

论强化会计在经济管理中的作用

欧阳三

会计是一项重要的经济管理工作。随着社会主义经济建设的迅速发展,会计发挥着越来越重要的作用。但是,由于种种因素的影响,目前还存在一些对会计的片面认识,认为会计只是“算算帐”、“报报帐”,更有甚者,错误地认为,会计部门严格遵守国家的法令、规章制度,对生产过程进行的控制和监督,是“多管闲事”,是改革的“绊脚石”。这些认识和做法,严重地削弱了会计在经济管理工作中的作用,影响着经济建设的发展。那么,如何正确认识会计在经济管理中的重要性?在新的形势下怎样采取措施进一步强化会计在经济管理中的作用呢?本文对此谈点粗浅看法。

一、会计要在加强计划管理方面起重要作用,积极反映经济发展情况,促进国民经济持续稳定协调发展

我国是社会主义国家,实行的是有计划的商品经济,一切经济活动都是在党和国家的统一计划指导下进行的。企业是国民经济的基本环节,要使整个国民经济保持长期持续、稳定、协调发展,有赖于企业生产经营计划的完成。会计在加强企业的经营管理方面起着十分重要的作用。

企业计划管理主要包括生产、劳动工资、物资供应、技术措施、成本和财务等方面的计划管理。会计部门主要是抓成本计划和财务计划的制定和对计划执行情况进行反映、控制。其他方面的计划执行得好不好,有什么成绩,有什么问题,都会直接通过成本、财务这类综合数量或质量指标体现出来。可以说,会计是

了解企业计划执行情况的窗口,也是实行计划控制的总闸门。

强化企业会计的计划管理,发挥其调控作用,要解决好以下几个问题:

第一,要提高对会计计划管理的认识。我国新的经济运行机制的建立是遵循着计划经济与市场调节相结合的思路来进行的,企业作为相对独立的商品生产者既要参与市场竞争,也要遵循国民经济计划的指导。而且,这种计划管理应当是自觉的,而不是被动的。另外,企业作为市场的一个竞争者,它本身必须有相当严密的计划性。否则,没有计划的生产经营会使企业失去竞争能力,最终被激烈竞争的市场所淘汰。在当前治理整顿、深化改革的经济形势下,更必须加强企业生产经营的计划性,强化会计在计划管理方面的作用,促使企业生产经营有计划地进行,从而促进国民经济持续、稳定、协调地向前发展。

第二,要搞好会计自身的计划管理。企业会计部门要认真制定财务、成本计划,严格执行国家制订的《会计法》和《国营企业成本管理条例》,准确反映企业生产经营情况;严格各项开支的标准和范围,坚决纠正成本核算虚假、财务收支混乱等问题,使会计的每一项活动都严格按照国家的规章制度进行。在承包企业,不能以承包代替计划,会计部门要及时向财政部门反映承包中出现的情况和问题,以便采取措施,纠正企业承包中出现的不合理行为,维护国家利益和企业的长远利益,进一步完善承包经营责任制。

第三，会计部门要加强同企业各部门的联系与合作。会计部门是综合部门，业务上与企业各部门关系极为密切，要搞好会计的计划管理，光靠会计部门的努力还不够，要有各部门的合作。会计部门除了准确、及时地汇集企业生产经营过程中的信息外，还要经常带着问题进行调查、研究，同各部门一道，分析情况，商讨解决问题的办法，以加强企业各类计划的衔接，减少计划管理中的矛盾，提高计划管理的科学性和合理性。

二、会计要促进企业深入开展“双增双节”运动，努力提高经济效益

“双增双节”是提高企业经济效益的根本途径，会计部门应当始终如一地把它抓紧抓好：（1）要认真落实“双增双节”的指标。中央对地方和企业每年都下达“双增双节”指标，会计部门应根据企业自身的情况，搞好指标的具体分配，合理地、不打折扣地将指标逐级落实到车间、班组和个人，并建立严格的责、权、利相结合的经济责任制。不能把指标一分了事，要定期地检查指标的执行情况，及时总结经验，对薄弱环节及时采取措施，以保证指标任务的完成。对完不成指标的，会计部门要以相应的经济手段进行处罚。（2）要增强“双增双节”的自觉性和主动性。会计部门不仅要“双增双节”当成是上级下达的任务，而应看成是自己应做好的事。通过“双增双节”可以促进企业更快地发展。作为会计人员，要以主人翁的姿态去了解企业情况，充分挖掘企业增产节约、增收节支的潜力，合理地安排好企业的经济活动。同时，要抓住节约原材料、燃料、能源消耗和节约车间经费、企业管理费这个重点，加强核算，努力降低消耗，坚决堵塞费用开支漏洞，完成上级下达的“双增双节”指标。（3）要善于运用法律手段推动“双增双节”运动的开展。会计部门要学好用好有关的政策法规，自觉接受财政、财务监督，对违反国家财经政策、法规的人和事要严肃处理，以维护政策、法规的严肃性，推动“双增双节”运动的健康开展。

