

深化改革 从严治内 把开展 “质量、品种、效益年”活动落到实处

薛祖兴

1991年，我们中国石油化工总公司财务工作的中心任务是：以党的十三届七中全会精神为指针，认真贯彻全国财政工作会议精神和总公司第八次经理（厂长）会议精神，继续从严治内，深化内部改革，挖潜增效，强化财务管理，以全面达标为中心，大力开展“质量、品种、效益年”和双增双节活动，为确保总公司全年生产建设任务的完成，为总公司完成“八五”承包任务打下良好的基础，我们要做好以下几项工作：

一、努力提高经济效益，确保完成各项任务

今年，国务院号召在全国范围内开展“质量、品种、效益年”活动，这对继续进行治理整顿，深化改革，提高经济效益，有着深刻的意义。作为资金、技术密集型的石化企业，我们财务部门更要把这一活动作为今年财务工作的重要内容，把双增双节工作引向深入，落到实处，使企业的经济效益在新的一年里有更明显的提高。

1. 继续抓好企业全面达标工作，把“质量、品种、效益年”活动贯穿到企业生产经营的全过程。各企业要在总结过去达标工作的基础上，结合本企业的实际情况，把质量、品种和效益的内容融入达标活动全过程，促进双增双节工作深入开展。

2. 搞好技术改造和技术更新，挖掘内部潜力，提高经济效益。过去6年里，总公司进行了大规模的基本建设，总体实力和生产能力都有了很大的提高和发展，为九十年代石化工业

的发展奠定了基础。我们要在现有的基础上，挖掘企业潜力，走内涵扩大再生产的路子。针对新引进的装置其工艺和技术没有被完全消化，许多企业的生产装置消耗高，浪费大，一些设备带病运转，隐患严重等问题，进行必要的技术改造，实现增产增收。要把有限的资金，特别是自有资金用到技术改造上，并按照轻重缓急，对投资少、见效快、效益好的技术改造项目给予重点保证，发挥有限资金的最大效益。

3. 贯彻紧缩方针，抓好重点建设，提高投资效益。根据国家批准总公司基建投资的安排，一是要保已建成的生产装置的填平补齐，完善配套，尽快形成综合生产能力；二是要保沿海沿江企业加工进口油项目的建设；三是要保今年建成投产和投料试车的装置建设，尽快发挥经济效益；四是要保利用外资、中外合资和国内重点项目的建设。贯彻艰苦奋斗、勤俭节约的方针。财务部门要强化管理，严格监督，努力节省一切可以节省的投资，把有限的资金用到发展生产和技术进步上，最大限度地发挥投资的效益。

4. 发展生产，搞活经营，开辟财源，增产增收。今年，企业仍然面临原油资源不足的问题，各企业都要按照总公司“稳炼油，保化工”的生产经营方针，继续开源节流，找米下锅。要努力拓宽加工进口油的路子，把企业的生产经营搞活，实现增产增收。在资源利用上，一是要加强同油田、铁路、交通和运销部门的协调，千方百计地把计划内的原油拿到

手，经营好；二是通过带料加工，串换烧油等多种方式把计划外原油吸引过来；三是沿江沿海企业充分利用这几年增加的设施，力争多渠道、多进口和多加工一些国外原油，内地企业要通过串换的方式加工进口油；四是继续搞好重油深度加工；五是按照总公司的生产计划，保证原料互供，发挥总公司的整体效益。要在改善产品结构，增加适销对路的产品上多下功夫，提高商品的使用价值和经济价值，实现增产增收。

随着国家指令性计划不断减少，市场调节比重逐渐增多的趋势，摆在我们财务战线面前的一个新任务是如何参与搞活经营，增加收益问题。事实告诉我们，凡是市场经济搞得比较活的企业，不仅原油资源不足的矛盾缓解了，而且企业效益提高了，日子也比较好过了。

“八五”期间，企业要增加原油资源，主要应靠市场调节。因此，要积极开拓市场。财会部门要在经营方案的制定、加工进口油期望值的预测、资金的筹划、核算的方法、结算及有关政策的落实等方面有所作为，以利于搞活经营，增加收入。

5.降低消耗，节约支出，提高效益。目前，在降低消耗，节约支出上，有许多工作可做，企业之间、生产装置之间经济技术指标的差距很大。如同样的催化裂化装置，有的消耗催化剂4公斤/吨原料，有的不到0.5公斤/吨原料。许多装置的消耗水平与国内同类装置先进水平相比还有很大的差距，同国际先进水平相比差距就更大。因此，在降低消耗上我们要认真下一番功夫，一是要把降低消耗、节约支出作为全面达标的重点纳入达标的管理体系，严格管理；二是各企业要制定先进合理的消耗定额，要加快向本行业、向国内先进企业消耗水平看齐的步伐，并制定和实施达到国际先进消耗水平的目标；三是把各项主要消耗指标继续分解落实到班组、岗位和职工，并开展小指标竞赛，对在降低消耗、节约支出上做出贡献的职工要给予奖励；四是进一步完善费用控制考核和责任制度，努力实现总公司下达的

