



介绍几种特别定价方法

章
历
清

在当今激烈的市场竞争中，“人无我有，人有我优，人优我廉”自然成为企业的竞争手段。因此在销售过程中，特别定货现象已越来越多。所谓特别定货，就是利用暂时无法利用的剩余生产能力，接受特殊价格的临时定货。下面，笔者介绍几种特别定价的方法，供参考。

1. 只利用剩余生产能力而不减少正常销售时，定价原则为：特别定货价格大于单位变动成本。这是因为在这种情况下，并不减少正常销售，固定成本已全部由正常销售的产品负担，因此只要特别定货价格高于单位变动成本，就会为企业提供边际利润，而且特别定货带来的边际利润，将全部形成额外利润。

2. 利用剩余生产能力，并暂时减少部门正常销售时，由于特别定货价格必须首先补偿因减少正常销售而损失的边际贡献，而一旦能提供新的边际贡献，则能增加纯利润。因此，须按下列要求定价：

$$\text{特别定货价格} = \frac{\text{单位变动成本} + \text{因减少正常销售而损失的边际贡献}}{\text{特别定货数量}}$$

3. 暂时利用剩余生产能力，接受特别定货转产其他产品。这时往往需增设部分设备，因此而增加的专属固定成本应从转产产品价格中得到补偿，而共同的固定成本并不因此而变动，仍属无关成本，可以不予考虑。所以，应按下列要求定价：

$$\text{转产产品价格} = \frac{\text{新单位变动成本} + \text{新增专属成本}}{\text{转产产品数量}}$$

例：生产 A 产品，生产能力为 20 件，正常销售量为 18 件，有剩余生产能力 2 件，固定成本为 30 元，单位变动成本为 4 元，正常售价为 8 元，单位成本为 6 元。现发生以下几笔业务，试作出系列决策分析。

1. 增定 2 件 A 品，且最高只能出单价 5 元，问是否

接受？

2. 增定 10 件 A 品，试决策 A 品特别定价应是多少？

3. 要求转产 B 产品 4 件。为此，该厂将增加专属固定成本 2 元，变动成本为 3.50 元，问客户出单价 5 元时是否盈利？

解：(1) 因特别定价 (5 元) 大于单位变动成本 (4 元)，则特别定货的边际贡献全部形成企业利润。即能增加 $2 \times (5 - 4) = 2$ (元) 的纯利润，所以能接受此种定货。

(2) 此种定货减少了正常销售量 8 件，则最低订价应为： $4 + [(8 - 4) \times 8] \div 10 = 7.20$ 元。

(3) 此种定货形式属转产型，则 B 产品最低定价应为： $3.50 + 2 \div 4 = 4$ (元)。即当 B 品单位定价为 4 元时，不影响 A 品正常盈利，而客户的出价 5 元高于 B 品的最低价 4 元，因此，能为企业增加纯利润，可以接受此项定货。

运用网络技术 组织会计 结算及报表编制工作

李永禄 杨卢芬

国营大中型企业，每月一度的会计结算及报表编制工作，涉及到十几个工作岗位，核算几十个会计科目，几百个帐户。如果没有现代化的科学管理手段，就很难协调好各岗位之间的相互关系。当各项工作先后次序安排不妥，各岗位工作进度比例失调，就会影响核算质量和贻误报表时间。根据我们河南宝丰酒厂财务科一人多岗和多人一岗，各岗位工作实际情况及近年来的实践工作经验：运用网络计划技术组织会计结算及报表编制工作，可以切实提高会计核算质量和报表编制的及时性，提高工作效率，实现会计工作的规范化。

我们单位根据网络计划技术的基本原理，按各岗