三、会计要积极参与企业经营管理决策，促进企业发展

会计在参与企业经营管理决策方面的重要作用，主要体现在会计的两个功能上，即会计的经济管理信息系统功能和效益控制系统功能。从信息系统方面看，要想把企业管理好，企业经营者都必须及时地了解生产经营环节的情况，如原材料消耗、产品质量、资金占用、费用开支、利润分配等，据以指导生产和经营管理。如果不能及时准确地得到这些信息，经营者即使有最科学、完善的管理手段，也会使企业的生产经营产生盲目性。而能够及时、灵敏、准确地提供这些信息的，只有会计工作。从效益控制方面来看，现代化的企业管理可以说是纷繁复杂，特别是大中型企业更是如此，有生产管理、技术管理、质量管理、物资供应管理、资金管理、成本管理等。对于这些复杂的管理工作，如果没有一个综合控制和反映的办法，经营者就无法对本企业的全貌有一个总括的了解，就会心中无数，难以把企业经营好。会计工作可以较好地完成企业这一系列的综合控制和反映任务。实践证明，凡是发挥了会计这两个功能的企业，其经营管理就大有改观，经济效益就显著提高。

要强化会计在企业经营管理中的作用，至少要做好以下几项工作：

1. 要抓好会计知识的普及工作。要充分发挥会计在企业经营管理中的作用，除了广大财会人员努力提高业务素质，做好工作外，还需要企业领导者、经济管理人员的理解、支持和重视。如果广大企业领导者、管理人员能理解会计工作的重要作用，并能自觉地利用会计工作来指导企业的经营管理工作，那么，企业会计参与决策的功能就能充分发挥，企业效益就会显著提高。因此，我们应当认真抓一下会计科学知识的普及工作。除了帮助会计提高业务素质外，要在企业管理人员中特别是厂长（经理）中普及会计基本知识。可以采取举办厂长训练班的办法，增设会计知识课程。有条件的地方，可以结合推广先进经验，举办现场学习

班。财政部门要主动向当地政府汇报，求得支持，并搞好各有关部门的协调配合，把会计知识普及工作抓好。

2. 要增强会计部门的参与能力。一是要转变观念。过去，企业会计工作主要是被动地为领导服务，局限于记帐、算帐，从企业经营角度讲，会计处于旁观地位。要增强企业会计参与决策的能力，必须在指导思想上实现两个转移，即从事后算帐向事前预测、事中控制、事后分析、规划未来方面转移；从单纯的财务指标核算向广泛参与企业经营管理方面转移。二是要提高财会人员的业务素质和管理水平。企业财会人员不能仅满足于掌握算帐的基本知识，还要不断学习新的核算知识，掌握现代化的核算手段，并要学一些企业经营管理知识，这样才能使会计准确地、有成效地参与企业经营管理决策。三是要实行总会计师制度。总会计师作为企业会计工作的负责人，直接参与企业的经营决策，可以使会计工作在企业的经营管理活动中更好地发挥控制、核算和监督的作用。总会计师制度的建立和完善，是从组织上

保证会计部门参与决策的有效措施。

3. 健全和发展责任会计。建立和发展责任会计不仅是深化改革，搞活企业的需要，也是会计自身发展的需要。随着企业承包经营责任制的推行，我国责任会计已在企业中广泛实行，但目前效果还没有充分发挥，需要进一步发展。首先，要健全基础工作，包括计量、原始记录、定额管理、内部价格等方面。基础工作做不好，责任帐就算不清，责任会计就会流于形式。其次，要科学地划分责任单位。有的企业在划小核算单位时，认为“核算单位”的财权越多越好，搞财权层层下放，这是不对的。对企业财权划分，既要避免过分集中，也不能过分分散，要科学合理。第三，要搞好内部结算，强化责任约束。过去责任会计的一大弊病就是责任“软化”，责任会计算了半天最后却无人负责了。就责任会计的方法而言，既可采用“内部银行”的形式，也可探索其它更有效的办法。但无论采用哪一种，都必须把责任落实到人，实行责、权、利相结合。



随州市企业财务管理有新招

为了配合“企业管理年”活动的开展，深化企业财务体制改革，促进企业财务管理工作逐步科学化、规范化，湖北省随州市继在工业企业中推行目标成本管理、目标利润管理、量本利分析等先进财务管理方法并取得显著成效之后，最近又对企业财务管理工作提出了“八个规范化”和“四个相结合”的措施。

八个规范化为：一、财务会计机构设置和财会人员管理规范化；二、财务管理基础工作规范化；三、财资产物管理规范化；四、会计核算规范化；五、企业内部分配规范化；六、资金管理规范化；七、财务会计档案管理规范化；八、财务监督规范化。

四个结合是：一、把推行企业财务管理规范化工作与“双增双节”、扭亏增盈工作结合起来，制定增收节支指标和扭亏措施；二、把推行企业财务管理规

范化工作与提高企业产品质量结合起来，制定出产品质量检查、验收制度，严格质量管理；三、把推行企业财务管理规范化工作与开发新产品工作结合起来，积极开发新产品，用适销对路的新产品来占领市场；四、把推行企业财务管理规范化工作与职工思想工作结合起来，用马列主义、毛泽东思想来指导各项工作，树立厂兴我荣、厂衰我耻的思想，充分调动广大职工的积极性和创造性。

为了保证这项工作的全面展开和顺利进行，市财政局还从有关部门抽调得力人员组成专门班子，采取以点带面、点面结合的方法，分宣传发动、调查研究、组织实施、检查验收四个阶段逐步实施。

(赵武松 吴理荣)