

# 更新观念 进一步做好 有色金属工业财会工作

宫俊卿

1993年是执行“八五”计划关键的一年,我们要按照邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论,全面落实党的十四大的精神,进一步解放思想,更新观念,动员广大财会人员认真学习和贯彻《企业财务通则》、《企业会计准则》及新的财会制度,加强财务管理,完善承包经营责任制,千方百计地挖掘内部潜力,争取经济效益比上年有明显的增长。今年的奋斗目标是:直属企业实现利税比上年增长12.9%;亏损企业亏损面比上年减少5%,亏损额比上年降低20—25%。为此要做好以下几项主要工作:

## 一、坚持深化内部改革,进一步完善承包经营责任制

根据《全民所有制企业转换经营机制条例》,去年,有色金属工业总公司选择了30个企业进行了“放开一批、扶持一批、推出一批”的内部改革试点,取得了很好效果,再加上各单位的共同努力,保证了总公司整体目标的实现,较好地完成了承包任务。1993年有色金属工业总公司开始进入新一轮承包期,按照新一轮承包方案和总公司工作会议的要求,“八五”后三年总公司与各地区公司及有关企业的承包方案将作适当调整,调整的原则是:第一,根据总承包方案和总公司现有的财力,对地区公司和有关企业的承包方案不作大的变动,仅作个别调整;第二,与去年批准实行的“三个一批”相结合,把“三个一批”确定的财务承包指标一并纳入到下一轮承包方案中,统一进行核算,确保“三个一批”承包合同的兑现;第三,对原上交比例高,技

改任务重的企业作适当让利,对客观条件差,亏损严重,困难较大的矿山适当增加亏损补贴,同时对个别原给予扶持政策,现经济效益有较大提高的企业,减少补贴;第四,把预算内的本部公司(包括供销运输总公司、金鹏公司、设备公司)纳入总体方案,作统盘考虑。根据调整的承包方案,各单位都需要深化内部改革,进一步完善内部承包经营责任制。总结开展内部承包经营责任制的经验,应注意处理好以下几个问题:

1. 要坚持承包与落实内部责任制相结合。承包方案的实现需要企业各部门、各生产单位和全体干部、职工的努力,因此,应根据企业经营活动的中心任务,及时修订内部责任制的具体内容,把责、权、利真正落实到人,形成“千斤重担众人挑”的责任网络,以保证整个企业承包任务的完成。同时各单位一定要注意不断总结经验,多深入基层调查研究,针对承包与落实内部责任制中存在的问题,采取措施,尽快解决。

2. 责任制的形式要多种多样,不能搞一刀切。推行责任制要根据企业自身的经营管理要求和生产的特点,既可以以主体分厂或车间试行全员承包责任制,也可以实行计件工资、全额工资浮动包干、吨产量工资奖金含量包干责任制,还可以实行扩大单项目承包范围的责任制。不论实行哪种承包形式都必须从实际出发,否则责任制就会流于形式,不能发挥其应有的作用。

3. 在正确处理国家、企业、个人三者利益关系的前提下,积极进行配套的内部改革。实行企

业内部责任制要注意广大职工对改革的承受能力,使奖金分配明显向生产第一线倾斜,应以定编、定员、定额、定岗为突破口,压缩机构、精简人员和优化劳动组合。有条件的,还可以逐渐推进“住房、医疗、社会保险”等方面的改革,建立健全与社会主义市场经济相适应的各种内部制度与办法。

4. 要加强基础工作,防止“以包代管”。落实承包与内部责任制,关键在于严格考核,为此要下大力气抓好基础工作,当前,一定要抓好班组核算。近一时期,班组核算有被忽视的倾向,一定要注意克服。只有班组核算搞好了,责任制和承包的考核才有依据。

## 二、继续狠抓增收节支、扭亏为盈

力争用三年的时间改变国有企业大面积亏损的局面,是当前经济工作的重点。同样,对有色金属生产企业来说,扭亏为盈仍然是一项十分艰巨的任务。因此,今年要继续狠抓增收节支,扭亏为盈工作。

第一,认真落实今年的增收节支、扭亏增盈计划。根据今年的计划及总公司的奋斗目标,施工企业要求达到增利5%,亏损企业力争收支平衡。13个盈利大户要继续挑重担,狠抓增收节支、扭亏增盈计划的落实,为总公司整体效益的提高作出应有的贡献。

第二,继续实行主要领导负责制和扭亏目标责任制。对扭亏增盈工作要进一步加强组织领导,从组织上保证扭亏工作的常抓不懈;对于亏损企业要制定相应的对策和措施,做到目标准确,责任到人,把扭亏任务落到实处;对于亏损大户,要争取限期减亏或扭亏;对亏损无望的经营性亏损企业,坚决取消补贴,并坚持把效益工资与企业的扭亏增盈工作挂钩。

第三,继续坚持以降低成本为中心,挖掘内部潜力,节能降耗,提高技术经济指标。降低成本,挖掘企业内部潜力,要充分发挥企业职工的积极性,积极推行责任成本和全员目标成本管理责任制,把降低成本与企业职工的考核奖惩联系起来。

