

# 领导需要财会人员当参谋 财会人员需要领导多支持

——《财务与会计》编辑部在昌平召开座谈会

编者按：经过10年改革和发展社会主义有计划商品经济的实践，“办经济离不开会计”，已被越来越多的人所认识。作为企业领导者，如何把财会人员当作管理生力军，积极发挥他们的聪明才智？而财会人员又怎样参与管理，为提高经济效益献计献策？《财务与会计》编辑部在北京昌平区召开的有厂长（经理）和财会人员参加的座谈会，大家就这些问题谈了些看法，下面是经过整理的部分同志的发言，希望他们的所想所谈所能给读者以有益的启示。

## 一、重视和支持财会工作是经济发展的客观需要

徐宝华（昌平菜市场党支部书记、经理）：推行厂长（经理）负责制以来，特别是承包和租赁经营形式的出现，财会人员和企业领导之间的摩擦增多。那么，作为企业领导应如何看待财会人员和财会工作呢？我认为：财会人员肩头的担子是很重的，既要维护本单位的合法经济利益，又要维护国家利益。所以，我们做领导的，对于照章办事的财会人员，不但要理解他们，更要支持他们的工作，不能给他们施加压力。我作为经理，经常告诫第一线的组长，凡是要动用支票和现金，包括厂家来我们这里结帐；都要与财会人员商量，听取他们的意见，不要自作主张。有段时间市场抢购风盛行，我们有几个小组也盲目地进了一些商品。会计知道后跟这几位组长说，凡是滞销商品一定要把货退回去，不然一律不给结帐。我认为会计的意见是对的，就作通了几位组长的工作，退回了滞销商品，保证了资金的正常运转。我支持财会人员的工作，也增强了他们的信心，在工作中有什么问题他们也愿意找我商量。我们的会计每季向我报送一份财务分析报告，我都仔细地看，对他们提的好的建议，我都尽量采纳。如，根据商品销售的情况和周转天数，会计在财务分析报告中建议，减少交叉商品

经营，降低不合理库存；减少定货数量，采取勤进快销的办法。对这一建议我很重视，马上要求各小组按建议办，结果资金周转天数由原来的61天降为52天，防止了积压。从这些事情中，使我深深体会到，财会工作确实重要，我这个经理离不开会计人员。

赵桂云（昌平县酒厂党支部书记兼厂长）：随着经济的发展、形势的变化和管理要求的提高，决策者需要更多的信息，以及对各种信息科学地总结、归纳、研究、分析。企业经营从单纯追求产量、产值、速度，转为追求质量、销售、利润，市场机制进入企业经营决策领域，客观上要求财会人员从记帐、算帐的传统观念，转变为把财会工作渗透到经营管理的各个领域和生产技术的各个环节，并运用会计特有的方法和手段，及时为企业经营提供信息，这也相应带来了财会人员素质的更高要求。也就是说，财会人员除完成日常核算工作外，还要主动参与到企业管理中来，为提高企业经济效益出主意、想办法、提措施、把关口。这种主动精神，在“质量、品种、效益年”中显得尤其重要。因此，作为一厂之长，我重视我厂财会人员的培训工作，支持他们学习政策和业务，同时，我希望我们的财会人员紧密联系现实经济形势的客观要求，努力提高自己的政治和业务素质，为振兴和繁荣我县经济做出贡献。

阎锡纯（昌平县药材公司经理）：财会工作是一项重要的经济管理工作。作为公司经理，在经营管理工作，特别是针对公司某项重要工作进行决策时，我都事先征求财会人员的意见，注重发挥他们的作用。如为改变公司内组与组之间各自为政、工作脱节、信息阻塞的局面，我与财会人员一起，深入实际，调查研究，理顺关系，建立了一条龙服务小组，建立了新的工作秩序，为企业增加了新的活力。1988年公司在资金问题上遇到了严重困难，怎么办？我主动来到了财会人员中间，和他们共同想办法。通过算

帐分析,决定从压缩库存开刀,采取了优惠销售、紧俏和短缺药品与正常相似药品配套选购、削价让利、退货、内外调剂、拆整卖零等6种办法,一年下来,库存额由387.3万元下降到207.8万元,压缩资金179.5万元。从而缓解了资金紧张的状况,提高了经济效益。在这些实际工作中,我体味到,一个单位能够健康地发展,必须紧密依赖于各项科学有效的管理手段,而财会工作的好坏,对于一个单位的生存和发展有着重要的作用。俗话说:“吃不穷、穿不穷、算计不到就受穷”。所以,要搞好经营管理,提高企业的经济效益,就得重视财会工作。

