



改革财务 审批程序

王敬连

原来我单位财务审批,均由财务经理或经理先批准,然后财务审核报销,结果出现:领导既然批准,财务只好报销。有的领导不懂财务,不该批的批了。特别是实行厂长负责制或承包责任制后,财务人员更不好和领导顶着干,只好按领导意图办事。结果又出现了领导主观行事,财务人员工作被动,财务管理失控的局面。

根据以上问题,我们决定审和批分家,改变先批后审的关系。凡一切财务收、支首先由财务科长审核签字,然后由财务经理签字批准,最后由出纳核算报销。凡财务科长没有审核签字,财务经理不签“准报”二字,或问明情况以后再签字。总之,要本着掌握政策、遵守财经纪律、增收节支、提高效益等原则去审批每一笔会计业务。实施该办法,既提高了会计参与经营决策地位,又达到民主理财,理顺了财务与领导之间的关系,领导与领导之间的关系,大大促进了财务管理。

外运车队实行综合 承包的做法

蔡苏中

中国外运总公司无锡支公司汽车队为了改变干多干少一个样,干好干坏一个样的“吃大锅饭”问题,实行了“综合经济承包责任制”,其主要内容是:

1、用完好率、工作率、成本率、利润四项经济指标的完成情况考核驾驶员工作成绩,以利润为主要考核内容。分别不同车型确定利润承包基数。九吨五十铃、尼桑为1800元/月;六吨日野车为800元/月,二十吨集散车为3000元/月。

2、以利润基数为基础,按实现利润拉开车贴档次。对未完成利润指标的,除不能计提3%的定额补

贴外,另按其差额数倒扣3%的车贴。

3、驾驶员的奖金按其实现利润多少发放,完成利润指标得奖,完不成的扣奖。

总的承包办法确定以后,车队又制定了一些辅助措施,使“综合经济承包”更加充实和完善。一是规定每月必须完成单车利润计划的十二分之一方可提奖金,连续三个月完不成的,更换驾驶员;二是凡有驾驶执照的人员,一律上车跟班作业;三是鼓励拉回程货;四是对修理车间实行车间承包利润、班组承包产值、个人承包定额工时的经济责任制办法。

为保证“综合经济承包”的顺利进行,该企业强化了内部管理,做到了“四严格”,一是严格管理制度,保证运输生产的正常秩序;二是严格劳动纪律;三是严格操作规程,保证安全行车;四是严格执行奖罚。

利用微机命题考试的尝试

牛龙平 陈伟

去年7月,我们从我院影响面较宽、教材数量大以及试题比较成熟的《会计原理》课程入手,开始了计算机试卷自动生成系统的软件开发。通过实际应用,证明有一定的可行性。其做法是:1.建立题库模块。①广泛搜集各类商业、财经院校历年来的试卷和全国会计知识大赛中的一些试题;②按各类试题的难易程度将其分为较难、中等、容易三个等级,并按题目类型分为解词、填空、判断、简答、选择、改错、辨析、图示、综合等九类;③按教材章节将各类试题分为九章(部分);④每道题的得分按该类试题的等级,由出题教师与计算机对话给出。2.构造索引文件。在建库的同时,按照试题的类别、所属的章节、试题的长短、难易程度等生成对应的原始题库索引文件,并采用BASIC语言生成试卷索引文件,最后由试卷索引文件生成真正的考试试卷。3.建立试题自动生成模块。我们在研制该模块时注意满足以下三个条件。①教学大纲的要求;②试题选择的随机性;③选择方式的多样化。因而做到了用户可根据以下条件按任意组合方式生产试卷:①按题目类别选择;②按章节、节选择;③按题号选择;④按难易程度选择;⑤按任意组合条件选择。在试卷生成之后,还可进行简单的修改,并生成答案。

(作者单位:兰州商学院财会系)