

大中企业专控商品的一种 控购管理方法

杨 毅

湖南省株洲白云家用电器厂根据国务院有关控制社会集团购买力的规定,结合专控商品购买必须经过指标审核与支付资金的特点,采取一种行之有效的管理方法,能及时、准确、全面地反映企业专控商品购入及在厂内各部门分布情况。具体做法:1. 设置“专项控制商品报批单”

表一:

专项控制商品报批单

19 年 月 日

申请购买商品							申请单位	
品名	现有数量	申购数量	单位	单价	金额	经办人	申 购 理 由 公章	
							申请单位 领导审批	
计划部门审批				财务部门审批				
数量				资金来源				
单价				专项资金指标				
金额				货源地点				
公章 年 月 日				公章 年 月 日				

一式四联,第一联(计划部门)

2. 建立“专项控制商品购入登记帐”(见表二)

实行这种管理办法的作用有以下几个方面:

1. 有利于企业对购买专控商品总控制。便于厂内统筹规划、合理安排,避免所属各部门竞相购买和突破总计划指标。达到杜绝浪费、引导合理消费的目的。

2. 有利于经办单位(人)从中了解国家有关政策法规,培养按章办事、遵纪守法的思想意识。

3. 有利于企业造就出一批懂政策、熟业务、会管理的专门人员和完善专控商品的管理并使之形成制度化。

4. 有利于对专控商品采购与消费的监督检查。通过“专项控制商品报批单”限定的资金指标和货源地点,可有效防止借采购专控商品之名游山玩水和有意无意扩大实际开支的现象发生。而“专项控制商品购入登记帐”则可以:①避免单位与单位、年度与年度之间重复购买专控商品;②便于了解全厂专控商品的分布;③随时检查在用单位管理、使用专控商品的情况;④为购入新的专控商品及时提供决策依据。

5. 经办人员、申报单位、业务主管部门领导签字盖章,能增强经办和审批的责任心。如果事后出现问题,也能及时追查。

6. 有利于政府、企业对专控商品齐抓共管,减轻政府控购部门压力。由于企业是专控商品的直接消费者,因此,企业加强这方面管理,其控购效果也最强。

注:计划、财务报销时各一联,经办单位两联。

表二: 类① **专项控制商品购入登记帐**

年		申请经过							批准经过							资金 渠道	购买 地点	固定 资产 类别	使用过程			
月	日	申请 单位	经 办 人	商品 名称	单 位	申 购 量	单 价	金 额	数 量	单 价	金 额	厂内审批		厂外审批					首 用 单 位	转 用 单 位	转 用 单 位	
												计 划	财 务	县	地							省

注:①按国家规定的专控商品大类分设帐页。