

眼睛向内挖潜力 多创效益保还贷

扬子石油化工公司

“国家重点项目浪费点没啥”的错误思想，化压力为动力，激发了好、省、快建设扬子的热情。因此，广大青年职工自愿组成134支突击队，承建了青年工程421项；广大建设者献计献策，开展技术攻关、合理化建议和小改小革1200多项，仅实现的合理化建议就创效益

扬子乙烯工程是石化总公司利用外资建设起来的特大型基建项目。工程总投资71亿元，其中借外资14.28亿美元，占总投资的60%以上。根据还款合同测算，总计需还本付息125亿元。我们在石化总公司的领导下，依靠有关部门和兄弟企业的大力支持，自1987年7月扬子一阶段工程投产到去年底，三年多的时间，偿还了贷款18.47亿元人民币、4.47亿美元外汇，比计划提前还贷4552万美元。其中，1990年上交还贷9.01亿元人民币、1.62亿美元。

8000多万元。

为了把还贷任务落到实处，我们组织专门力量测算了还贷方案，并提出了“聚精会神抓管理，4年达标上等级；双增双节拿效益，10年还清125个亿”的总体目标，对还贷实行目标管理。按照还贷计划要求，我公司制定了年季、月度财务计划和“双增双节”计划，把还贷指标落实为财务指标，把财务指标分解为产量、质量、品种、物耗、能耗等实物指标，让每个职工都能看得见、摸得着，并纳入经营承包责任制，与职工的切身利益挂起钩来，层层分解，责任到人，形成还贷目标的保证体系。

我公司能较好地完成还贷任务，主要做法是：

一、树立全员还贷意识，实行还贷目标管理

树立全体职工还贷意识，不断增强还贷的紧迫感、光荣感和责任感，是确保完成还贷任务的思想基础。我们把深入、持久、广泛的还贷教育活动摆在重要位置，并贯穿于借贷、用贷、还贷的全过程。大力开展了群众性的“算帐活动”，算工程投资帐，算经济效益帐，算还清贷款帐。使每个职工都感受到自己肩上承担债务的沉重压力，克服了还贷与己无关、

二、少投入，多产出，狠抓生产经济运行

生产是企业之本，是如期还贷的根本保证。去年，我们把10套装置的“安、稳、长、满、优”运行放在首要位置，重点从4个环节上抓好生产，争创效益，促进还贷工作。一是以乙烯装置和芳烃装置为核心，以公用工程为保证，组织全面生产上水平。二是针对生产的重点和难点，积极开展攻关改造，去年共完成重大攻关项目80多项、重大技措项目46项。三

4. 实行工资包干和改革奖金分配办法。1989年，我们在内部实行了工资改革，坚持贯彻按劳分配的原则，加强奖金的宏观控制，把职工收入与劳动成果挂钩。在奖金的分配上，实行奖金来源和奖金指标双控制，奖金来源直

接与成本节约额挂钩，在保证完成局下达的各项任务、质量、安全基础上，上交成本节约额的，局采取上冲下转的办法拨给相应的奖励基金，无成本节约额的就无奖金来源，没有奖金来源有指标也不允许发奖。

是充分发挥联合企业的优势，有效合理地利用资源，实行生产要素的优化配置。我们在充分利用大庆石脑油裂解的基础上，把乙烯、芳烃、常减压和尤里卡4套装置结合起来，优化原料结构，乙烯装置总进料增加了13.4万吨，芳烃装置总进料增加了20.3万吨，多产了主产品11.05万吨，创造效益8834万元。我们还对产品结构进行了优化，增产了紧俏产品，既满足了市场急需，又增加了经济效益。四是抓大修，保安全。我们把年度大检修作为确保安全生产的重要措施，稳字当头，精心组织，用25天拿下了大检修，比计划提前了5天，多产乙烯4000吨，增效1125多万元。我们还努力提高设备的安全可靠度，推行了化、机、电、仪“四位一体”包机制，设备状况有明显改观，非计划停车大幅度减少。聚丙烯装置去年A、B两条生产线总停车次数为45次，较1989年减少了63次，取得了较好的经济效益，连续5个月产量超万吨。我们注意增强职工的安全意识，颁发了安全通令，严格了安全制度，开展了以加强工作责任心为主要内容的“四加强”教育。我们把经常性的安全大检查作为重要一环，及时整改事故隐患，对事故“三不放过”。1990年，我公司创造了安全生产“三个为零”、千人负伤率大幅度减少的好成绩。

此外，我们还把节能降耗作为挖潜增效的一个重要途径。在节能方面，制订了节能规划，狠抓了乙烯、芳烃、PTA等装置和57台大型工业炉的节能工作，加强了低品位蒸汽的综合利用，完成了乙烯火炬气回收等20多项能措，去年全公司节能4.5万吨标油，超额完成了总公司下达的3万吨标油的节能计划。在降耗方面，加强了消耗定额管理，产品质量合格率比1989年上升了1.5%，主产品单耗比上年降低了1%，“安、稳、长、满、优”生产和节能降耗等工作的开展，使扬子经济效益的增长高于实物投入量的增长。与1989年相比，原油加工量只增长20.6%，工业总产值增长了39.2%，利税增长了32%；吨原油实现利税

