

缫车间人员外出学习和培训的需要,又增加了立缫白厂丝产量,减少了培训停工的损失,提高了企业经济效益。这一建议为企业增收节支达75万元。

二、加强质量成本核算,增强参与意识,提高企业经济效益

加强对产品质量成本的核算,是全面经济核算和全面质量管理的重要方面,对提高产品质量进而提高企业的经济效益有着不可估量的作用。中丝三厂的具体做法是:利用会计核算手段,强化生产工艺设计过程中的质量成本管理,加强企业事前成本控制能力。

1. 加强会计核算与生产技术的结合,优化工艺设计,提高企业事前成本控制能力。中丝三厂财务科在厂领导的支持下,将会计核算渗透到生产技术和工艺设计中去,强化了生产工艺设计过程中的质量成本管理,促使各部门在保证产品质量的前提下,减少资源占用,使生产同量产品的消耗达到最低点。从1987年起,财务科就配合生产工艺设计部门,运用变动成本法和贡献毛益法等方法,对各种原料采用不同工艺所体现的经济效益进行比较和评估,使大家认识到,优化工艺设计、合理组合和利用资源,是降低成本,提高企业经济效益的一条有效途径。通过分析,还使大家看到了粗放经营和传统工艺的不利因素,从而总结、优化了缫丝工艺设计,推广分薄缫新工艺,给企业带来了较好的经济效益。

为了加强企业事前成本控制能力,他们还为了生产技术科设置了一套“缫丝企业各庄口工艺设计成本核算台帐”,增加了工艺核算员,完善了企业生产和工艺设计部门的核算制度,从而增强了企业在生产经营活动中的事前预测和事中控制的能力,使会计核算和生产技术有机地结合起来。产品设计和生产工艺核算这一富有成效的事前成本控制领域的开辟,进一步拓展了企业优化缫丝工艺设计的新途径,克服了生产上的盲目性,使企业质量成本核算和管理真正落到了实处,提高了企业生产经营的预见

性和事前成本控制能力。

2. 加强内部核算,实行质量否决制,提高产品质量。中丝三厂围绕“质量严要求,工艺要抓优”的经营方针,加强内部核算,实行质量否决制,把质量指标直接与职工的经济责任制结合了起来。他们的具体做法是:在全厂各主要车间和部门实行二级经济核算,对生产工人、各部门、各科室实行质量否决制,将质量指标与个人经济利益挂起钩来。如缫丝工人每产一只双丝则要扣减基本工资或效益工资4元,每出一度野条纹扣减1元。由于坚持强化管理,落实质量否决制,使企业经济效益和产品质量不断提高。1991年该厂因出口产品质量较高,共收到外贸出口适销高品位补贴223万元,增加利润187万元,占厂丝销售利润的45.51%。



新闻出版署召开全国新闻出版局计财处长会议

为加快出版财会改革,促进新闻出版事业上新台阶,新闻出版署计财司于9月20—25日在南宁召开了全国新闻出版局计财处长会议。来自全国30多个省(区、市)新闻出版局的计财处长和部分省(区)新华书店经理等60余名代表,就深化改革中有关经济政策的落实情况和经验、加快出版财会改革的步伐等问题进行了交流和探讨,并检查了去年新闻出版署与财政部联合颁发的《关于调整少数民族省(区)图书发行折扣的若干规定》的执行情况。

会上,新闻出版署计财司司长吴江江强调,建立适应社会主义市场经济发展的出版企业财务运行机制,是当前财务改革和转换出版企业财务管理职能的首要任务。财务人员要转变理财观念,由过去的守财型向开拓型转变。在企业面向市场后,要充分发挥财务管理的统筹、协调、服务、监督的职能,将财务管理的重点转移到对出版经营活动的决策、控制、分析上来,使之贯穿于出版经营活动的各环节、全过程。

会议要求,财务人员在新形势下,要努力学习和掌握现代财务管理方法,更新财务管理手段,使出版企业财务管理更加科学化、规范化和现代化。

(本刊通讯员)