

抓住机遇 加快发展 对外经济合作事业

杨润珍

对外经济合作事业,是在我国实行改革开放政策后发展起来的一项新兴事业。从1978年国务院批准第一家可以在境外从事承包工程、劳务合作的对外经济合作企业以来,十五年间,对外承包工程、劳务合作作为对外经济合作的一种重要经济形式,得到了迅速发展。到目前为止,我国对外经济合作企业(也称对外承包公司或国际经济技术合作公司)已经发展到300多家,还在121个国家和地区举办各类非贸易性境外企业(含独资经营、合资经营和合作经营)1363个,投资总额35亿美元,其中中方投资占45%。1992年以来,在小平同志南巡重要讲话和十四大精神的鼓舞下,各对外经济合作企业进一步解放思想,转变观念,努力开拓,各项对外经济合作业务取得了前所未有的迅速发展。当年新签对外承包工程劳务合作合同9405项,合同额、营业额,分别比上年增长83%和39%,据初步汇总,实现利润近7亿元人民币,实现外汇净收入近3亿美元。承包、劳务各项指标均创历史最高水平,企业经济效益和社会效益显著提高。

虽然我国的对外经济合作事业取得了很大的成绩,但同世界上其他国家相比,还有不小的差距,进一步发展的潜力很大。当前,国内形势和国际环境为我国对外经济合作事业加快发展提供了难得的机遇。

对外经济合作企业要抓住机遇,加快发展,首先必须改善自身条件,增加企业自身在国际市场和国内市场上的竞争能力。实行市场经济体制

以后,企业作为独立的商品生产者和经营者其生存和发展在于竞争,市场经济的效率就在于竞争。作为对外经济合作企业,既要看到国际、国内形势对企业发展的有利条件,同时更要看到竞争的激烈,开拓市场,加快发展的难度;既要看到和分析本企业的优势和加快发展的有利条件,更要看到本企业的劣势和影响加快发展的不利条件,做到心中有数,知己知彼。根据科学分析的情况,确定或调整发展战略和策略,确定自己的发展目标。竞争能力的强弱,是企业人才、管理、资金以及对市场情况的熟悉与优选等诸多方面综合实力的反映,企业要提高自己在市场经济竞争中的能力,必须优化企业内部各方面的工作。根据我国对外经济合作事业发展的实际,我认为应注意处理好以下几个问题:

(一)正确处理速度(规模)与效益的关系。任何事物都有二重性,这是唯物辩证法的基本观点。企业的经营发展是需要一定的速度,没有一定的速度(规模),企业的发展就不可能很快;如果片面追求速度(规模),不考虑经营成果大小,企业的发展同样快不了,甚至可能失败。我们追求的速度,应该是速度与效益的高度统一,为此,首先,在经营思想上要注意克服急于求成,片面追求项目数、合同额。切忌不顾自己人力、财力、物力等方面的可能性,而布点过多,战线拉得过长,分散了资金和力量,造成人、财、物的浪费,这样的速度(规模)不仅不能使企业加快发展,反而会使企业背上沉重的包袱,实际上是欲速不达,

有人形容这种情况是“只种树不结果”。第二,在项目选择上,要切忌“饥不择食”。如果片面追求多揽项目,在投标过程中不周密考察,精确计算,就“抢米下锅”,其结果是费力、无利甚至亏损赔本,在我们对外经济合作企业的发展中,这种例子不是个别的。经过十五年发展历程,就对外经济合作企业的总体来讲在经营观念上有了很大的转变,由业务开展初期的单纯追求合同额、营业额转变为重视经营成果(利润额和外汇净收入),重视经济核算和经济效益,由速度型转变为效益型,这标志着企业的经营管理正在逐步成熟。但在部分企业中不顾实际,盲目多铺摊子的情况依然存在,这是值得我们长期重视的问题。发展速度与经济效益并重,追求高效益的高速度,永远是我们企业发展的宗旨。在市场经济体制下,企业的生命就在于资本的增值。

(二)要学会融资筹资、管资用资。资金问题是我国经济高速发展过程中各方面普遍存在的问题,同样也是影响对外经济合作企业加快发展的一个最突出问题。如何解决这个问题,我认为要从三个方面努力:一是多渠道筹措资金;二是管好用好资金;三是实事求是量力而行。多渠道筹措资金,就是多方面取得支持,发挥几个积极性。从国家来讲,各级财政部门为了支持对外经济合作事业的发展,十几年来在资金和政策上给了企业不少支持:对新成立的对外经济合作企业其境外实现的利润五年内免征所得税,实现的外汇净收入全部留用,五年后仍给企业较大比例的外汇额度留成;1986年至1988年免缴“两金”,境外固定资产折旧不缴“两金”,新的财务制度扩大为对企业境内的固定资产折旧也不征“两金”;缩短固定资产折旧年限,实行加速折旧;建立风险金,允许企业从成本中按规定提取坏帐准备金。这些都有力地支持了企业的发展,缓解了企业的资金困难。为了解决企业开展业务资金的不足,财政部门设立了对外经济合作企业周转金。到目前为止,全国财政部门,包括经财政部同意从收回的经援贷款中转作“国外经济合作基金”的部分,周转金总额约有20多亿元,拨出外汇额度周转金近5亿美元。同时,我国的金融机构在