## 二、向管理要“质量、品种、效益,”发挥财会人员的参谋作用

**武承惠**(北京保温瓶工业公司财务科长、会计师):我厂是全国生产各类保温容器厂中唯一的集体企业,但我们的质量、品种、效益在全国却是处于领先地位。我厂取得较好的经济效益,同厂领导支持财会工作,各部门配合财会工作是分不开的。我们厂长常说:一个企业,如果财务管理混乱,家底不清,不仅生产经营受影响,经济效益也无从谈起。厂长在作重大的经济决策时,都能与财会部门商量,我们也积极为厂长出谋划策,当好参谋。举个例子说吧:去年由于市场疲软,保温瓶滞销,厂里的资金极度紧张,于是厂长考虑让利销售,他把想法告诉财会部门,听取财会部门意见。我们财务科同志不分昼夜,加班加点,通过定品种,算细帐确定了让利幅度,并根据我厂原辅材料多家供货的有利条件,建议厂长压低原辅材料和外协配件的购进价格,以弥补让利销售的亏损。厂长采纳了我们的建议,收到了较好的效果,渡过了难关。供销部门的同志深有感触地说,这次如果不是依靠财会人员,盲目地让利,就会造成亏损了。通过这件事,大家也尝到了依靠财会人员的甜头。今年是“质量、品种、效益年”,我们和厂领导几次磋商,决心使企业管理在去年的基础上再上一个台阶,在内部管理上继续搞好车间核算和内部控制,努力降低成本,提高效益,为国家多做贡献。

**欧庆富**(昌平县沙河生产日杂公司财务科长、会计师):财会工作与企业经济效益有着天然的联系,我们做财会工作就是要当好领导参谋,在工作中,我们也是这样做的。比如在资金紧张的情况下,我们建议领导结合开展双增双节活动,加强内部资金的调剂使用,以节约利息支出,1988年和1989年节省贷款利息7万多元,去年在不影响业务需要的情

况下压缩贷款177万元,节省利息5.8万元。企业的资金本是活的,关键看你怎么安排使用。1989年,生产资料批发站根据县政府的指示,急需购进一批防汛物资,而资金尚有20万元缺口,同时我们所属的副食批发站有30万元存款准备支付雨季食盐进货。于是我们两单位通过协商,暂缓食盐付款以解防汛物资之急。再说件事,日用杂品批发站炉子、烟筒进货资金告急,而且如不尽快交款,现货就告吹。冬季取暖物资牵涉到千家万户,真要耽误群众生火,问题就大了。我们了解到工业品批发站尚有存款50万元,便与该站协商,满足了日杂站的急需。类似事情还有许多。要说办法,没有新鲜玩艺儿,多深入实际,嘴勤、腿勤,多掌握一些情况,就能掌握主动,就会产生效益。

**李连魁**(北京诺迪卡劳动保护品有限公司财务经理、总会计师):我认为,要充分发挥财会工作的作用,必须具备两个条件,一是领导的重视和支持,二是财会部门能积极主动地参与管理,当好参谋助手。而这两方面都有赖于两长(厂长、财务科长)本身的素质。作为厂长,应有较高的财务政策水平和丰富的企业管理知识,能把国家的利益放在第一位,在工作中信任财会人员并能接受他们的合理化建议。作为财务科长,在工作中应是非分明,把国家利益放在第一位,有较深的专业理论水平和实际工作能力,对本单位的生产技术和各个环节了如指掌,能有针对性地提出改进财务管理的方案、计划;能带动一班人各司其职,发挥整体效应,及时准确地把经济信息反馈给领导,起到参谋作用。总之,只有领导重视和支持财会工作,才能充分发挥财会工作的作用;反之,财会部门只有积极主动发挥作用,领导才能更进一步支持财会工作,两者相辅相成。

## 三、做好会计工作,还需要大家的理解和支持

**许建荣**(昌平县医院财务科长):做一名财会人员,工作中最欣慰的是能得到承认和理解。我们单位是一个知识分子成堆的地方,相比之下,我们财会人员没有学历,没有进过正规学校,大多数是靠自学、工作中学出来的。曾经有一位医师,看到我们财务科桌上放着一本《医院会计》,就说,你们会计还有书?虽然说者无意,可我们当时的心里很不是滋味。我们也开玩笑地说,我们不但有书本理论,还有政策法规呢。看来,我们的工作要想被人们认识和了解,就要干出成绩,要让会计核算在各个科室、班