成本费用控制指标。

为了增强财务部门的预测、控制手段和能力，今年总公司除下达利税计划外，还要下达利润指标，并严格审查各企业归还贷款的数额。为了促进企业早日扭亏增盈，总公司决定要进行季度经济活动分析，各企业应进一步加强经济活动分析和预测工作，并务必在每季度后的10天内向财务部报送本企业的季度经济活动分析材料，各企业月度经济活动分析资料也要抄送财务部。

二、继续抓好资金的筹措、使用和管理

当前，资金紧张的矛盾还很突出，因此，在资金的筹措、使用和管理上，还有很多工作要做。

1.要加强流动资金管理，大力减少资金占用，加速资金周转，向节约资金要潜力，要效益。一是加强贷款的回收工作。要采取上门收款、银行催办等多渠道、多形式的收款方式。同时，要提高工作效率，象大庆石化总厂、齐鲁石化公司等企业那样，建立行之有效的产品销售和贷款回收经济责任制，使销售人员既负责销货，又关心贷款回收，改变以往销售部门卖货、财务部门收款的脱节现象，确保贷款及时回收。二是继续做好“三角债”的清理工作。目前，企业贷款被拖欠的情况仍然十分严重，一些老帐未清，新的贷款又被拖欠。企业要在去年清欠基础上，总结经验，充实清欠力量，研究清欠方案，提高清欠效率，在防止出现新的拖欠的基础上，下力气把老欠款收回来，使企业尽快从“三角债”的困扰中解脱出来。三是大力清仓利库，压缩库存，减少储备资金的占用。要采取开物资调剂会等措施积极处理积压的设备器材，把死钱变为活钱；要认真修订储备资金定额，资金指标下库，严格实行经济责任制；供应人员要更新观念，凡是当地市场上能很快采购到的三类物资，企业一般不应有储备；财务部门要有专人严格管理储备资金，对造成新积压的责任者要追究责任，对超定额和可能造成积压的物资，要停止供应资

金。四是加强销售服务，掌握市场信息，及时调整产品结构，防止产品积压。要大力增产适销对路、效益好的产品，减少产成品、半成品资金的占用。五是积极筹措新投产项目所需的流动资金。

在流动资金的管理上，我们要进一步探索加速企业流动资金周转的新途径，并严格执行留利补充流动资金的制度。今年我们的目标是力争使年初的占用总额下降10%，约20亿元。

2. 要搞好建设资金的筹措和管理，多渠道、多层次、多种形式地筹集内外资，以保证基建、技措建设项目的资金供应。各单位要尽早做好各建设项目的经济效益评估的准备，主动向银行和主管部门汇报。有集资任务的企业，要在落实好产品资源、集资对象、集资方式等方面，把工作往前做，使资金早到位。集资力求规范化，做到合理合法，不留后遗症。有条件的企业还可以利用自己超产的产品，筹集一些临时周转资金，以缓解建设资金一时供应不到位出现的困难。

管理各企业生产、基建、技措等各项资金都必须由总会计师负责统一调度平衡。总会计师要对本企业各项资金的活动负责，要从筹集、使用和归还等方面通盘考虑。

财务公司要继续积极为企业服务，在吸收存款的基础上，力争多为企业解决一些困难，同时要在融通、拆借外部资金上多做些工作。企业一方面要积极向财务公司存款，支持财务公司的工作；另一方面还要信守合同，按期归还贷款本金和利息，加速财务公司资金的周转。

3. 克服困难，积极平衡好外汇资金。今年，在外汇的平衡上难度还很大。一是用汇增加，压力大；二是创汇收汇任务重，“以产顶进”和核留产品收汇数额比去年增加较大。为此，有创汇收汇任务的企业要克服困难，积极落实产品资源，扩大创汇产品品种，争取多创汇、多收汇。当前，出口创汇和“以产顶进”的产品资源已做好安排，在实际执行中，要灵活运用国内、国外两个市场，争取好的效益。

凡出口创汇收益大于“以产顶进”的，应及时组织出口，增加出口资源。反之，“以产顶进”收益大于出口创汇，则应将出口创汇的资源留国内搞“以产顶进”，但在考核上，仍按出口创汇指标计算。总之要从最佳效益出发，既能多收人民币，又能多收外汇。要在外汇的使用上，按轻重缓急和力所能及的原则严格控制。要大力支持设备、材料的国产化，减少进口用汇。在利用外资上，继续采取积极的态度，争取在国外融通一些资金，以平衡当前外汇的缺口。

