

班。财政部门要主动向当地政府汇报,求得支持,并搞好各有关部门的协调配合,把会计知识普及工作抓好。

2.要增强会计部门的参与能力。一是要转变观念。过去,企业会计工作主要是被动地为领导服务,局限于记帐、算帐,从企业经营角度讲,会计处于旁观地位。要增强企业会计参与决策的能力,必须在指导思想上实现两个转移,即从事后算帐向事前预测、事中控制、事后分析、规划未来方面转移;从单纯的财务指标核算向广泛参与企业经营管理方面转移。二是要提高财会人员的业务素质和管理水平。企业财会人员不能仅满足于掌握算帐的基本知识,还要不断学习新的核算知识,掌握现代化的核算手段,并要学一些企业经营管理知识,这样才能使会计准确地、有成效地参与企业经营管理决策。三是要实行总会计师制度。总会计师作为企业会计工作的负责人,直接参与企业的经营决策,可以使会计工作在企业的经营管理活动中更好地发挥控制、核算和监督的作用。总会计师制度的建立和完善,是从组织上

保证会计部门参与决策的有效措施。

3.健全和发展责任会计。建立和发展责任会计不仅是深化改革,搞活企业的需要,也是会计自身发展的需要。随着企业承包经营责任制的推行,我国责任会计已在企业中广泛实行,但目前效果还没有充分发挥,需要进一步发展。首先,要健全基础工作,包括计量、原始记录、定额管理、内部价格等方面。基础工作做不好,责任帐就算不清,责任会计就会流于形式。其次,要科学地划分责任单位。有的企业在划小核算单位时,认为“核算单位”的财权越多越好,搞财权层层下放,这是不对的。对企业财权划分,既要避免过分集中,也不能过分分散,要科学合理。第三,要搞好内部结算,强化责任约束。过去责任会计的一大弊病就是责任“软化”,责任会计算了半天最后却无人负责了。就责任会计的方法而言,既可采用“内部银行”的形式,也可探索其它更有效的办法。但无论采用哪一种,都必须把责任落实到人,实行责、权、利相结合。



## 随州市企业财务管理有新招

为了配合“企业管理年”活动的开展,深化企业财务体制改革,促进企业财务管理工作逐步科学化、规范化,湖北省随州市继在工业企业中推行目标成本管理、目标利润管理、量本利分析等先进财务管理方法并取得显著成效之后,最近又对企业财务管理工作提出了“八个规范化”和“四个相结合”的措施。

八个规范化为:一、财务会计机构设置和财会人员管理规范化;二、财务管理基础工作规范化;三、财产物资管理规范化;四、会计核算规范化;五、企业内部分配规范化;六、资金管理规范化;七、财务会计档案管理规范化;八、财务监督规范化。

四个结合是:一、把推行企业财务管理规范化工作与“双增双节”、扭亏增盈工作结合起来,制定增收节支指标和扭亏措施;二、把推行企业财务管理规

范化工作与提高企业产品质量结合起来,制定出产品质量检查、验收制度,严格质量管理;三、把推行企业财务管理规范化工作与开发新产品工作结合起来,积极开发新产品,用适销对路的新产品来占领市场;四、把推行企业财务管理规范化工作与职工思想政治工作结合起来,用马列主义、毛泽东思想来指导各项工作,树立厂兴我荣、厂衰我耻的思想,充分调动广大职工的积极性和创造性。

为了保证这项工作的全面展开和顺利进行,市财政局还从有关部门抽调得力人员组成专门班子,采取以点带面、点面结合的方法,分宣传发动、调查研究、组织实施、检查验收四个阶段逐步实施。

(赵武松 吴理荣)