

蔡云

贵阳卷烟厂从1988年起连年出现亏损,且亏损额逐年递增,到1991年亏损已高达5390万元,成为全省的亏损大户。

今年4月,该厂传来喜讯:经过全厂7000多职工的努力奋战,第一季度不仅摘掉了亏损帽子,还实现盈利128万元。听到这一喜讯,在一个风和日丽的下午,我骑着自行车穿街走巷,直奔贵阳卷烟厂采访该厂副总会计师王继中同志。

王继中这个厂管家是个大忙人,我只好等他接待了厂内外一批又一批的来访者,处理完手头要办的事后,才请他谈谈该厂是如何在短短的时期内由亏损大户一跃为盈利百余万元的,看是否有什么灵丹妙药。

王继中擦了擦眼镜片上的汗珠,还没等好好地松一口气,就开始向我介绍起来。他说,该厂能在较短的时间内扭亏为盈,除了企业外部环境有所好转外,关键是全厂7000名干部职工,在厂党委的正确领导

下,发挥了主人翁的积极性,齐心协力,勇渡难关。主要采取了以下几个方面的有效措施。

第一,调整产品结构,增加适销对路的盈利产品的比重。该厂过去由于盲目追求产量,致使

原材料及生产技术要求较高的“遵义”、“黄果树”等甲级盈利烟销售比重下降,亏损增加。为了改变这种局面,该厂积极采取措施,实现产品结构的调整。一是在遵义、余庆、思南等地开辟优质烟叶基地,解决优质烟叶供应问题;二是增加生产嘴烟的卷接机、包装机、的生产能力;三是开展职工业务培训,提高职工的操作水平;四是分配政策向嘴烟倾斜,提高嘴烟单箱工资比例。由于采取了这些措施,该厂甲级烟销售比例今年一季度大为提高,由去年同期占整个销售的30.04%,上升到61.29%。仅此一项,今年一季度比上年同期减亏930万元。

第二,消化烟梗,减少消耗,降低生产成本。一般说来,该厂烟梗约占烟叶的17%左右,过去由于制梗与制丝能力不相匹配,每年烟叶成本要多负担一千多万元的“梗叶差”,这是该厂近年来出现巨额亏损的主要原因之一。为解决这一问题,该厂前几年就从意大利引进了一条“科马斯”制丝生产线,但由于种种原因,这条线迟迟不能正常生产。去年下半年以来,由厂总工程师组成强有力的班子反复研究,今年初总算解决了该生产线的正常运转问题,从而使一季度消化了烟梗15000担,每消化一担,比上年同期减少“梗叶差”250元以上,致使总成本降低380万元。

第三,在原材料消耗上,制定了“目标成本计划表”降耗减亏。该表对每一种产品用料的名称、规格、数量、最高限价等都作了具体规定,不得违反和突破。这样,一季度滤嘴棒平均单价每万支341元,比上年同期下降50元,减亏620万元,原材料消耗降低减亏110万元。以上增盈额与上年转入亏损300万元等因素相抵后,一季度实际减亏1778万元。与上年同期亏损1650万元相比,获利128万元。

他还告诉笔者,为了实现今年扭亏增盈的目标,厂部制定了分工项目、落实计划、明确责任部门等措施,并与破“三铁”结合起来。通过工资分配制度改革,把处室人员的工资收入与利润挂起钩来;完成利润计划,全体处室人员受奖,反之则受罚,从而迫使处室人员共同关心扭



企业外汇风险及防范措施

杨 巍

外汇风险就是因汇率变动而蒙受的损失。自从1973年2月国际货币制度由固定汇率制转为浮动汇率制以来,西方主要货币的汇率都在频繁、激烈地波动,对国际间的经济、贸易、金融活动带来了巨大而深刻的影响。随着我国改革开放不断深入发展,越来越多的企业向外向型经济发展,直接参与国际经济、贸易、金融业务活动,参与这些活动会受到汇率波动的影响,当汇率朝着不利的方向变化时,企业就有可能蒙受相当的损失,甚至危及企业的生存。因此,认识、掌握和避免外汇风险是非常必要的。本文拟分析外汇风险的种类,着重介绍避免外汇风险的措施。

一、外汇风险的种类

1. 买卖风险。买卖风险是银行用本国货币与外币交换产生的外汇风险。这种交易与普通的商品买卖不一样,它是指一度买进或卖出外汇,将来一定时期又必须反过来卖出或买进外汇的交易。比如,某日某银行以1美元=200日元(假设)的汇率买进1万美元发放贷款,三个月后收回。在既定利率的情况下,银行三个月后收回的1万美元本金是否能值200万日元呢?这是一个不确定数,亦即风险。

买卖风险的主要承担者是经营外汇买卖业务的银行。此外,企业在以外币进行贷款或借款以及伴随外币贷款、借款而进行外汇交易时,也承担同样的风险。

2. 交易结算风险。企业以外币计价进行贸易及非贸易交易所产生的风险。这种交易风险基于将来进行外汇交易而将本国货币与外币进行兑换,由于将来进行交易所适用的汇率没有确定,因而存在风险。一般而言,结算风险中的受险部分是确定的。无论出口还

是进口,从签订合同到装船、受授信用到最终结算为止,所有未结算的余额即为受险部分。在出口结算中,由于出口商的成本已定,如果实际交割时,计价货币相对于本币贬值,即外汇汇率降低,则会使出口商的预期利润减少,甚至亏损。而在进口结算中,如果实际交割时,计价货币相对于本币升值(外汇汇率上涨),就会增加进口商的进口成本。

在进出口交易中,若以交易方中一方的本币为计价结算货币,则该交易方可以避免风险,而另一方仍然承担风险。由于我国人民币目前还不是可兑换货币,因而在一切以自由外汇为基础的对外经济交易中,以国家为主体的交易方总是承担着结算风险。

3. 国际借贷风险。在国际资本借贷中,从借贷开始到最后偿还的全部时期内,均可能由于汇率变动,或者使债权减少,或者使债务增加。债权人承担了借贷货币贬值的风险,而债务者则承担了借贷货币升值的风险。此即借贷风险。

4. 外汇储备风险。持有外汇资产因外汇汇率波动的影响,有时增加,有时减少,构成外汇储备资产的风险。

5. 评价风险。我们知道,企业会计表示一定时期的经营成果及其财务内容时,一般是用本币表示的。如何将外币交易以及外币计价的资产负债转换成本国货币,存在用什么汇率的问题。在办理决算时,评价债权债务,因为所使用的汇率不同,会产生帐面上的损益差异。虽然这种帐面上的损益差异并不是实行交割时的实际损益,而只是主观评价上的损益,但它却会影响企业公布的营业报告书的各项结果,使其存在不确定性,导致评价过大或过小。

亏工作,加强责任心,提高管理水平和工作效率。他接着说:在扭亏增盈中,财务处处于十分重要的地位,近期要做好三方面的工作:一是参与改革方案和指标计划的制定;二是牵头进行

全厂性的大盘点,查清家底、核实盈亏,促进管理;三是进一步做核算和考核的一系列基础工作,把扭亏增盈的目标落到实处。很显然,他对今年全厂扭亏增盈目标的实现充满信心。