



实现电算化后我厂会计 岗位的分工及职能的转变

石家庄第二棉纺织厂 冯春晓 范玉景

我厂1990年6月已成功地甩开了手工帐,实现了从凭证到报表全过程会计核算业务的微机单轨处理。甩开手工帐一年来,我厂日常的会计核算工作基本上都由计算机来做,使会计人员有了充分的时间做两头的工作,即深入生产第一线了解生产经营的实际情况,及时组织节约挖潜和加强经营分析预测,参与经营决策等。

很显然,这样一来,原来的传统会计岗位分工已不适应电算化后会计工作转轨变型的需要。这就要求我们对过去各岗位及职责分工进行调整和变革。

一、根据电算化的特点,科学设置会计岗位,转变各岗位的职能。

电算化以后,会计管理的内容、方法、手段都有了很大的变化,因此需要对会计岗位重新定岗。定岗的原则是把工作重点由核算转向现代化管理,即开展预测和参与决策,提高和扩大向生产、技术、经营领域渗透的深度和广度。我厂的具体分工变化如下表:

电 算 化 前		电 算 化 后	
岗 位	人 数	岗 位	人 数
现金出纳	1	现金、银行出纳	1
银行出纳	1	工资兼凭证审核	1
工资核算	1	材料核算与储备决策	1
材料核算	1	技改决策兼固定资产	1
固定资产核算	1	资金管理与筹资决策	1
专用基金核算	1	责任会计与成本核算	3
成本核算	3	销售及利税核算	1
销售及利税核算	2	内部审计	1
总帐报表	1	电算化系统开发与维护	1
控购与保险	1	经营决策会计	2
会计主管	1	会计主管	1
合 计	14	合 计	14

从上表可以看出,会计人员人数虽未减少,但工作内容扩展了许多,明显地加强了现代管理会计知识的应用。

1. 总帐报表岗位改作内部审计岗位。总帐会计过去是很忙碌的,尤其是月底,记帐、结帐、对帐、汇总编表忙得团团转,经常需要加班。由于总帐报表工作涉及面广,工作量大,而且时间要求紧,因此,各单位往往都由经验丰富的业务骨干来担任总帐会计。实行电算化以后,总帐会计的这些工作都由计算机来做了,于是我们把总帐会计改做内部审计工作,加强了电算化后的内部监督。

2. 建立内部银行岗位。出纳岗位,过去是两人,分为现金、银行出纳。电算化后,现金、银行出纳帐的登记及对帐工作都由计算机来做,出纳的工作量少多了。为了加强内部经济管理,开展内部责任核算和绩效考评,我们从这个岗位抽出一人负责组织厂内银行工作。

3. 增设责任会计岗位,加强内部控制。成本核算岗位过去是三人,整天忙着记帐、报表、对比分析,没有时间深入车间调查研究。现在由于费用帐的登记、成本核算、报表及成本分析都由计算机及时准确地完成了,成本岗位的工作重点,转移到了内部控制与管理上来。因而我们抽出其中的两人重点搞责任会计,组建起了二级核算、三级管理的责任会计体系。

4. 建立决策会计岗位,参与企业经营决策。销售及利税核算岗位,过去是二人,现在不用记帐了,销售核算、编表及分析也全由计算机来做了,由于这个岗位对价格及各产品的利润情况比较熟悉,于是,我们就抽出一人专门进行销售决策,设立了决策会计岗位,尤其对市场、生产、销售、资金、成本、利润等在一定时期内的变化及其发展趋势作出预测,并直接参与企业经营决策,真正实现会计参与预测、决策的职能作用。

5. 改变固定资产核算岗位的职能,扩大其工作范

实行科目「双码、双轨」制初探

石家庄第三棉纺织厂 段保志

围。固定资产核算使用计算机后,固定资产的增减变化,以及提取折旧、大修、查询、统计、编制明细表等都由计算机完成。该岗位的工作重点就转移到参与技术改造,加强专项工程的管理上来。重新定岗为:技改决策兼固定资产核算,主要负责技术改造方面的财务决策。

