



## 聘请控 购 专 管 员 建 立 控 购 监 督 网

彭 明 光

近年来，湖南省城步苗族自治县领导充分认识到从严控制社会集团购买力对于正确处理积累和消费的比例关系，正确处理集团消费和居民个人消费之间的关系，保持市场物价稳定以及树立廉政和勤俭作风，都具有重要的意义。特别是像城步这样的贫困县，更应大力压缩非生产性支出，将有限的资金用在刀刃上，才能加速脱贫致富的步伐。由于认识提高了，县领导将控购工作列入重要议事日程，狠抓了控购工作的组织建设，除县控购办公室安排两名专职干部外，在党政机关、人民团体、以及企事业单位，聘请控购专管员90人，建立了全县控购监督网络，有效地控制了消费基金膨胀。在审批专项控制商品中，坚持严字当头，分别情况，区别对待的原则，共压缩非生产性专控商品290件，金额达64.6万元，被评为省、市控购工作先进单位。去年1至8月，共实现社会集团购买力143万元，占上级下达控制指标280万元的51%，共压缩专项控制商品购置78.2万元，占申报专项控制商品的73.9%。

一、聘请控 购 专 管 员，建立控 购 网络。近年来，在“高消费”，“超前消费”、“办公现代化”等思想的影响下，社会集团的消费意识向“新、高、洋”的方向发展，如果不采取强有力的组织措施，从严控制社会集团购买力只是一句空话。城步县虽然早已建立了控购办公室，并配有专职干部一人，由于控购工作政策性强，涉及面广，矛盾多，困难大，一个人抓控购管理，确实是鞭长莫及，以致违章事件屡见不鲜，控购指标年年突破。加强控购管理也只是停留

在口头上，诸如控购政策的执行、控购指标的分配、购物计划的审查、专控商品的申报、辅助帐的建立、控购报表的编报、控购信息的反馈等，都无法落实。为了解决这些问题，使微观管理与宏观控制目标协调一致；克服由于新旧体制交替，各项财经法规还不够完善所带来的问题，就必须充分发挥基层财会人员的监督作用，共同把关堵口，使控购管理的各项措施，真正落到实处。为此，县政府领导决定在各独立核算单位聘请控购专管员。主管财贸的副县长专门召开了各单位领导干部和财会人员会议，宣传聘请控购专管员的重要性和必要性，并表示要为控购专管员进行监督掌腰。随后，以县政府名义发文通知各单位推荐控购专管员，再由县控购办公室审查发给聘请书。由于领导的重视，在全县组织了一支坚强的控购队伍，形成了一个严密的控购网络，有力地推动了控购工作。

二、明确控购专管员的权利与义务，促使正确使用管理和监督职能。为了明确控购专管员的职责，确保职责的履行，县人民政府明文下达了控购专管员的权利与义务，并印在《聘请书》上。

控购专管员的权利有：①有权检查所属单位对控购工作的方针政策和规章制度的贯彻执行情况；②有权审查本单位的购物计划；③有权审查购置专控商品的申报；④有权抵制和揭发违章购买专控商品的行为；⑤有权对违控行为提出处理意见。

控购专管员的义务有：①宣传贯彻控购工作的方针、政策和有关规定；②认真落实和管理好控购指标；③及时、准确、完整地记好社会集团购买力辅助帐；④及时、准确、完整地编报社会集团购买力执行情况月报表；⑤总结、汇报本部门和所属单位控购工作的经验和问题。

县政府根据控购专管员履行权利与义务的好坏，年终总结评比奖励。

三、努力提高控购专管员的业务素质，充分发挥专管员的监督作用。全县每年要召开三四次控购专管员会议，向他们宣讲政策和规章制度。有关控购工作的文件也要寄给专管员一份，供他们自学。对于工作变动的专管员，及时与单位协商，进行补聘，并对他们重点辅导。由于控购专管员充分发挥了监督作用，有力地推动了全县控购管理工作的开展，建帐面由过去的17.8%，提高到98.8%；平均每月可收到社控执行情况月报表86份，占应报单位的95.6%；违章购买事件也明显减少。特别是各专管员有效地进行了事前和事中监督，扭转了县控办事后监督的被动局面。