

大检查促进 企业加强了管理

北京市朝阳区副食品公司通过几年大检查的实践，深深认识到，解决企业违纪问题，检查只是一种手段，教育是关键，制度是保证。他们在广泛进行法制宣传教育的同时，加强了制度建设，不断完善企业内部制约机制。

一、建立健全民主管理体系。在企业一级建立了由经理、职工代表、财务人员等组成的民主管理委员会，凡是企业的大事都由民主管理委员会讨论通过，充分发挥民主监督作用；在班组一级建立了由组长、核算员、物价员、卫生监督员组成的一长三员制度。明确规定组长不兼核算员，以防止组长一人说了算，从而由企业到班组逐步形成民主管理体系。

二、制订《拨货计价实物负责制》实施细则。规定凡个人收取随购商品的奖赠商品和好处费的，必须交财会部门，私分者按贪污论处。针对库存长款、亏款及虚盈实亏问题，规定：公司、直属店、采购站及所属商店必须建立各级商店盘点委员会，由主管经理、财计、业务物价、人保等有关人员组成，商店盘点委员会每月必须对已报告盘点结果的部分小组进行抽查，并做盘点记录，及时处理盘点中所发现的问题，直属店每月对所属商店中部分实物小组的盘点工作进行抽查；公司盘委会进行不定期抽盘。针对用销货款进货不入帐问题，规定：凡挪用销货款，当日不交或故意少交销货款的按其挪用少交销货款的数额处以一定数额的罚款，行政上按挪用公款另行处理。

三、建立风险机制。企业法人代表和全体职工都参加风险抵押。风险抵押金，一部分由个人拿，一部分从职工奖励基金中转。风险抵押金用于抵补经营亏损。1989年收取的风险金中除扣了一个商店经理的50%（因鲜活商品大额亏损）外，其余都照章返还。从而增强了全体职工的主人翁思想和风险意识。

四、实行小门店会计联合办公，加强审核监督。

划小独立核算单位以后，一些小门店因人少，只设一名专职会计，他们既管现金又管帐，为解决审核监督问题，该公司对21个小商店实行两个就近商店的会计联合办公办法，弥补了手续不健全的缺陷。

五、建立财会人员调动审批制度，确保财务监督。在大检查中，发现有的企业领租人随意调动不按照自己意见进行报销或转帐的财会人员，而有些财会人员因怕被解聘，就放松了财务监督，从而造成违反财经纪律的现象增加。为充分发挥财会人员的监督作用，保护财务人员的合法权益，该公司明确规定：公司直属单位的主管会计的调动必须经公司财会部门同意，并参加监交工作；门店主管会计的调动需经公司直属单位的财会部门同意；一般财会人员的调动需经本单位主管会计同意，以便稳定财会队伍。

六、建立“一支笔”审批制度。为防止滥用职权，节约开支，公司和基层单位建立由主管财会工作的领导一支笔审批制度，从而严格了财经纪律。

七、严肃财经纪纪，坚决重处违法行为。该公司把大检查的过程作为对法人代表和管理人员进行培养、考察、检验的过程。对有违纪问题的法人代表和财会人员经过教育仍然屡查屡犯的，运用经济手段、行政手段，该处理的坚决严肃处理。自1987年以来，因违反财经纪纪被查处的法人代表和财会人员共计8人。其中，受到经济处罚的1人，调离财会工作岗位的2人，解除领租人协议免去经理职务的5人。另外对3名不按财会法规进行帐务处理，经教育后工作态度仍不好的会计人员，不再聘用。（本刊通讯员）

● 书讯 ●

《城镇集体商业企业会计制度》即将出版

由财政部制定的《城镇集体商业企业会计制度》将由中国财政经济出版社出版发行。该制度包括会计科目、会计报表和主要会计事项分录举例等内容，是建国以来全国第一个统一的城镇集体商业企业会计制度。不仅商业部门所属的集体商业企业要执行，非商业部门所属的集体商业企业也要执行。最近，财政部发文规定，本制度下发执行后，各地、各部门自行制定的集体商业会计制度应同时废止。

该书预计11月出版发行。有关具体征订事宜请订购者直接与当地财政部门联系。

（部进兴）