

“经济工作与技术工作相结合”的新路。一是加强新产品开发的成本控制,把损失浪费消灭在投产之前。首先,我们对市场调查的信息资料、同类产品的比价资料及供需前景等进行分析、测算,制订出新产品开发的目标成本。而后,设计人员根据这一成本控制线,应用价值工程原理,选择最佳设计方案。二是对老产品进行改型设计,发展轻型高效产品。近几年,我们针对一些材料消耗高、技术性能低、经济效益差的老产品进行价值工程分析和改型设计,从而降低了材料消耗。如对部分制冷辅机产品的壳体和冷凝管等进行改型设计,使材料消耗量减少了10%;改型设计机座,平均降低材料消耗30%。几年来,我厂从改型设计中创效益达350万元。三是加强工艺技术改造。为减少工艺损失,我们选择重点项目进行了技术改造。如对容器封头工艺的改进,不仅使材料消耗减少,而且还提高了产品质量和节约了大量的外协加工费,每年创效益达22万元。

(二)坚持“量的节约与价值的节约相结合”,向管理进步要效益。在实践中,我们把生产过程的物耗节约,延伸到生产经营全过程,实行全方位、全过程的管理。一是加强材料采购环节的管理控制,减少投入价值(成本)。例如,对 $\phi 38$ 无缝钢管和容器钢板实行了目标限价采购、专项经济承包,使进货成本得到了有效的控制,仅此一项,3年来共降低成本412万元。另外,还实行了钢管定尺、定规格采购,提高了钢材利用率,几年来,钢管定尺率一直保持在78%左右,取得了较好的效果。二是加强物耗过程的管理控制。我们在物耗管理中,除重视材料的限额发放和在制品的管理外,还十分重视开发管理“软件”。如我厂搞的一些大型配套工程项目,由总会计师组织有关职能处室,通过深入的调查研究,制订出一套“成套工程项目管理办法”,明确规定了工程洽谈、报价、签约、设计、投产、外包、发运、现场施

工、调试、交钥匙等各个环节的管理程序与经济责任,实行规范化管理,从而杜绝与减少了管理上的损失浪费。

(三)坚持“内部挖潜与扩大销售相结合”,向两个市场要效益。我们在抓好内部挖潜的同时,还十分重视国内外两个市场的开拓。为扩大产品销售,我厂从1980年以来,抽调了100多名懂业务、精管理、善经营的同志组建了计划销售处和进出口公司,并先后在国内建立了“产品经销联合体”和“用户联谊会”,在国外成立了三个代销机构,保证了产品销售量的连年递增。同时,为确保销售收入的实现,我们把压缩拖欠货款指标承包给销售部门。销售部门从前期预防入手,采取各种有效措施,如在推销订货的同时,了解掌握用户的货款支付能力和资金信誉状况,区别不同用户采取不同的结算方式,保证货款的按期收回。对分期结算的合同,我们严格把关,凡不按期汇款结算的,及时通知有关部门,尽快同用户联系催要,避免新的拖欠,保证了企业销售收入的实现。

四、强化会计监督职能,维护财经纪律

近些年来,随着商品经济的发展和企业内部配套改革,厂内各部门、车间都有一些货币收支。为了加强对这部分资金的控制,我们从1986年开始,先后制订了《在微观搞活中,加强对部门资金活动管理的暂行规定》和《关于对直属分厂财务管理的暂行规定》,进一步明确了是非界线,重申了财经法纪,使全厂各级经济活动都置于厂部的统一领导之下,有效地控制了违纪现象的发生。

在治理整顿中,我们还制订了紧缩开支的22条暂行规定,严格控制差旅费、广告费、赞助费、礼品费、会议费、招待费等非生产性开支,认真清理了土建工程项目,不允许任何部门和个人套取现金。规定支取500元以上现金的,必须由总会计师亲自批准,等等,真正强化了会计监督职能,维护了财经纪律。

财会短讯

△1989年12月24日,国家国有资产管理局科研所、北京市国有资产管理局、中国社会科学院工经所、《经济管理》编辑部、经济科学出版社联合邀请了部分国有资产管理专家和在京新闻单位的记者开座谈会,就贯彻五中全会精神,如何在治理整顿和深化改革中加强国有资产管理的问题,听取了大家的意见。

(本刊记者)

△1989年12月4日至8日,海关总署在广州召开了全国海关财务工作会议。会议总结了1986年以来海关财务工作的情况和经验,研讨了海关财务工作如何更好地贯彻落实中央提出的过几年紧日子的精神。海关总署副署长宿世芳同志作了题为《发扬艰苦奋斗精神,勤俭办海关事业》的报告,财政部文教行政财务司陈守益副司长也在会上讲了话。(甘荣坤)