

抓住材料核算的牛鼻子 搞好成本核算

李宗明

建筑业在走向社会主义市场经济的过程中,要提高企业的经济效益,抓住成本核算是一个极其重要的方面,而成本中关键又是材料核算。江苏省南通市四建公司四工程队在上海承担的航天局804研究所工程获得上海建筑最高奖——白玉兰杯奖,经济效益在南通铁军中屈指可数,他们的一条宝贵经验就是抓住了材料核算的牛鼻子,从而实现了工程的整体效益。

一、认真编制材料计划

首先做好计划编制前的准备工作,了解计划期施工生产任务、机械设备大修理和技术组织措施计划等情况,核对落实工程任务、材料指标和材料资金,认真做好清仓查库工作,掌握各种材料的实际库存量。然后,结合实际工程任务及其工期进度,编制年度材料计划,认真计算各种材料的需要量,期初、期末储备量。经过综合平衡确定材料的申请采购量,然后编制年度申请计划和采购计划。季度材料计划是根据施工计划编制的,可以对年度材料计划及时进行调整,它是用来核算本队季度各类材料的申请量,落实各种材料的订货采购和组织运输。月度材料计划是以单位工程为对象,结合施工作业计划的要求,而进行的施工前供料备料计划,它是直接供料控制用料的依据,是本队材料计划中的重要环节,所以要求全面、及时、准确。

以上材料计划,凡是施工预算定额的计划,都采取实物工程定额计算法确定材料需要量,即把工程预算

策。对用纱、用布大户,采取稳定货源、稳定销价、保证质量、保证供货时间、专人负责的办法、稳定销售渠道;对小户、采取现款结算,服务周到,以诚感人的销售策略,原有欠款由经手人逐月追回;对死户、烂户则采取“紧缩”政策予以清理。为此,该厂及时组成了由本厂富余人员、科室管理人员、业务员相结合的30多人的清债队伍,并成立了司法办公室,抽调有司法经验和法律知识的同志共同参加清欠工作。在立足于厂内人员清

量,换算成施工实际用量,公布在工地办公室且下发到施工班组,并随时对照,要求施工班组对各种材料进场时间、品种、规格数量和质量提前10天报队部审批,从而确保工程的正常施工。

二、抓好材料进场核算

1. 把好材料采购关。他们规定:凡超过5000元的材料合同必须经队主要干部和材料采购人员集体研究决定,个人无权签订任何材料合同,从而增加了材料管理的严肃性和透明度;要求采购人员,熟悉市场行情,做到腿勤、眼勤、嘴勤,对采购物资实行“三对比”的办法,即比材料质量、比价格、比运距,质量择优而选,价格择廉而买;路选择近而运。采购员接到采购计划后,对材料计划和材料品名、规格、型号、数量等核实无误后再进行采购、调拨。

2. 把好材料进场验收关。大宗材料和三材一律由现场材料工和班组长共同验收,并建立台帐,其它材料由保管员验收入库,报销时,必需发票、验收单齐全,先由材料会计审核,再由队领导审批。在一般情况下,对采购的下列材料不予验收:①呆滞、积压、质量低劣材料;②无使用对象的特殊材料;③超过储备定额较多的材料。

三、加强材料的现场管理核算

1. 进场材料的验收工作,严格执行验规格、验品

债的同时,该厂还聘请了常年法律顾问4人,通过他们,运用法律武器对一些欠款多、原因复杂、难度大的欠款进行清理。通过以上方法共清理小户、死户18户,清回资金114万元。

采取上述措施后,与年初相比,该厂库存产品额和应收帐款额迅速下降,截止7月底,出现了货款回笼超销售,利润创全县同行业最好水平的喜人局面。

种、验质量、验数量“四验”制度。根据各类材料特点,采取有效措施,加强现场材料保管,如:砖、瓦、砂、石的堆放场地要平整;钢材按钢号、品种、标号,进场批次分别验收堆放,做到先进先出;对于各种工料具,采取随班组转移的办法,按定额配备给班组;现场严格限额领料,坚持节约预扣,余料退库,收发料具手续齐全,并记好单位工程台帐。