十几年中为外经企业的发展提供了相当数量的贷款,特别是中国银行、建设银行对外经企业给予了大力支持。但目前国家财政面临的问题很多,财力紧张,所以,资金最主要的还是靠企业自身的筹集,比如企业之间的相互拆借,有条件的可以发行股票,搞股份制经营,向社会筹资等,有不少企业已在这方面取得了经验。我们要特别注意学会在国际金融市场上筹资融资,要学会用外国人的资金赚外国人的钱。资金筹措到手后,如何管好用好是非常关键的问题。多渠道融资筹资的基础还要靠企业自身的良好经营和比较高的经济效益。如果效益不好,股票、债券就不会有人买,银行、财政就不愿意借钱给你,就是筹措到了资金,如果没有效益就会形成更大的负债,成为企业沉重的包袱。所以企业在发展中,要注意实事求是,量力而行,举债规模不能脱离企业总体偿债的回旋能力,提高企业的经济效益是解决资金困难的根本。

(三)加强企业财务管理工作。经过十五年的发展,对外经济合作企业的财务管理工作积累了一套成功的经验;培养锻炼了一支较强的财会人员队伍;有了一套适合对外经济合作企业多元化和跨国经营特点的财务管理制度和会计核算制度。财务部门通过会计核算工作和财务管理工作,不仅能为企业领导和业务部门提供及时、准确的信息,而且能在立项、投标报价以及项目实施等方面提出很好的意见,使财务工作在企业整个经营管理中发挥参谋作用,同时财务人员自身素质也有了很大的提高,不仅熟悉本行业的财务、会计制度、税法、外汇管理等法规,同时还掌握了企业在国际经营中所需要的有关知识。十几年来,对外经济合作企业的财务管理工作取得了很大的成绩,但对存在的问题也不能忽视,如有的企业还存在着放松财务管理,不注意经济核算的情况,特别是企业经济效益不理想,资金使用效率低,财会人员素质不高等问题,值得充分重视并加以解决。

从今年七月一日起开始执行的《对外经济合作企业财务制度》,将应由企业自主决定的微观财务活动权限放给了企业,使企业作为独立的商

解放思想 真抓实干 加强冶金企业成本管理

钟礼华

近年来,各钢铁企业在加强成本管理方面取得了一定的进展,也收到了一定的效果,但由于各种主客观原因,钢铁产品成本连年大幅度升高的局面并未根本改变。从冶金企业的实际情况看,要想加强成本管理并收到实效,当前关键是要解决对成本重要性的认识问题和如何真抓实干。

一、解放思想,转变观念,增强成本意识

在深化改革把企业推向市场的新形势下,企业生产经营活动中的一举一动都要考虑是否有利于降低成本,是否有利于提高竞争力,这样才能保证企业立于不败之地。综观国内外许多企业兴衰,充分说明了这个问题的重要性。最近美国汽车行业出现危机就是因为每辆汽车成本比日本的高1300多美元,亏损严重,致使全美市场被日本占领三分之一,被迫压缩生产,导致部分工厂关闭。而我们有的同志缺乏紧迫感,仍然抱着钢材是“皇帝的女儿不愁嫁”的陈旧观念,没有重视成本管理,认为“成本管理费力大,收效小,不如增产一吨钢的效益来得快,来得多”。这种以增产来代替成本管理的想法,不仅说明其缺乏市场观念,也说明对成本管理在企

业管理中的重要地位认识不足,何况增加了产量,如果成本降不下来也不一定能增加效益。还有的同志认为“这几年外部涨价因素太多,即使加强成本管理也消化不了,没有信心抓降低成本。”在市场经济条件下,企业遇到各种有利和不利因素是经常的,不可避免的,如何对待这些客观因素,不同的态度就有不同的结果。有的企业面对许多不利因素,积极采取措施,迎接严峻的挑战,自行消化,因而取得工作主动,生机勃勃。国外的一些事例也充分说明了这个问题,最有说服力的例子是日本钢铁工业70年代中期遇到石油大幅度涨价的危机,他们面对严峻的形势不是消极退缩,而是勇于迎接挑战,千方百计从内部采取改进设备、改革工艺、加强管理等措施,降低能耗,有力地消化了涨价因素,度过了难关。他们还利用这个机遇把坏事变成好事,实现了设备现代化和提高了管理水平,大大提高了日本钢铁产品在世界市场上的竞争能力。他们这种态度是值得学习的。须知,在激烈的商品经济竞争条件下,高质量和低成本的产品是企业竞争中获胜的两个基本条件,缺一不可。我们要解放思想,树立新观念,充分认识降低成本的重要性,切实加强成本管理。

品生产者和经营者,在资金筹集,资金使用管理,费用管理等方面权限加大了。企业理财自主权扩大后,同样责任也加重了,如何运用好新制度,建立起自我发展,自我约束的企业财务管理机制,是各对外经济合作企业领导和财务工作者面临的一件大事。因此,当前加强企业财务管理的首要任务,应该是根据财政部发布的《企业

财务通则》、《企业会计准则》、《对外经济合作企业财务制度》和《对外经济合作企业会计制度》的规定,结合企业自身的经营情况和管理需要,深入研究新老财务制度转换中的问题,尽快制订企业内部的具体财务管理办法,为促进对外经济合作事业的发展发挥财务部门应有的作用。(作者系财政部外汇外事财务司副司长)