

场, 供不应求。现在一吨马面鱼价值为2337元, 比原来增值5倍多, 税金由原12元/吨提高到107.63元/吨, 增值8倍, 利润由原来的53元/吨提高到649.73元/吨, 增值11倍。

3、利用公司设备、技术、资金优势, 广开门路, 找米下锅, 增加收入。由于渔业生产的季节性, 使为公司渔轮提供修船服务的渔轮厂具有全年生产不平衡的特点。因此, 公司渔轮厂针对上半年空闲, 下半年修船任务饱满的现状, 在确保公司修船任务的前提下, 广开门路、找米下锅、面向社会, 充分发挥公司的设备、技术力量强的优势, 大力发展横向经济联合, 增加企业收入。

二、把双增双节同经济责任制结合起来

渔捞生产是公司生产的主体, 渔捞生产好坏, 直接影响到企业经济效益。为了充分调动广大船员的积极性, 鼓励船员多出海, 增加渔捞产量, 提高鱼货质量, 降低渔捞成本。公司对生产渔轮实行三定、三包的经济责任制, 根据不同的船型, 核定对船定员标准, 以对船为单位承包全年的产值和利润。同时推行质量承包责任制, 规定鱼货质量标准 and 鱼货装箱标准, 对符合装箱标准的鱼货发放以装箱费为主的质量奖, 在马面鱼生产期间, 发放马面鱼保鲜奖, 使鱼货质量得到了提高。把降低消耗、节约成本纳入经济责任制, 对渔轮实行成本奖罚制度, 颁布渔轮目标成本, 对渔轮生产成本进行考核, 节奖超罚, 促进了船员抓消耗的积极性。由于经济责任制的落实, 渔轮出渔率一直保持在60%以上, 在全国各渔业公司中处于领先

地位, 每年因出渔率提高而增加收入在千万元左右。

三、坚持生产和节约并重的原则, 节能降耗, 降低成本

1、坚持加强管理与采用新技术并重的原则, 抓好节能工作。我们成立了以总工程师为组长的节能领导小组, 负责公司的能源管理和使用监督, 推广应用节能新技术, 制订能源消耗定额和考核办法。在采用新技术节能方面, 我们研制成功了油污水分离站和超声波清洗机, 改造了自来水地下管道, 更新了风速机192台, 同时还对YCT柴油强化剂、PP整修剂、电瓶增加剂等6项节能新技术在试验成功的基础上, 局部推广。这些新技术实施后, 每年可节油900吨以上, 增加经济效益100多万元。

2、制订各种消耗定额。首先, 我们针对公司产品多的特点, 制订各种产品目标成本, 实行目标成本管理, 由财务部门按月分季对各产品成本进行考核和分析。并根据历年生产情况, 制订较为先进的原材料及各种辅助材料消耗定额。对公司行政各部门核定办公用品使用金额, 实行旅差费住宿包干, 严格控制社会集团购买力, 以减少企业管理费的支出。

此外, 我们还非常讲究资金的使用效益, 对流动资金实行分级归口管理, 把资金指标落实到各部门; 在项目资金的安排上, 坚持“先生产后生活, 先海上后陆地的原则”, 保证重点项目的资金落实; 在技术改造方面, 认准能使企业增产降耗的项目, 舍得花本钱, 以增强企业的生产后劲。这些都收了明显的双增双节效果。



化学工业部召开财务工作会议

1989年12月21日至24日, 化学工业部在北京召开了1990年财务工作会议。会议的主要议题是: 贯彻落实党的十三届五中全会精神和全国计划会议、全国财政会议提出的各项工作及有关要求; 在正确分析经济形势、统一思想认识、总结交流经验的基础上, 研究加强化工财务工作, 提高化学工业经济效益的措施; 提出1990年化工财务工作的主要任务。参加会议的有各省、市化工厅(局)及直属企业的财务负责同志。

会上, 化工部副部长林殷才同志在分析了我国当

前经济形势之后, 对广大化工财会人员提出了几点要求: 1. 正确认识当前经济形势, 增强克服困难的信心; 2. 下大功夫改进经营管理, 千方百计提高经济效益; 3. 发扬艰苦奋斗、勤俭节约的精神, 真正过几年紧日子; 4. 加强财务监督、搞好廉政建设; 5. 改进作风深入基层, 帮助企业解决实际困难, 把化工财务工作搞得更好。化工部部长顾秀莲同志在会议总结时作了发言。

(本刊记者)