2. 依据现场条件,实行原材料集中加工。扩大半成品和成品供应,如石子集中淘洗、砂子集中过筛、石灰集中熟化、油漆集中配料、玻璃集中下料、钢筋集中下料、木材集中加工制作,这样可以运用运筹学的原理优化下料,减少工艺性损耗,提高材料利用率,提高机械化水平,减轻劳动强度,改变施工现场面貌,实现文明生产。

3. 随时清理施工现场使用的材料和工具、用具,做到工完料清,竣工后现场无剩料。并做出一些具体规定,如木模板要轻拆轻放,启掉钉子,及时清理,分类专放;落地灰、碎砖头边施工边回收利用;砂底、石底要及时清扫等。工程完工时,各班组及时办理边角余料、残、旧、废料等退料手续,由材料部门进行回收。施工班组完成施工任务后办理任务书验收的同时办理退料手

续。若发现场地不清、余料不退,现场材料工及队部领导不予签证验收。旧料按使用价值划分等级,回收利用;残、废料,如木材头、钢筋头等边角余料,以及经过多次周转,已无使用价值的残废模板、脚手架料、金属配件、材料的包装品等及时回收。

4. 加强工地周转材料管理,提高利用率。模板、钢管随拆随收,码放科学,不经领导批准,不得擅自挪用或借给他人,否则按实罚款。

四、加强材料的仓库管理核算

1. 材料的保管和维护。材料在仓库储存过程中,为了保证仓库安全和材料不变质,按材料性能分类,按类分库,采取不同措施,进行维护和保养,做好防锈、防潮、防腐、防火、防变质、防老化等工作。

2. 清仓核资和多余材料处理。具体做法是:检查材料帐面数和实有数是否相符;检查各种材料有无超储、积压、损坏、变质;检查材料收发有无差错;检查安全设施和库房设备有无损坏;核定库存资金的占用量。清仓核资由保管员协同本队财务部门定期进行。多余材料可以在本企业内部调剂使用;也可以向外部有偿调拨或出售;还可以重新加工改制。



常州市开展粮店“国有民营”试点

粮食购销和价格放开以后,城市国有粮店失去了“平价粮”和财政补贴的优势,经营量锐减,企业亏损严重,职工基本生活难以保证,为了适应粮食流通体制改革的新形势,促进国有粮店转换经营机制,实现自主经营,自负盈亏,江苏省常州市对城市粮店进行了“国有民营”试点。从第一批12家试点企业的运行情况看,粮油经营量上升,多种经营发展,经济效益提高,职工收入明显增加。常州市的主要做法是:1. “国有民营”试点按“财产国有、租赁使用、自筹资金、个体经营”的原则进行。“国有民营”粮店的承租者,坚持向社会公开招标,在同等条件下,粮店职工可优先承担。承担者一经确定,由市粮食部门与承租者签订租赁合同,合同期限1~3年。承租者按规定到工商行政管理部门办理营业执照,取得法人资格。2. 承租者应保证国有资产和企业资产的完好,并按粮店资产总值的5~10%向租方交纳风险抵押金。企业在“国有民营”期间,按占用营业用房面积每平方米15~20元的月租赁费标准逐月交纳租赁费。3. 承租者实行经营自主、用工自主、分配自主。承

租者在执行市粮食部门关于定员定编和劳动组合规定的前提下,有权对粮店原有职工以招聘的形式进行劳动组合。在定员定编之外多安置1名原有职工,可减交1500元租赁费。粮店职工保留原来身份,现行工资和今后按国家规定的正常升级工资作为档案工资;达到离退休年龄时仍按国家规定办理离退休手续。4. “国有民营”粮店执行商品流通企业财务会计制度。在按月足额上交租赁费、支付职工劳动报酬后,剩余利润归承租者所得,经营亏损自负。剩余利润应按不低于10%的比例提取风险基金,以丰补歉,租赁期满后如有结余仍归承租者所有。

(唐 华)

