



改革财务 审批程序

王敬连

原来我单位财务审批，均由财务经理或经理先批准，然后财务审核报销，结果出现：领导既然批准，财务只好报销。有的领导不懂财务，不该批的批了。特别是实行厂长负责制或承包责任制后，财务人员更不好和领导顶着干，只好按领导意图办事。结果又出现了领导主观行事，财务人员工作被动，财务管理失控的局面。

根据以上问题，我们决定审和批分家，改变先批后审的关系。凡一切财务收、支首先由财务科长审核签字，然后由财务经理签字批准，最后由出纳核算报销。凡财务科长没有审核签字，财务经理不签“准报”二字，或问明情况以后再签字。总之，要本着掌握政策、遵守财经纪律、增收节支、提高效益等原则去审批每一笔会计业务。实施该办法，既提高了会计参与经营决策地位，又达到民主理财，理顺了财务与领导之间的关系，领导与领导之间的关系，大大促进了财务管理。

外运车队实行综合 承包的做法

蔡苏中

中国外运总公司无锡支公司汽车队为了改变干多干少一个样，干好干坏一个样的“吃大锅饭”问题，实行了“综合经济承包责任制”，其主要内容是：

1、用完好率、工作率、成本率、利润四项经济指标的完成情况考核驾驶员工作成绩，以利润为主要考核内容。分别不同车型确定利润承包基数。九吨五十铃、尼桑为1800元/月；六吨日野车为800元/月，二十吨集散车为3000元/月。

2、以利润基数为基础，按实现利润拉开车贴档次。对未完成利润指标的，除不能计提3%的定额补

贴外，另按其差额数倒扣3%的车贴。

3、驾驶员的奖金按其实现利润多少发放，完成利润指标得奖，完不成的扣奖。

总的承包办法确定以后，车队又制定了一些辅助措施，使“综合经济承包”更加充实和完善。一是规定每月必须完成单车利润计划的十二分之一方可提奖金，连续三个月完不成的，更换驾驶员；二是凡有驾驶执照的人员，一律上车跟班作业；三是鼓励拉回程货；四是对修理车间实行车间承包利润、班组承包产值、个人承包定额工时的经济责任制办法。

为保证“综合经济承包”的顺利进行，该企业强化了内部管理，做到了“四严格”，一是严格管理制度，保证运输生产的正常秩序；二是严格劳动纪律；三是严格操作规程，保证安全行车；四是严格执行奖罚。

利用微机命题考试的尝试

牛龙平 陈伟

去年7月，我们从我院影响面较宽、教材数量大以及试题比较成熟的《会计原理》课程入手，开始了计算机试卷自动生成系统的软件开发。通过实际应用，证明有一定的可行性。其做法是：1.建立题库模块。①广泛搜集各类商业、财经院校历年来的试卷和全国会计知识大赛中的一些试题；②按各类试题的难易程度将其分为较难、中等、容易三个等级，并按题目类型分为解词、填空、判断、简答、选择、改错、辨析、图示、综合等九类；③按教材章节将各类试题分为九章（部分）；④每道题的得分按该类试题的等级，由出题教师与计算机对话给出。2.构造索引文件。在建库的同时，按照试题的类别、所属的章节、试题的长短、难易程度等生成对应的原始题库索引文件，并采用BASIC语言生成试卷索引文件，最后由试卷索引文件生成真正的考试试卷。3.建立试题自动生成模块。我们在研制该模块时注意满足以下三个条件。①教学大纲的要求；②试题选择的随机性；③选择方式的多样化。因而做到了用户可根据以下条件按任意组合方式生产试卷：①按题目类别选择；②按章节、节选择；③按题号选择；④按难易程度选择；⑤按任意组合条件选择。在试卷生成之后，还可进行简单的修改，并生成答案。

（作者单位：兰州商学院财会系）