# 对企业集团会计核算的一点看法

## 陈丹沁 李德渊

政策规定,企业集团要统一承担对国家的经济责任:一个头经济承包;一个头对财政结算;一个头工效挂钩;一个头资金统贷统还。这"四个统一"如何在企业集团组织的会计核算中正确反映,这里,我们仅就紧密型资产经营一体化的企业集团会计核算谈点看法。

我们认为:紧密型资产经营一体化企业集团的经济结构,与社会上的总厂、分厂体制相似,要求企业集团技术聚合、资金集中、发挥整体优势,其目的在于获取规模经济效益。按照这个特点,紧密型企业集团的会计核算工作应该是:

- 1. 会计核算的 主体 仿照和吸 取 "总厂、分厂 组织"的方法与优点。同时 注意 到成员单位之间本来存在着的分配利益差异,不一下子 稿集 中核算。
- 2.明确企业集团与成员单位之间"内部往来"的 核算内容和方法。要求成员单位核算操作上统一,为 日后改革作好准备,并派出专职稽核员指导和检查, 不搞听任自流的分"散"核算。
- 3.对资金进行重点核算。资金的筹措与管理,是企业集团财会工作的重点。离开它, "四个统一"在内部就无法落实。发挥规模优势,获取规模效益就成为一句空话,会计核算也就成了无本之木。因此,资金核算与管理应该做到:
- (1)流动资金:关键在于销售收入的回笼和控制材料采购的支出。可采取限额控制办法:①销售不集中,在原销售渠道不变的情况下增加和扩大企业集团销售机构,明确规定谁销售谁负责在限期内贷款回笼;②定出成员单位银行存款最高限额,超限额存款当天解入企业集团帐户;③材料采购按销售收入实际

#### 回笼额比例用款。

- (2)固定资金:应按 照国 有资产经营管理一级 组织的要求,管好固定资产并控制投资规模。
- (3) 专用基金: 明确集中和分级管理的权限。 对成员单位原存的五项基金、科技开发费等不平调。
  - (4) 成本管理: 只核定费用开支定额。

上述的会计核算格局,我们认为是符合紧密型资产经营一体化企业集团当前实际的,当内在经济联系的紧密层真正形成,向心力和凝聚力增强,经济实力变依赖成员单位为支配成员单位,规模效益不断增长之时,企业集团的会计核算必将出现一种新的格局。

# 诗洞供销社管好 用活资金的几点做法

## 陈英祥

广东省怀集县诗洞供销社采取多种 措施 管好用活 资金: 1.核定门店资金定额, 实行资金定额管理: ① 按门店设置定额资金使用登记卡, 专人对门店资金使 用情况进行登记;②按月以门店资金占用 积数计收利 息; ③对超定额用资, 按超定额数的1.2~1.5%收 息。2.把好进货关。①门店如要向外进货,首先要做 出计划,按权限上报审批:②有关部门批准以后再送 财会部门审查用资情况。若没超过资金 定额, 财会部 门才向该门店发出定额托收承付凭证: ③凡购进商品 一律不准预付货款。特殊情况 只准带汇票,对地处乡 村的门店都核定了收购备用金定额。3.加快购销速 度, 抓好货款结算关。①规定销货款必须当天回笼, 既抓收购又抓调销,加速大宗交易的购销 速度。②在 化肥销售旺季,增设临时供应点,并派专人到供应点 收缴货款及时存入银行。③对外 埠供 货,则要求对方 先电汇货款或带现金、汇票来提货,一般不办理托 收,也不准赊销。4.多方筹资。①发动职工集资;② 收取职工承包抵押金和责任金用 于商品周转; ③开展 代购代销业务。