330元，比1989年增长了3%。

三、以增强还贷能力为目标，做好经营工作，深入开展“双增双节”活动

经营工作是实现效益、保证还贷的关键一环。去年，市场疲软、资金紧张、运力不足，经营工作面临严重的困难。对此，我们坚持眼睛向内，转变经营思想，不断适应计划经济与市场调节相结合的社会主义商品经济需求，把产品销售与经济效益统一起来，内贸与外贸统一起来，创汇与还贷统一起来，从产、销、贮、运等方面狠抓了全面销售服务。1990年，我们销售商品176.3万吨，对国家计划、总公司计划和以产顶进计划坚决兑现，销售、财务、运输等部门联合办公，“一条龙”服务，既方便了用户，又加速了凭证传递和产品发运，每周一次经营例会，催款会和联合办公会，有效地解决了经营工作中出现的各种问题，召开了两次用户座谈会，组派销售、技术服务和催款100多人次，既跟踪服务，又回收货款，去年催收货款和清理“三角债”达4.5亿元以上，使1989年底3.14亿元的应收销售款全部收回，加速了资金的周转，定额流动资金周转减少了15天，节省贷款利息1000万元。在抓好国内销售的同时，还积极开拓国际市场，争创外汇。尤里卡沥青是我公司的大宗产品，国内需量小，而国际市场行情较好，我们积极安排出口，每吨多赚了100多元人民币。去年，我公司共出口了12种产品15.1万吨，创汇达3800多万美元。

我们在做好经营工作、向流通领域要效益的同时，还提出了“双增双节”的措施，主要是：增加产量，降低消耗定额，节约能耗，增加高效益产品的品种和数量，提高产品的合格率，减少不合格品和废品，减少排污费和罚款，减少贮运损失，压缩计划外用工，节约企业管理费、车间经费，增加外贸产品的盈利，增加联营的效益，加快资金周转和货款的回收等。1990年通过以上20个方面算细帐、挖潜力，取得了1亿元的经济效益。

四、提高财务管理水平，多创效益保还贷

我们主要从以下几方面加强了财务管理：

一是财务部门积极参与了经营决策，变事后算帐为事先预测。各级财务部门不定期地进行了产品结构和效益方案的测算，为公司月、季生产计划的制定和产品结构的调整提供了决策依据。如：芳烃装置投产后是盈是亏，开始心中无数，经过财务部门的测算，找出了盈亏平衡点，确定该装置在68%负荷运行时才能达到收支平衡，芳烃厂即以高于68%的负荷组织生产，取得较好的经济效益，做到了当年试车当年见效，还弥补了1989年试车亏损的1143万元。

二是加强了成本管理，变随意性为计划可控性。我们根据利税指标和还贷要求，制定了公司总成本计划，并将成本、消耗定额、费用指标等分解到车间、班组和个人，形成四级成本核算网络。坚持每月每季开展经济活动分析，对主产品单位成本进行解剖，明确降低成本的主攻方向。去年公司提出总成本要比计划指标下降2%，通过努力，实际下降了3.1%，节约支出7759万元。

三是用好用活资金，提高资金的利用率。我们在抓好产品货款回笼的同时，注意加强资金调度和管理，强化了内部银行的作用，实行了资金定额管理，把资金运用情况在公司生产日调度会上公布，强化了干部职工的资金观念；注意经常融通资金，减少了各二级单位的资金沉积；对车间小库进行了彻底清理，减少了超储积压；严格控制了资金开支，保证了基建、生产急需用款。我们还在外部银行的支持下，与银行实行合署办公，使货款结算周期比以往加快了2~3天。去年原计划向银行贷款流动资金7.45亿元，实际只贷5.87亿元，少贷了1.58亿元，节约了贷款利息1600万元。

四是自觉开展财务大检查，强化了财经纪律。在检查前，公司组织广大干部和财务人员认真学习国家有关财经方面的规章制度，举办

了厂、处长财务学习班，提高了认识。在检查中，我们狠抓了宣传发动、组织落实、全面自查、互查复查和总结整改等5个环节，起到了很好的效果，公司违纪现象明显减少，有力地促进了各项管理工作。

五是加强了财会基础工作。建立健全各项财会制度，举办了财会专业培训班、财会知识竞赛和财务管理现场经验交流会，提高了广大财会人员的业务水平。积极推行了现代化管理，现金、银行各种往来、总帐的自动生成、银行利息计算和发出商品帐，都实现了微机计算，日、旬、月的效益测算和成本计划编制实现了电算化，财务管理水平有了一定的提高。去年，14个内部独立财务部门的会计工作都达到了三级标准。

财会短讯

△3月26日至27日，湖南省财政厅办公室和科研所联合召开了《财务与会计》和《财政》两刊通讯员会议及全省财政信息员会议。会议传达了中国财政杂志社桂林通联会议精神 and 湖南省委、省政府召开的全省信息工作会议精神，讨论了两刊的编辑及发行情况，研究制定了“两刊”通联工作的具体考核办法。

（秦中良）

△3月24日，天津市万余名会计人员分别来到各指定的考试地点，参加了由市财政局组织的1991年首批《会计证》考试。这次考试统一使用市财政局出的试卷，共考核财务会计法规、会计基础知识、专业财务会计、珠算技术四门。

（沈福幸）

△为了进一步推动内部审计工作及庆祝国际内部审计师协会成立50周年，中国内部审计学会于4月3日在北京召开了经济效益审计报告会。会议由审计署顾问、中国内部审计学会会长祁田同志主持。在京的国际内部审计师协会会员、中国内审协会理事和各单位内审人员1400多人参加了会议。会上宣读了国务院总理李鹏给国际内部审计师协会的贺信；北京造纸一厂介绍了他们开展经济效益审计的经验；中国内审学会副会长杨树滋同志作了经济效益审计的学术报告。

（肖长年）