



新中国纺织工业 财会工作的开拓者

——记纺织工业部财务司原司长徐政

文 鸣



提起徐政同志,全国会计界的老同志,尤其是纺织界的财会干部,很少有对她不熟悉的。如果在她的名字前面冠之以“新中国纺织工业财会工作的开拓者”的称号,恐怕没有人会觉得她盛名难副。

徐政,一个从事财会工作已超过半个世纪的老同志,她的生活轨迹、工作经历无不体现着开拓者的风采。

早在1941年,徐政同志就参加了新四军,在枪炮声中开始了她的会计工作生涯,她长期从事会计教学和会计领导工作,为培养解放区会计人才,为新中国财会事业做出了积极贡献。也许正是战争时期艰苦环境的锻炼,使她具备了顽强开拓的精神。“一五”初期财务体制实行统收统支情况下,在人们普遍不很重视经济核算工作的时候,任华东纺织管理局财务处副处长的她,便在上海最大的国棉十七厂推行了工场成本核算法,为降低成本、节约流动资金、提高经济效益起到了很好的作用。后来,这一做法由纺织工业部在全国推广。80年代初,为了解决内地和沿海地区成本不可比的问题,徐政同志又在纺织行业推行了定额成本法,受

到各地纺织企业的欢迎。

谈到成本问题,这位从事财会工作几十年的老同志不无感慨地说:“我们国家以前不重视成本问题,影响了整个财务核算质量,致使会计核算失真成为社会公害,企业 and 国家都吃了不少亏。现在,成本问题已普遍引起了重视,财政部拟首先从改革成本核算方法入手,改全部成本法为制造成本法,这是个好主意,必将对我国经济的发展起到积极的作用。”

如果说战争时期的艰苦环境磨炼了徐政同志的意志,增长了才干,那么,1958年至1962年在华东纺织工学院纺织系的4年专业学习,则更丰富了她的理论知识,并为她养成科学的工作方法打下了良好的基础,使她在日后的工作中善于把开拓创新和调动一切有利因素、充分运用一切有利条件有机地结合起来。徐政同志初任纺织工业部财务司副司长的时候,当时纺织工业的日子很不好过,需要大量的技术改造资金,很多企业就因缺少资金而停产。为了改变这种状况,他们在使用当时财政部为支持纺织部门而拨给的部长基金时,动了不少脑筋。他们没有简单地把钱分给各个企业,而是作为周转资金借给企业,规定企业经济条件好转后要归还,这就既迫使企业想方设法把这部分钱用好,使企业生产经营大有起色,又提高了整个纺织行业资金的使用效率。这种方法在当时是非常有见地的一招。是啊,用好钱、用活钱,掌握花钱技巧,对一个负责财务工

“一条龙”跟踪服务;定期走访用户,征求意见;重合同,守信用。凭着良好信誉,连续5年被河北省工商行政管理局命名为“重合同守信用单位”,赢得市场,连年实现产销平衡,获得了可观的效益。“七五”期间,累计实现利税、企业留利分别比“六五”增加1.3倍和2.6倍,为国家做出了贡献,也为企业发展积累了资金。

第八,梯次推进科技,增强企业后劲。科学技术是第一生产力的思想被越来越多的企业所认识,但如何筹措资金,使科学技术尽快转化为生产力,却有一个摸

索实践过程。我们采取了“立足管理,广开渠道,梯次推动科技进步,进而使管理不断上新台阶”的策略。几年来,靠科学管理为科技进步积累资金,以补偿贸易方式开拓筹资渠道,先后完成1.5万吨改产3万吨合成氨的技改项目,形成了规模效益,引进国内外先进技术12项,完成重大技术改造6项,小改小革27项。科技进步为提高科学管理水平和提高产品技术含量提供了物质技术基础,形成了管理与科技进步的良性循环,为产品走向市场开辟了更加广阔的前景。

作的领导同志来说确实非常重要。一笔绝对数目并不大的钱,如果用好了,往往可以给企业带来令人欣喜的活力,带来可观的经济效益!徐政同志对此并不满足,因为她认识到,要搞好企业,光有些钱还不行,还得有搞活企业的政策。于是,她又亲自出面与有关部门协商,先后在纺织系统实行了内销产品允许自销政策,增加留利全免调节税政策,承包经营政策,优质优价分期进行价格的小步改革直至调整大部分纺织品价格的政策等,这些对纺织工业的稳定和发展都起了积极的作用。