第四,把发展主业和搞好多种经营结合起来。在社会主义市场经济条件下,财会部门要主动参与经营决策的研究,安排好资金,在保证企业技术改造、新产品开发的前提下,大力支持企业发展多种经营,特别是发展第三产业,帮助企业选好经营项目,物色合适的财务管理人员,建立规范的财会制度和正常的核算程序,加强核算、监督,保证多种经营及第三产业的顺利发展。

第五,加强财务管理,提高资金效益。首先是加强国有资产管理,抓好清产核资试点工作,对各类资产进行全面的清查、登记;对国家资金及债权、债务进行核对查实,并针对管理中存在的问题,采取有效措施加以解决,并依照国家的法律和政策对资产所有权进行界定,以保证国有资产的保值和增值。其次是加强资金的管理。一是要严格开支的范围和标准,严格执行有关政策、法规的规定,自觉地维护财经纪律。二是要充分利用计划与预测、核算与控制、分析与考核等方法,充分发挥财会部门的职能作用,抓好各项财务收支的管理。各项资金的使用一定要做到审批按规定程序,事先有书面申请,使用有核算、控制,事后有分析考核,此外,还要尽可能合理筹集资金。三是要注意对应收帐款的管理,主动和销售等部门一起控制应收帐款的限额和收回的时间,采取有效措施,及时组织催收,避免企业资金被占用。四是要坚持财产清查制度,定期清查盘点企业存货与各种财产、物资,确保做到帐实相符,真实反映企业资金财产状况,保证企业资金的正常占用与周转。

## 三、贯彻《两则》,积极探索,推进财会制度改革

1993年是改革开放向深度和广度发展的一年,企业财会人员、财会部门一定要在贯彻新制度,提高核算管理水平的同时,进一步树立市场观念、投入产出观念、自我营运观念、效益观念和主动理财观念,从实际出发,积极参与各项改革,促进企业经营机制的转换,特别要抓好以下几件大事:

第一,学习、贯彻《两则》及新的行业财会制度。从今年7月1日起,就要实施《两则》及新的行业财会制度,这不仅是建立社会主义市场经济的需要,也有利于企业自主经营、自我发展。因此,要通过宣传,使广大财会人员,特别是使企业领导认识到贯彻《两则》的重要性,征得各级领导的支持。同时要加强培训工作,为执行新制度做好准备,还要注意新旧制度的衔接,及时反映和研究新制度实施中出现的新问题、新情况。

第二,继续进行股份制改革的试点,力争到2000年,总公司直属企业中50%的存量资产实行中外合资、联营和股份制。今后不仅对新上的

扩建、新建项目要按规范的股份制进行组建,而且还要规范已经组建的联营企业、合资企业和现有企业的股份制改造。

第三,积极探索价格改革的新路子。目前除一部分铜、锌、镍有色金属产品由国家定价外,绝大部分有色金属产品价格已经放开,我们要充分落实企业对产品和劳务的定价权,使企业在国家宏观价格政策的指导下,真正做到自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束。同时,加强价格信息网工作,为企业及时提供信息,帮助企业扩大销售,提高效益。

(本文作者系中国有色金属工业总公司财务部主任)



## 精诚合作 尽快建立中国会计准则体系

——张佑才副部长接见会计准则项目组全体中外专家

财政部会计事务管理司与德勤国际会计公司自1993年2月5日签订了中国会计准则咨询服务合同以来,中外会计专家为确保项目的顺利实施进行了紧张准备,并着手开始具体会计准则的研究草拟工作。财政部副部长张佑才同志于3月29日接见了中国会计准则项目组的全体中外专家。

张副部长首先对中外专家近期为该项目实施所做的大量前期准备工作表示满意。他说:中国社会主义市场经济的发展和对外开放,特别是《全民所有制企业转换经营机制条例》的实施,扩大了企业的理财自主权,为我国企业真正进入市场、走向世界创造了有利的外部环境。而我国企业要真正实现机制转换,其中有一个重要条件,就是会计制度必须加快改革,使中国的会计信息成为符合国际惯例的商业语言。去年发布的《企业会计准则》标志着我国的会计制度改革迈出了开拓性的一步。会计准则是会计核算制度的规范,它只是规定了一些原则性的东西,为满足企业快速走向市场的需要,今年又出台了一系列分行业的会计制度。新制度将在7月1日施行,这只是我国会计改革的第一步。第二步就是制定出一系列的具体准则,同已发布的《企业会

计准则》一起构成中国自己完整的会计准则体系。进一步打破按行业制定会计制度的格局,实现在会计准则统驭下统一会计核算标准的目标。第二步的工作时间紧、任务重。希望财政部会计事务管理司的同志与德勤国际会计公司的专家密切配合、相互尊重、取长补短、精诚合作,尽快建成中国会计准则体系。中国会计新模式的实施,对中国经济的发展和对外经济合作将产生积极的影响。这项工作的圆满完成,对德勤公司在中国乃至世界范围内的业务开拓也非常有益。

德勤国际会计公司的咨询项目组组长哈瑞斯先生代表德勤公司专家发言。他对德勤公司与财政部的合作表示满意,对中国方面为项目实施所做的工作表示感谢,对中国制定会计准则的要求、重要性和紧迫性表示理解。他说:他和他的同事们一定会尽最大努力,与财政部会计事务管理司的专家们密切合作,高质量地完成制定中国会计准则的任务。

财政部会计事务管理司张德明司长、张汉兴副局长,外事局焦瑞杰副局长参加了座谈。

(李军)