## 会计人员岗位培训的适时之作

### ——评《会计人员岗位培训丛书》

边 吉

只有大力提高会计人员的素质,才能提高会计工作质量。但对有900余万之众的会计队伍来说,要使会计人员的素质普遍得到一定的提高,一个很重要的方面就是要开展岗位培训。开展岗位培训就要有岗位培训的适用教材。十年来,我们在这方面无疑做了许多有益的工作。最近,由航空航天工业部财务司和航空工业会计学会组织编写、航空工业出版社出版的《会计人员岗位培训丛书》是一个非常有益的尝试。这套《丛书》共16个分册,近300万字,由航空系统近300位财会专家、学者及业务骨干历时三年撰写而成。既可作为会计人员岗位培训的基本教材,也可作为财经院校的教学参考书。它在内容、写作方法以及编纂方式上均有一定的特色。

一是内容系统,覆盖面广。该《丛书》从纵横两个方面基本上阐明了企、事业单位各个会计岗位的主要内容。从横的方面讲,不仅介绍了会计的基本理论和方法,还介绍了审计基本理论和实务;不仅重点介绍了工业企业会计岗位的财务会计实务,还介绍了中外合营企业、基建、供销、科研、高校方面的财务和会计实务。从纵的方面讲,不仅包揽了传统的从凭证到报表整个核算环节的岗位内容,还增添了内部银行、价格管理等方面的较新的核算和管理内容。无论是从纵的方面看,还是从横的方面看,抑无论是从整套《丛书》看,还是就每个分册看,其内容均较全面、系统,基本上能满足有关行业不同岗位会计人员自学培训的需要。

组,管理与发挥出成效。

吴忻芳(昌平县饮食服务公司财务科长、会计师):就我们饮食行业的特点来说,人员素质较差,财会工作更不易被理解。特别是由于现在社会风气不好,有些财务制度不好贯彻,我们财会工作的酸甜苦辣都与这有关。平心而论,我们财会人员都是热

二是以阐明会计实务为基础,坚持理论性与实践性相统一。该《丛书》突破了一般教科书的写作方法,较好地把握住了理论与实践的统一。既吸收了科学的会计核算原理和核算方法,又对丰富的会计实践作了科学的提炼和概括。并力图融合会计核算、财务管理、经济活动分析和管理会计等基本核算原理为一体,比较系统地阐明了各个岗位的基本概念、基本职责、基本程序,以及基本方法和技能。对基本理论的阐述,力求简明扼要,突出重点;对会计实务和方法技能的阐述,力求深入浅出,突出难点,并尽量采用图表和实例,力求形象直观,易懂易记。它较好地回答了各个会计岗位应该做些什么、怎么做、为什么要这么做的目的。特别要提到的是,《中外合营企业财务会计实务》和《审计基础》两个分册在该方面的特色比较突出。

三是具有一定的先进性和科学性。由于这套《丛书》的编纂和修改工作较好地做到了将专家、学者与来自实践第一线的财会业务骨干结合起来,不仅使该书有可能做到理论与实际相统一,还保证了该书内容上的合规性和科学性。在会计科目、核算方法和结算办法均采用了国家最新的制度规定,并在会计分录上实行多种记帐方法举例,相互印证,举一反三。尤其是《中外合营企业财务会计实务》和《科研财务会计实务》两个分册,总结了改革开放以来这方面会计实务的新鲜经验,回答了合资和科研单位会计核算和财务管理的许多实际问题,具有一定的指导、规范具体会计实务的意义,还体现了一定的创新精神。

该《丛书》在编写过程中,既主要以航空工业40年的会计实践为依据,又适当照顾到了各行业会计实务的共同特点,体现了会计工作的一般规律。因此,该《丛书》不仅在航空工业具有适用性,而且对其他部门、单位也具有一定的适用性,能在较大范围内为会计人员岗位培训发挥积极的作用。

#### 更 正

第2期第64页简讯最后注中“第三期”应为第八期。

爱财会工作的,也愿意把工作搞好。工作中有难处,只要能听到领导同志理解、体谅的话就够了,现在讲提高业务素质的多,谈提高政治素质的少,我看还是应该大讲特讲会计职业道德。我们是否可以搞一个“财会人员为扭转不正之风做一、二事”活动,当然能做到这些还需要领导的支持,大家的理解。