

主管部门和财政部门，在帮助盈亏大户强化管理，提高经营水平方面，应重点抓好以下四个方面的工作：一是推动企业开展管理升级活动。自1985年以来，各地一般都先后推行了经营承包责任制，为了解决“以包代管”的问题，把企业管理水平推向一个新台阶，必须狠抓企业管理升级工作。应该以各级政府主管工业的领导为主，吸收有关部门参加，组成企业管理升级领导机构，专抓这项工作，把管理升级作为一项硬指标纳入企业承包合同进行考核，定期评定通报。同时，要通过定期或不定期地召开现场会，组织参观外地先进企业，举办农业各类管理人员的培训班，以及组织开展对口或专项竞赛活动等，增强企业经营管理人员的升级观念，促其争当先进企业。二是坚持发挥厂内银行的作用。要针对当前企业销售不畅、资金紧张的问题，在企业推广厂内银行等管理措施，把企业全年的销售收入、销售款回笼计划，逐月落实到销售人员，促使他们不仅考虑如何销售，而且要千方百计抓回货款，加速资金周转。三是帮助企业完善内部经营机制。主要是帮助企业把承包经营责任制向企业内部延伸，把各项盈亏指标进行分解，层层落实，实行内部承包，做到人人有岗位，岗位有指标，指标有考核，调动方方面面的积极性。四是深入开展双增双节运动。近几年各地企业年初都制定了双增双节计划，当前一定要把增产节约、增收节支指标纳入承包合同进行考核；组织职工开展立功竞赛活动，教育职工从节约一滴油、一度电、一粒炭、一块铁做起，保证完成双增双节计划。并由各级双增双节领导小组分段检查评比，奖优罚劣，有效地促进双增双节运动深入持久地开展下去。

第五，加强宏观调控力度，为盈亏大户增盈减亏创造有利条件。由于企业的生产、经营涉及到国民经济的很多方面，特别是盈亏大户要提高经济效益，不是企业单方面的主观努力或哪一个部门积极工作所能奏效的。因此，各级政府要根据治理整顿和深化改革的方针，加强宏观调控力度，搞好产、供、销计划衔接。组织有关部门从资金、动力、原材料、运输等生产要素上，按计划给予保证，解除企业后顾之忧，使企业能够按计划满负荷生产。同时，要大力开拓农村市场、省外市场和国际市场，力求产销计划挂钩，使企业能够甩开膀子大干。这样，物尽其用，货畅其流，就为盈亏大户实现增盈和减亏计划创造了有利条件。

（作者单位：湖南省财政厅）



更正错帐应在原凭证上注明

在审计工作中，我们时常遇到一些单位的会计在更正错帐及错误凭证时，只在重新填制的更正凭证上注明：“更正×年×月×日×号记帐凭证”，原错误凭证上不做记载。这样一是给外部监督查帐工作带来很多不便，将已经更正的错帐，当作问题追查浪费时间，二是会造成重复“更正”的现象。所以，更正错帐，要在原凭证上注明“已于×年×月×日×号凭证更正”字样。

（哈尔滨市呼兰县审计局 翟建华）

加强集资赞助管理的建议

利用社会力量多渠道筹集资金兴办一些社会公共事业，这本是一件好事。但是，当前集资中出现了“乱”、“滥”的情况：一是乱集资、滥摊派加重了被集资者的经济负担，使企业叫苦不迭。二是使用上缺乏有效的制约和严格的管理，乱支滥用集资。为此，建议采取以下措施：（1）严格制止不合理的集资行为，坚持效益第一的原则，保证集资取之于民，用之于民。（2）实行集资申报许可证制度。负责集资的单位必须编制集资及使用计划，就集资数额、对象、筹资兴办项目等事项向地方政府及有关部门提出申请，经批准后领取有使用期限的集资赞助许可证，方可集资。（3）实行财政“专户存储”和资金使用跟踪反馈制度。集资单位凭许可证，到财政部门领取专用收据，否则有关单位不得给予赞助。对筹得的资金必须先交财政部门“专户存储”，并实行跟踪反馈制度，保证筹得的资金全部用于集资项目。（4）进行工程项目使用效果的评价、总结，最后收回许可证，核销专用收据。

（江苏省射阳县财政局 何 勇）