徐政同志自己敢于、善于创新,同样,对纺织行业内新生事物的成长和发展,也十分关心和支持。改革开放以来,她十分重视纺织工业向有计划商品经济的方向开拓和发展,对发展特区商品经济给予了热情的支持和帮助。深圳华联纺织公司、深圳市纺织工业公司,以及海南、湛江、汕头等纺织工业的建设、开拓、发展,都是与她在筹措资金、推动组建、开拓业务方面不辞辛劳、多方争取和联系等努力分不开的。

毫无疑问,要创新、开拓,勇往直前的精神必不可少,同时,还必须不断汲取新知识,以不断提高创新、开拓的能力。对此,徐政同志是非常重视的,她积极支持财会人员学习新知识,并为他们创造条件和机会。关于这一点,我们不妨听听她自己的叙述:“我一向认为新知识的学习对财会人员来说非常重要,因此,我们总是想方设法让他们早学一点、多学一点,这样,可以站得高些、看得远些。比如在涉外知识培训方面,我们纺织行业起步就比较早。当时,纺织行业还没有办涉外企业,但我们根据形势的发展,认为纺织行业迟早是要搞涉外企业的,这是一个大趋势,早一点着手提高财会人员的涉外工作能力,总要比晚下手好。于是,我便把原来在上海办的学习班移到了深圳。因为在那边学习,便于学员到香港去实地考察,有机会更直接地接受先进管理方法的熏陶。实践证明,我们这么做是对的,这种培训为我国纺织行业搞三资企业创造了条件。正是这些受过训的人员,很快适应了改革开放的形势,挑起了本单位财会工作的大梁。”

由于长期从事财会工作,徐政同志深知财会工作的重要性。她知道,一个企业的财会部门如果能充分地发挥作用,那么,这个企业就有希望搞好;相反,如果一个企业不重视财会部门作用的发挥,那么,要搞好这个企业,是不可能的。同时,从切身经历中,她又悟出:要搞好纺织行业的财会工作,财会人员光懂得财会知识

而不懂得纺织知识不行,二者必须兼备。因此,在培训财会干部方面,自然又体现出了她的创新、开拓精神。80年代初,她就首先突破纺织院校单纯培养工程技术人员的老框框,开办了培养财会干部的班级。由于这些学员都是从纺织企业抽调来的,加上课程教材大多结合纺织行业的特点,所以,学成以后即可成为财会知识和纺织知识兼备的专业人才。这种在纺织院校培养财会干部的做法,一直延续至今。1989年至1991年3年间,纺织院校就为纺织部直属企业(还不是全行业)培养财会人员2100人。现在,有很多经过培训的财会人员,已经成为纺织财会部门的业务骨干和领导者。

徐政同志强调财会工作的重要性,支持财会人员的工作,不只是停留在口头上、会议中,而且还体现在扎扎实实的行动上。早在80年代初期,她就提倡会计核算电算化。她认为,只有实现会计手段电算化,把财会人员从大量繁重的手工劳动中解放出来,才能使他们抽出时间和精力,去参与企业经营决策,去学习新知识。正是在她的倡导下,会计电算化才得以在纺织部门率先运用、推广,给财会人员创造了比较好的工作环境。

以上几件事,只是徐政同志工作生涯中的几个小片断,但我们已不难从中体会到徐政同志的创新、开拓精神。希望她的这种创新、开拓、求真求实的工作作风、学习态度能对今天的财会人员有所启发,这是笔者的心愿,也正是基于这一点,一向谦虚的徐政同志才同意写她的事迹。

现在,徐政同志虽然已经离休了,但她仍担任着中国会计学会常务理事、中国注册会计师协会常务理事、纺织工业会计学会会长等职务,她还在不停地忙碌着、奉献着。她那全心全意为人民服务、热爱财会工作以及长期形成的敬业精神,博得了纺织行业普通工作人员直至部长的敬重,也始终吸引着人们去和她接近。在她离休以后,还是有很多同志去找她,跟她说心里话,请她帮助,向她咨询……

短讯

贵州省珠算协会于8月16日至18日,在贵阳举行了“贵州省第十二届珠算技术比赛”。9个代表队共55名选手参加了这次比赛。经过两天紧张、激烈的角逐,六盘水市代表队荣获本届比赛团体第一名。刘增志、焦明霞、徐国东等分获各单项第一名。

(本刊通讯员)