

办法，变无偿使用为有偿使用，既提高了集体企业的资金运用效果，又取得了全民企业的经济效益；四是对局内独立核算的各全民单位实行了资金有偿占用（包括专用基金和流动资金），确定最短的投资回收期。用于生产周转的资金，要求在3年半内收回本金和资金占用费，用于固定资产的投资，要求在3年内收回本金和资金占用费，并健全了手续，明确了责任，促使各单位加快了资金的回收。

（五）实行了目标管理。我们在下达成本指标之前，都要结合上年实际和本年的承受能力进行认真分析、测算，并制订责任制，将指标分片包干，纵向到矿、厂、队，横向到机关各部门。每10天一调度，每

月末召开一次分析会，严禁突破指标。几年来，在各项增支因素增长的情况下，我局的原煤成本一直保持较稳定的水平。

（六）发展多种经营。由于我矿局资源枯竭，出路在于发展多种经营。在这方面，我们想了很多办法。截止到1989年上半年，我们在自有资金中节省370万元，并把这笔钱投放到了发展多种经营项目上，如建硅铁厂、化工厂、木材厂、以及养殖场、皮件厂、玻璃器皿厂、炉具厂等小型项目。这些多种经营项目的建立，不但安置了一大批待业人员，而且有些项目是当年建厂当年见效，企业得到了发展，职工得到了好处。

在紧缩中求生存创效益

周卫东

江苏省工贸联营东台市纸箱厂强化内部管理，管好用活资金，提高了产品质量，取得可喜成效。今年上半年，实现产值1044万元，销售1080万元，利润50.39万元，分别比去年同期增长24.2%、25.8%和29.4%。他们的主要做法是：

1. 提高产品质量，增强竞争能力。该厂生产的产品主要是为家用电器、出口食品、服装等提供包装箱、盒。他们将产品的质量视若企业的生命，始终将不断强化和完善产品质量管理放在重要位置，通过多种措施和途径增强职工的质量意识，广泛深入开展产品质量创优活动。同时，着重加强产品质量管理的制度建设。目前，全厂有22名专、兼职产品质量检验人员，并在每道生产工序上建立了质量控制点，取得较好效果。他们的产品先后获得轻工业部和江苏省优质产品称号，以可靠的产品质量赢得了用户的信赖。

2. 加速资金周转，管好用活资金。在国家信贷紧缩、银根抽紧的气候下，企业资金短缺问题已成为制约企业生产和发展的主要因素之一，该厂也不例外。他们通过认真分析当前的资金形势，认为，唯有眼睛向内，挖掘自身的潜力，才是根本出路。因此，把加速资金回笼、及时收回货款作为加速资金周转、管好用活资金的突破口。对欠款大户采取定专人、专点催

收，奖罚严明，效果明显，使一度居高不下的应收款趋向下降，并相应减少了部分银行贷款。上半年定额流动资金和全部流动资金周转仅用了47天和91天，分别比去年同期加快19天和26天。

3. 发扬勤俭作风，减少费用开支。该厂贯彻廉政建设的要求，对职工进行艰苦朴素的传统教育，严格费用支出管理，可支出可不支出的费用坚决压缩，把资金用在刀刃上。该厂对外联系的业务单位有280多户，过去人来人往均由各有关科室归口接待，开支很大，每月仅吃、住等开销近万元。今年以来，他们自己办起食堂，所有业务往来人员一律在食堂就餐，并严格就餐标准，仅此一项，每月节省费用数千元。

4. 计划组织生产，优化材料库存。该厂生产的产品因规格大小和用户要求不同，使用的原材料（板纸、瓦楞纸）种类、克重和门幅也有所不同，有些定型产品所用原材料的产地一般又相对稳定，他们改变过去组织原材料缺乏计划，致使原材料库存庞大的做法，根据合同计划组织生产的要求，做到急需用的原材料优先组织购进，生产计划内所需的原材料有计划组织购进，使原材料库存不断趋向合理。目前，原材料库存比过去库存最高时减少800吨，仅此一项减少资金占用20余万元，充分发挥了资金的使用效益。