

# 推行责任会计 提高经济效益

吴详友

厦门华联电子有限公司是一家联营企业，1990年以来，他们继续完善内部经营机制，推行责任会计，取得了显著的经济效益，1—9月实现利润比上年同期增长180.9%，实现工业总产值比上年同期增长29.3%，全员劳动生产率、人均利税率、销售利润率等经济指标在全国半导体器件行业中均居领先地位。

## 一、建立责任单位，明确责、权、利

首先公司根据市场需求、生产能力及物料消耗水平等信息资料，确定目标利润和目标成本，将其作为主要经济指标进行考核；然后将各基本生产车间作为利润责任单位分解利润指标，把产量、质量（产品合格率）、完成品种等作为辅助性指标进行考核。销售部门考核实际实现的产品销售收入、清收拖欠货款等指标，供应部门考核储备资金占用、其他业务利润（处理废、次、边角余料及其他材料销售等），其他管理部门作为费用责任单位分解费用支出指标。明确了责任归属后，再对各责任单位实际工作业绩采取分档计奖的办法，体现多收入、多创利、少支出、多得益的原则，以激发责任单位员工劳动热情，发挥聪明才智，提高效率和质量，降低消耗，以保证公司总体目标利润得以实现。

## 二、建立责任会计核算体系，为考核工作绩效提供科学依据

（一）根据企业部门少（仅供、产、销及技术等业务部门和办公室）、车间独立性强

（相互不需提供半成品或劳务）、品种多、批量大等特点，公司尽量使责任会计和财务会计的核算方法保持一致，不易一致的，也按一定的方法进行核算，力求做到客观、合理、准确。

（二）认真做好责任单位业绩考核、做到合理奖罚。年终时对基本生产车间及业务部门按照责任指标的完成情况分档次给予奖励，其他部门则按上述部门的得奖情况和公司总体目标利润的完成情况加以确定，对于未完成责任指标的单位适当扣奖，甚至不得奖，以体现责、权、利的有机结合，同时也注重做好职工思想政治工作，做到精神奖励与物资奖励并举。

## 三、抓技术改造，促新品开发，增强企业活力

（一）重视技术进步，不断进行技术改造。公司极为重视固定资产的更新和改造，近两年来先后投入100多万元引进关键设备及改善生产条件，扩大生产能力，增强了产品竞争力，以优质、高产、低消耗取得高效益。

（二）加快新品开发、增强企业活力。近年来，公司狠抓新品开发工作，充分发挥技术人员和销售人员的聪明才智，探索市场需求，利用已有的设备和技术优势，选定一些市场急需、效益好、并能替代进口的产品组织技术攻关，及时把试制的样品提供给用户认证，为后期大批量生产和投放市场打下良好的基础。同时得到了市经委、工商银行的大力支持，先后开发出一批具有国内、国际先进水平的新产品，如开发的半导体红外发光管、光敏管达到国际先进水平等。新产品的不断开发和投放市场，使企业经济效益逐年大幅度提高，一些产品已直接或间接（和整机配套）出口，或替代进口，取得了显著的社会效益。

他们同时还注重挖掘企业内部潜力，深入开展双增双节活动。如在材料采购环节尽量做到优质、低价，严格按消耗定额发料，优化管理和工艺，合理利用和处理废、次、残料，等等，为企业实现优质、高产、低消耗打下良好的基础。