化工部于8月上旬在大连化学工业公司召开全国化工扭亏增盈工作汇报会,笔者从会上了解到,上半年化工生产经营取得了较好成绩:销售收入增长13.9%,比生产增长幅度高4.2个百分点;实现利税70.4亿元,增长6.9%,其中实现利润21.2亿元,增长4.5%。扭转了连续两年利润下滑的被动局面,亏损企业和亏损金额分别比上年同期下降13.5%和17%,好于全国工业企业的平均水平,化工生产经营形势正继续朝好的方向发展。

与会代表经过认真总结认为,前一阶段扭亏增盈工作能取得较好成绩,主要有以下几条经验:

第一,领导重视,责任落实。许多化工厅局成立了由主要领导挂帅的扭亏增盈工作领导小组,组织力量对亏损企业进行分类排队,调查分析,并将化工部下达的扭亏指标,用责任书的形式,层层分解落实到每个企业,形成部、省厅、市局、企业一级抓一级,一级对一级负责的四级责任网络。

第二,各部门密切配合,齐抓共管。这是化工行业扭亏增盈工作的一个显著特点,天津市化工局要求“生产、供销、财务、科技、企管”五位一体,抓扭亏时将五个部门五项指标捆在一起进行考核,使人人关心效益,形成一股合力;福建省石化厅对亏损企业逐户分析原因,由各专业处室对口帮促,对亏损大户组织财务、企管、科技等各方面的专家解剖会诊,制订措施,取得较好效果。

第三,深化改革,转换机制。许多化工主管部门,把转换企业经营机制,推动企业进入市场作为扭亏增盈的一项重要措施。河北省石化厅改变过去对亏损企业输血抢救的做法,按照商品经济法则,对扭亏无望的企业进行关停并转。河南轮胎厂进行了劳动人事制度改革,实行全员优化组合,增人不增工资,减人不减工资,做到增产不增人,使该厂劳动生产率和实现利润等指标,都雄居同行业首位。南京化学工业公司通过推行责任成本管理,促进内部分配制度的改革,将工资奖金捆在一起与成本挂钩,增强了职工的成本意识和责任感,一举扭亏为盈,上半年实现利润335.4万元。重庆轮胎厂抓住销售这个主要环节,实行销售大包干,搞活分配,调动了销售人员积极性,到7月份已扭亏为盈。

第四,调整结构,停滞增畅。调整结构是扭亏增盈的根本出路。山东省石化厅抓住化工市场回升这个机

遇,对省属各化工企业采取措施,加快一批基建和技改项目的建设速度,新增80万吨适销对路产品的生产能力,在上半年增加的利润中,产品结构调整增利达4000万元,占41.7%;北京市化工集团公司根据市场状况,不盲目追求产值,对滞销积压、亏损严重的43种产品,实行限产或减产措施,共减少产值2亿元,而对33种畅销产品,则通过包、保等手段,尽量组织增产,减少了亏损产品的亏损额;青岛双星鞋业集团不断开发新产品,根据市场变化和客户要求,随时组织生产,出口创汇和实现利润都比去年同期有较大增长。

第五,加强财务管理,发挥职能作用。山东省所属化工企业加强经济活动分析,由过去只注重成本、利润、亏损、资金占用等经济效益指标的常规分析,变为对原材料供应、生产、销售全过程多环节的分析,问题分析透,原因找得准;天津市化工系统经济活动分析工作制度化、规范化,按月在基层企业针对关键问题召开全系统的现场分析会,生产、经营、科技等部门领导都参加,财务部门从最终成果的分析入手,采用顺藤摸瓜的方法,摆清影响效益的各种原因,涉及到哪个部门,就由哪个部门提出措施,限期解决,收到较好效果。

如何进一步抓好扭亏增盈工作,代表们认为:第一,要继续抓好限产压库促销工作。各企业要统一思想认识,坚决杜绝盲目生产。一定要树立“以销定产”的观念。要积极调整产品结构,按照“停滞、限平、增畅”的原则,开拓国内外市场,在深加工、精细化工和产品的应用开发上狠下功夫,对畅销产品要及时组织增产,以满足市场需要。要下大力气抓好销售,并在销售产品的同时,要抓紧抓好货款回收,把“三项资金”(产成品资金、发出商品、应收货款)压下来。第二,要认真学习《全民所有制工业企业转换经营机制条例》,加速企业经营机制转换。盈亏大户抓好经营机制的转换,是完成扭亏增盈任务的重要措施。要对照《条例》一条一条地抓紧落实,加快企业转换机制走向市场的步伐,以提高扭亏增盈的效果。第三,坚持眼睛向内,向严格管理和技术进步要效益。企业要眼睛向内,苦练内功,深挖潜力。要深入学习“吉化”的管理经验,从基础工作抓起,健全定额管理、物资管理、成本管理和资金管理制度,建立完整的会计核算体系和完善的财务管理制度,落实经济责任制,在加强基础管理工作的同时,大力推广现代化管理方法。

(本刊通讯员)

全国化工 扭亏增盈 工作汇报 会综述