

避免地产生发包部门相互推诿和扯皮的现象。

〈五〉少数地区出现了对少数资源性商品的区域性封锁。由于外贸承包主要是以地方政府为承包主体，所以，有些地方为了完成承包指标，对本地生产的少数紧缺的资源性商品实行行政性的封锁，将会对资源的合理配置造成一定影响。

〈六〉外贸企业的短期利益行为抬头。主要表现在：经营决策上追求短期利益，福利消费基金超前分配，部分企业扩大再生产的机能相对削弱，等等。

## 二

在今后两年里，外贸承包经营责任制应当如何进一步完善和发展？笔者认为，应当认真抓好以下几个方面：

〈一〉在政企分开、两权分离的基础上，理顺外贸企业的产权关系。在目前，明确产权主体，理顺产权关系。主要是抓紧建立“外贸国有资产经营机构”，替代目前政府行使的外贸企业资产所有权，并且尽可能替代政府成为外贸企业承包的发包主体，与企业共同承担资产经营的责任。“外贸国有资产经营机构”可分设中央和地方两级机构，分别负责中央和地方外贸企业的资产经营。

〈二〉加强中央政府的宏观管理，强化经济调节手段。加强中央政府的宏观管理，主要是协调好各地政府的外贸政策管理，保证全国外贸基本政策的统一性，特别是要从政策上保证各地各类外贸企业在平等的条件下竞争，并且，中央政府要加强对地方政府外贸发展战略的指导，搞好出口结构的协调，从进出口宏观管理上搞好社会性的资源合理配置；同时，应当对少数于国计民生有重大关系或对国内市场牵动较大的出口商品强化计划管理。强化经济调节手段，主要是进一步完善适应外贸承包经营责任制的各项配套政策措施，特别是要注意研究运用价格、汇率、关税、信贷等经济手段，帮助外贸企业自我消化因通货膨胀和资金短缺等造成的困难，为进一步完善外贸承包经营责任制创造更好的外贸宏观经济环境。

〈三〉进一步简政放权，把外贸企业应有的权力彻底放给企业。外贸企业实行承包经营、自负盈亏以后，出口责任和盈亏风险都落到了企业。因此，政府有关部门应当把属于企业的权力彻底放给企业，主要包括外贸企业的自主经营权、劳动工资权和财务分配处置权，等等。

〈四〉进一步搞好企业内部承包，增强企业的自我约束机能。应当在推广招标承包和全员风险抵押承包等多种企业承包形式的基础上，进一步搞好企业内部

各项承包，把企业领导和职工的利益与企业承包的成果结合起来，增强企业的自我约束能力。同时，要加强引导企业处理好长期利益和短期利益的关系，促使企业把利润留成中的大部分资金用在扩大出口和发展业务上来。

〈五〉进一步完善企业内部管理制度，加强企业管理的基础工作。目前，许多外贸企业的管理基础工作还十分薄弱，内部管理的规章制度不健全，少数企业还存在着比较严重的损失浪费现象。因此，应当帮助企业建立和健全管理制度，推广目标管理和定额管理，提高经济效益，增强盈亏风险的自我抵御能力。

〈六〉全面推行经理任期目标责任制，搞好企业的民主化管理。要认真贯彻《企业法》的规定，形成以经理为中心的企业决策指挥系统，建立和推广企业经理任期目标责任制。同时，还要加强企业的民主化管理，企业的重大决策和有关分配政策，要交给职工民主讨论，增强企业决策的透明度和民主基础，培养企业职工自我关心企业经济效益、自我约束经营行为的积极性，以增强企业的凝聚力和职工对企业风险的承受能力。



## 按正反顺序轧数好

潘晓民

在财会核算中，经常需要轧算合计数字，轧算的方法通常是把数字从头到尾轧两遍，如果两次轧的结果一样，那么就基本认为这个结果正确了。其实也不一定正确，这是因为人们容易犯规律性的错误，即第一次犯的错误，在第二次按原来程序进行时，又犯同样的错误。因此在轧算时，最好按数字先后顺序先轧算一遍，然后打破这个程序，按由尾及头的顺序再轧算一遍，如果两次轧算的结果一致，这个结果就比较准确。