在着手研制计划、财务、调度、合同管理四大信息综合处理的软件系统,设想如下:

(1)研制一整套科研生产综合管理信息表(见下表)的处理程序。给主管任务型号的助理员配备微机(以下简称分机),从起草计划开始就使用这一系统程序,修改定稿后与管理信息组的信息总机(以下简称总机)联网汇总出年度计划。安排任务时用总机平衡,军、民品任务分开(不含独立帐号的公司、工厂任务),由主管部门统一编制任务号。

科研生产综合管理信息表

计划		财务		调度		合同						
任务号	项目制成周形式	已总结算	本年预算	费用支出	工作量	一室	十室	合同编号	合同名称	有效期限	收付款情况	
						日期	日期				时间	时间
											金额	金额

(2)财务成本计划(经费指标)要在经费批准后并入信息表,使年度计划、项目经费能同步运行,把财务情况、计划进度情况联系起来,便于综合分析协调关系。

(3)任务型号助理员集中精力抓好进度。各种报表用微机完成。凡是自己主管的项目,按时完成计划时在调度表中打“√”,对于没有完成的项目及时查找原因采取措施调整进度,并随时与总机联系,做到管理信息反馈及时。

(4)合同签约生效后输入总机信息表,由总机反馈给分机,使合同信息与计划、财务、调度信息合为一体。总机侧重于合同统计工作,及时反映一定时期内的合

同总量,便于平衡资金。分机侧重掌握合同的收付款情况,按约履行合同。

(5)财务业务处理中,与科研生产任务有关的业务都要使用统一的任务号。所有合同付款不管是否及时结算,都要通过“合同预付款”帐户;同样,合同收款也必须记入“预收合同款”帐户。每周财务微机与信息总机联网一次,处理合同收款、付款信息和各项任务成本支出信息。

(6)总机与主任指挥微机联网,主任微机用显示、对比、汇总、查询、打印等功能完成情况分析,然后主任便可酌情作出决策,下达命令,调动全局的管理工作。信息总机按上级业务部门要求和内部管理的需要,及时完成计划进度、产量产值、工时管理等统计报表任务。

## 收费公路、桥梁、隧道可按固定资产核算

赵凌

随着市场经济的发展,利用贷款、集资、外资等多种渠道筹集资金修建公路、桥梁、隧道,建成后收取合理的车辆通行费用以偿还贷款(集资)的状况,在全国各地相继出现,并具有一定规模,加速了公路建设步伐,提高了车辆通过能力,取得了一定的经济效益和社会效益。收费公路由于投资来源渠道发生了变化,以前的只有投入而没有产出的格局被打破,收取的车辆通行费,不但能偿还贷款(集资),还能维持简单再生产,甚至能继续滚动建路。为了探索收费公路财务管理的新路子,笔者认为使用贷款(集资)修建并收取车辆通行费的公路、桥梁、隧道,可按固定资产进行核算。理由是:1. 收费的公路、桥梁、隧道划归固定资产之类是完全符合公路养护单位固定资产应具备的两个条件;2. 有利于公路工程投资的价值补偿、实物更新和车辆通行费的合理使用;3. 有利于收费公路、桥梁、隧道的维护与修理。