



他为提高企业经济效益操劳

邹德智



座落在湖北省荆门市城西的东光电器厂里，有一位被人称道的总会计师，他叫赵照明，是荆门市模范会计，湖北省十大财会标兵之一，1990年又被评为全国先进会计工作者；他主管的财务科连续5年被市会计学会和省电子工业总公司评为先进单位。他为提高企业经济效益做了大量的工作，这里只记他二三件事。

一、为加快资金周转而奔波操劳

赵照明深知时间就是效益。为加快资金周转，他经常深入有关科室、车间和仓库，了解资金占用情况及成本费用支出情况，及时开展经济活动分析，并制定切实可行的控制对策，避免了各种损失浪费。1982年，厂里与沙市某单位在业务往来中，由于对方不守信守合同，致使14万元的巨额贷款被无理拖欠8年之久，厂里虽曾先后派120多人次催收，其中赵照明就亲自去了20多次。在催收毫无结果的情况下，他运用所学的法律知识和有关经济政策，向法院提起诉讼并多次出庭，据理力争。从1988年8月起，历时一年半，官司从市里打到省城，终于为企业追回了全部贷款，并加收了违约金。

为加快资金周转，减少银行贷款利息负担，赵照明经常了解银行贷款情况，分析预测银行贷款利息和外汇率变化的趋势，及时组织还贷，为企业减少经济损失。如1988年，厂里从日本引进一条生产线设备，向湖北省投资银行贷款81万美元，设备安装投产后，为了减少利息支出赵照明就积极筹集外汇额度准备还款，有时做到分秒必争。1989年12月中旬，省外

贸公司分给厂里52万美元的留成外汇额度。赵照明当即通过工商银行办理了195万元人民币的巨额汇票，并于13日亲自前往武汉还贷。由于汇入行不办理巨额汇票，当天无法归还贷款。这天晚上，赵照明躺在下榻的招待所怎么也睡不着。他意识到，若等明天再回荆门改办手续，正常情况下需要4天时间，而这4天企业又得多付2000余元人民币的利息，同时还要多承担4天的汇率风险。于是，他连忙叫醒司机，连夜赶回荆门，天亮时就到银行办理了更改汇票的手续。然后，又马不停蹄地开往武汉。赶到武汉时已临近下班，银行的卷闸门正徐徐下落，赵照明抢先一步跨了进去。对方为他的诚意所感动，当即为他办理了还款手续。第二天，中央人民广播电台发布消息，从12月16日起，调整人民币对美元的比值。若按调后的汇率计算，每归还一美元就要多付1元人民币。赵照明分秒争取的这两天时间里，就为企业减少了52万元的汇率风险损失。

二、为加强经济核算而呕心沥血

由于东光电器厂是在十年动乱中建设的军工企业，长期按指令性计划生产，财务管理制度不健全，财务核算基础工作比较薄弱，不适应商品经济和改革开放的需要。赵照明深知要提高经济效益，必须加强经济核算，首先要改变财务核算基础工作薄弱的状况。他先后用两年多的时间，亲自抓了五个方面的基础整顿工作。一是编制厂内计划价格。二是对50多个主要产品按工序、品种、规格制定了新的成本定额。三是健全了车间、班组原始记录，设计了9种车间核算表格，并统一了填制方法。四是清产核资，对厂内各核算单位的固定资产、流动资产进行了清理核实，并建立了固定资产台帐，完善了流动资金厂内管理方法。五是制定了《全面经济核算》、《成本管理》等9个方面的财务管理制度。从而使企业的会计核算做

勤奋工作 努力探索的好管家

——记江西南城水泥厂财会科长盛棠

乐跃进

盛棠，曾经是一位学法律的大学生，他本应成为一名律师，站在庄严的法庭，为神圣的法律和人间的公平滔滔雄辩，但他却被安排了一个与律师身份有着天壤之别的职业，被好些人不大瞧得起的会计岗位。就是在这个岗位上，他一蹲就是37年。37年，白了黑发，老了少年，也将他铸造成财会战线上一位卓有成绩的老兵。

多年来，他所经手的帐目，几乎从未出现过差错；他所管理的财务，在历次“三大”检查中，从未发现过违纪行为；应上交财政的税利，从未拖欠。他的努力使得他的企业被誉为“放心企业”，被称为“纳税先进单位”。他的许多会计改革的实践，诸如为了解决好承包企业财产所有权的归属问题而制定的正确划分国家资金和企业资金的核算办法等，都被总结成典型经验向外介绍和推广。

盛棠有自知之明。他知道所有这些成果的取得，

到了制度化、规范化、标准化。在此基础上他又将原来厂部一级核算改为二级核算，并针对“内部银行”和成本核算相互独立的“双轨制”弊端，结合本厂实际，改为实行二级核算和厂内银行相结合的“单轨制”运行模式。从而改变了过去只有厂部核算，全厂吃“大锅饭”的状况，使全厂各级领导和职工都能认真履行合约，关心单位成本，自觉控制费用开支，收到了较好的经济效果。

三、为参与经营决策而尽心尽力

赵照明为提高企业经济效益积极参与企业经营决策。1986年，厂里拟从日本引进一条石英晶体谐振器生产线，需用外汇93万美元，总投资需460万元人民币。这对一个微利企业来说，无疑要担很大风险，上与不上，一时间众说纷纭。赵照明作为该项目可行性研究组成员之一，花了两个多月的时间，广泛进行了考察论证，先后编制了“产品成本预测”、“收入和利润预测”、“敏感性分析”、“贷款还本付息预

测”、“资金流量分析预测”、“投资回收期预测”、“盈亏平衡分析”等15项经济分析和预测资料，从各方面阐明引进利大于弊，使厂长坚定地拍板定案。在项目实施过程中，赵照明被任命为筹建办公室副主任。为了实现“当年签约、当年投产、当年见效”的目标，他协助厂长制定了各项经济责任制，建议厂领导对引进线进行承包经营管理，在人、财、物、产、供、销、责、权、利等9个字上享有较大的自主权，从而使该引进线很快建成投产。现在，该生产线已达到年产300万支石英晶体谐振器的能力，每年新增销售收入1000万元，新增利税220多万元，而且95%以上的产品用于出口创汇。这条生产线在全国同行业中达到了“五个第一”，即投产速度最快，生产能力最高，出口数量最多，生产成本最低，产品质量最优。

都得益于整个会计群体的辛勤劳动和密切配合，他深知人的素质对于创造性地开展工作的意义。他懂得培养和造就这个会计群体的重要性。他没有什么特别的本领，靠言传身教，靠鼓励和支持，使得有7名人员的财会群体中，4人已取得上海财贸学院大专函授结业证书，两人分别在职大、电大学习，一人正参加高等教育自学考试，文化程度之高，学习风气之浓，居全厂各科室之首。他知道即使是高素质的群体，假如没有个体之间的良好结合和协调，也未必就能产生最佳的群体效益。这种思想促使他在本科实行岗位轮换制，使每位同志都能有机会在一定时期内到各个岗位上任职，熟悉各个环节的工作。

盛棠是一位企业的“管家”。他深知企业的经济效益状况对于企业生存所具有的意义。1982年，面对职责不清，效益不高的企业管理现状，他向领导提出了实行经济责任制，提高经济效益的建议，即工人按

赵照明步入财会战线20多年来，发挥自己的热能和才能，在平凡的岗位上做出了非凡的贡献。