二、电算化给我厂财务工作带来的变化。

1. 参与经营决策的职能得到加强。过去,由于没有专司决策会计的岗位,会计人员与经营决策无缘,即便是参与了,也只是上边要什么数,就给报什么数,工作较被动。现在,有了专门的岗位,制订了明确的责任制和作业计划,采用 PDCA 的现代管理方法,将财务管理渗透到各项活动的全过程,使财会工作在决策中发挥了事前预测、计划、控制、监督的作用。

如 1990 年初,在确定年度生产计划及经营目标时,我们通过深入了解,测算出由于原棉提价,职工调资等因素将使成本增高 2 971 万元。于是,及时向厂部提交了 1990 年财务指标测算及增收节支措施的报告,厂部采纳了我们的建议,及时采取了单项承包等一系列措施,从而保证了该年全面和超额完成各项经济指标。

1990 年下半年,由于棉花短缺,我厂原料出现断档。我们会同计销处通过市场调研和效益测算,建议厂部将片梭织机改织双幅 63" 人棉细布,厂部采纳了我们的建议,从而避免了原料断档造成的停车损失。

我们还在组织销售收入和技术改造方面充分发挥了财务部门的参谋、监督、控制作用,较好地保证了货款的回收和技术改造工程的投资效益。

2. 推行了责任会计,加强了内部控制。过去,厂内各车间之间的材料、半成品、产成品,等均实行供给制,按计划调拨不考核,致使车间里积压浪费现象较严重。

现在我们推行了责任会计,充分发挥厂内银行的控制职能,把厂内各项经济活动由过去的供给制改为买卖制,从而强化了控制作用。分清了各自的经济责任。

3. 加强会计监督,形成内部审计体系。过去,由于没有专职的审计人员,内部审计流于形式。现在厂里设立了内部审计委员会,建立了监察审计办公室,配置了专职的内部审计人员,制订了内部审计制度,对企业购、产、销等经济活动定期进行财务审计,做到报表不经审计不出门,承包不经审计不兑现,对企业的经济活动起到了把关与保驾作用。

电算化以后,我们还对会计岗位实行了轮换制度,使会计人员在多个岗位上得到锻炼,从而掌握较全面的业务知识,避免固定岗位所容易产生的弊端。

目前,一般企业所采用的微机帐务处理系统,对凭证输入过程中的科目串户问题解决得均不太理想。笔者就此问题进行了较长时间的探索,设计出了一套较完整的编码控制系统,即“双码、双轨”制。从我厂的实际应用情况看,科目编码与科目审核码相结合的控制方式,效果比较理想。

一般说来,发生科目串户有两种情况:一是总帐科目之间串户,二是明细科目之间串户。其串户的原因一是由于操作人员看错或输错编码而引起的,即为“人机界面”的输入性错误,发生的情况一般都是由相邻或相近的科目间发生串户,如:将总帐科目代码 143 看成 145,或将科目代码 501 输成 502 等等;二是由做凭证人员写错编码而引起的,一般明细科目之间错码发生比较

频繁;三是做凭证人员盖错科目章或盖章模糊不清,以及业务处理不妥而发生的串户现象。因此,要解决科目串户问题,应做到两个正确性,一是“人机界面”输入的正确性,二是做凭证人员编制科目编码的正确性。要做到这两个正确性,就有必要实行“双码、双轨”制。所谓“双码”,是指在设置科目编码的同时,还须设置科目的审核码,在凭证输入过程中,将科目编码和科目的审核码同时输入,由微机自动进行编码的正确性检验;所谓“双轨”,是指两种编码产生于不同渠道,科目编码由做凭证人员产生,审核码由负责审核人员产生,两者间相互牵制。实行“双码、双轨”制后,可用审核码对科目编码及“人机界面”输入的正确性进行审核和控制,从而及时发现差错,防止科目串户。

“双码、双轨”制有如下几个特点:(1)谁做凭证谁负责编会计科目分录和科目编码,审核人员负责编审核码(审核码在每笔业务的金额后面添写);(2)无科目编码的凭证,由出纳员退回凭证编制人员,无审核码的由操作人员退回给审核人员;(3)在科目代码库中,审核码与科目编码之间一一对应,每个最低级科目既有自己的科目编码,又有自己固定的审核码;(4)操作人员输入凭证时,微机自动检验科目编码和审核码与代码库中所对应