4. 加强自有资金管理。在自有资金的使用上，一定要量力而行，量入为出，进一步树立过紧日子的思想。在支出上要从严控制，坚持有多少钱办多少事的原则，不允许寅吃卯粮，不允许举债进行非生产性建设。要力争在两三年内通过自己的努力使财务收支状况有所好转。

为了发挥总公司集团化的优势，提高总公司集中办大事的能力，逐步解决总公司自有资金入不敷出的矛盾和企业间的留利不平衡的问题，在抓增产增收的同时，适当调整分配比例。从今年起，我们对企业自有资金建立预算、决算审计制度，对企业自有资金的来源、分配和使用进行事前、事中和事后的审计，以保证企业自有资金来源正当，分配合理，使用合法。各企业的财务、审计部门要认真做好内部监督、审计工作。

三、加强财务监督，严肃财经法纪，搞好廉政建设

首先，各企业、单位要继续提高对税收、财务、物价大检查重要意义的认识，认真学习党中央、国务院关于治理经济环境，整顿经济秩序的指示，正确理解大检查工作同深化企业改革，同企业发展的相互关系，提高进行大检查工作的自觉性。石化企业是国家的重要经济支柱，我们要自觉维护国家的利益，做守法经营的模范。在企业自查中，要把平常的自查同年终突击性的自查有机结合起来，变为自我约

束、自我监督的常规机制。要着眼于早自查，经常性自查，使自查工作经常化、制度化，避免年终算总帐。

其次，要进一步加强和完善企业内部日常财务监督和审计机制。强化财务内部的监督制度，进一步加强财务内部对经济业务、财务凭证的复核、总审核制度。要挑选政治思想好，事业心、责任心强，业务熟悉，政策水平较高的同志充实财务复核、总审核岗位。要按财务会计程序处理经济业务和财务会计事项，制定

工作标准，完善岗位经济责任制。要继续坚持企业内部的财务审计制度。企业的审计部门要加强财务审计，定期对企业经济业务和财务事项进行审计，把财务会计工作中不合规定的问题纠正正在平时。

第三，我们要坚决贯彻落实中共中央、国务院和总公司有关加强廉政建设的规定，不准利用手中管钱的权力，为个人和小集体谋取私利、贪污受贿，一经发现，要按有关规定严加处理。



中国石油化工总公司 召开1991年财务、审计工作会议

中国石油化工总公司于3月5日至9日在天津召开了1991年度财务、审计工作会议。这次会议的主要任务是：以党的十三届七中全会精神为指针，贯彻全国财政工作会议和总公司第八次经理（厂长）会议精神；总结1990年财务工作和实施前6年总公司改革方案的主要成果；表彰先进；部署1991年财会战线开展以装置全面达标为中心的“质量、品种、效益年”活动和双增双节活动；落实1991年的利税计划、筹措资金、创汇收汇、归还贷款和控制成本费用等主要财务指标，研究财务工作如何更好地适应总公司深化改革及对外开放的需要。审计工作要按照全国审计会议精神，深入贯彻落实总公司第八次经理（厂长）会议提出的深化内部改革，扩大对外开放，推进技术进步，促进石化工业发展的的工作方针；总结1990年审计工作，交流经验，表彰先进；研究“八五”期间如何加强和改进审计工作，安排落实1991年审计工作任务。

财政部工交司司长金莲淑同志，审计署工交司副司长朱立豪同志到会并讲了话。金莲淑同志说，“七五”期间企业为国家的发展，为国家的财政平衡做出了贡献，根据目前国家财政状况，希望企业眼睛向内，挖掘潜力，在搞好技术革新和技术改造的基础上不断提高经济效益，并对广大财会人员应如何出主意想办法，当好领导参谋提出了要求。朱立豪同志说，内部审计部门，必须充分发挥审计监督与服务的双重职能，既要结合治理整顿深化内部改革，在搞活企业

的基础上加强审计监督，完善企业自我约束机制，又要结合本行业的发展和提高内部经济效益作出新贡献。

吴协刚副总经理在会议总结时指出，财务部门要督促企业狠抓装置全面达标工作，组织好“安、稳、长、满、优”生产，把“质量、品种、效益年”活动，贯穿到企业生产经营的全过程；并要继续抓好资金的筹措、使用和管理，以经济责任制的形式把各项经济指标落实下去。审计工作方面，要大力开展工程建设项目审计及建立企业自有资金预算、决算的审计制度。审计工作人员要用创造性的工作成果取得领导的信任。

此外，会议还对21个先进财会工作集体、85名先进会计工作者、7个先进审计单位、108名财税大检查工作先进个人颁发了奖状、奖旗和荣誉证书，并对12个单位会计工作达到二级标准，6个单位达到三级标准，3个单位达标进行了确认。

（本报记者）

