

## 企业财务的几种常见病及其诊治

刘炳方

企业财务状况的好坏直接影响企业的生存和发展,了解企业财务的常见病症,对症下药,对于改善企业财务状况,保证企业健康发展是十分必要的。企业财务的常见病主要有以下几种:

1. “头重脚轻”症。亦称负债过大症。负债经营是现代企业普遍运用的一种经营手段,它通过利用借入资金来提高自有资金收益率。在资金收益率大于借入资金利息率的情况下,借入资金比重越大,企业获利越多,反之亦然,这种作用被称为财务杠杆。对于资金收益率高,生产经营看好的企业应该不失时机地借入资金,扩大生产和销售,以求提高经济效益。在市场竞争日趋激烈的条件下,企业普遍面临着经营风险,企业的资金收益率是不确定的,而借入资金的利息率是相对固定的。因此,当企业投资收益率低于借入资金利息率时,就会给企业带来经济损失,故此企业不仅要敢于负债,而且要善于负债,把握好负债的“度”。一般认为,资产负债比率以不超过50%为宜,可以此作为判断企业负债是否过大的标准。当企业资金收益率有下降趋势时,应及时调整债务,尽可能减少债务,避免财务风险。

2. “贫血”症。表现为流动资金不足,流动资金是企业的“血液”,流动资金不足必然影响企业生产经营的正常进行,甚至导致企业生产经营的中断或陷于瘫痪。企业应根据自身的生产能力、生产任务、流动资金周转等情况,确定流动资金需要量,积极筹措资金,以满足生产经营的正常需要。

企业“贫血”症的治疗,应标本兼治,既要适度地借入资金,进行输血,更要从根本上增强企业的造血机能,通过加强经营管理,提高企业盈利水平,使企业有更多的留利于补充流动资金的不足,以不断增强企业实力。另外,在新建项目中要注意固定资金与流动资金的配套,防止流动资金的先天不足。

3. “软骨”症。表现为机器设备陈旧、老化和技改投资不足。机器设备是企业主要的劳动资料,是企业生产经营的必备条件。机器设备是科学技术的物化,代表着一定时期的科学技术水平。陈旧落后的机器设备无法

保证产品质量,只会增大产品成本,浪费宝贵的经济资源。

治疗此症,首先,管理者应重视科技投入,目光远大,克服短期行为。把机器设备的更新改造摆在事关企业兴衰的位置上来,舍得花本钱。其次,科学使用更改资金,对投资进行技术经济分析,把钱用在刀刃上,提高资金的使用效益。

4. “消化不良”症。表现为资金周转迟缓,资金占用超常。运动是资金的本质属性,资金的增殖在运动中得以形成和实现。在相同条件下,资金周转越快,企业就可以实现更多的经营成果。企业是否患有此症,可通过存货周转率这一指标来判断。如果企业存货周转率与同行业平均水平有较大差距,可认为企业消化不良。

对此症的治疗,要从企业经营过程各环节来考察,寻找病因,如看材料采购是否按企业生产计划进行;生产安排是否合理,工序间是否协调,有无在产品大量积压的现象,产品销售工作是否顺利,有无采取必要的促销手段等。总之,企业应以系统的观点,对制约企业资金运动的各因素进行控制与调节,使企业供、产、销相互衔接,加强生产经营的计划性,以销定产,以产定供。

5. “消渴症”。此症表现为成本费用与销售收入、经营规模相比超过正常水平,从而使企业盈利水平下降甚至亏损。这种病症在我国企业中发病率高,并可引发其它病症。企业是否患有此症,可以成本费用利润率、销售利润率等指标来衡量。如果企业相关指标连年下降或企业连年亏损,便可断定企业患有此病。

治疗此病,企业必须树立扭亏增盈的信心,从管理入手,扶正固本,建立健全各种规章制度,增产节约,增收节支,积极开发研制适销对路的新产品,走科技兴企之路,增强企业体质和免疫能力。全面提高企业素质。

