

——记北京供电局副总会计师吴造堂同志

郑维楨 王绪才



电，联系着千家万户。

北京供电局，管辖着整个北京的工业、民用电，与首都工农业生产和各项事业的蓬勃发展息息相关。吴造堂，北京供电局高级会计师、副总会计师，就是这个特大型供电企业的理财带头人。由他设计提出的“价值当量、增利分

解”内部利润分配方案早已蜚声全国电业界。但知道他只有初中文化程度，通过艰苦自学，完成财会大学课程，最终成为全国特大型供电企业总会计师的人恐怕不多。他在财会工作岗位上一干就是40年，反映了一位财苑老兵一生的追求。

1

新中国成立初期，18岁的吴造堂便从河北来到北京参加工作。40年过去了，他仍操一口浓重的乡音：“我是一名普通的财会工作者，一辈子和算盘、数字、报表打交道，没有什么惊天动地的业绩。但我总是认准一个理儿，干一行就要爱一行，专一行。干啥就要象啥。”他说得很朴素、实在。岁月在吴总的面孔上留下了道道皱纹，双鬓也已银霜抹染，这是40年艰辛历程留下的印记。

1952年，吴造堂走上了电业财会工作岗位，当时他的文化水平仅仅是小学毕业，通过上业余学校才达到初中程度。在接触财会工作时，他很快就察觉到自己的文化知识和财会专业知识水平远远不适应财会工作的需要：由于不熟悉借贷记帐原理，处理会计事项时，整天抱着制度犹如查字典，比着葫芦画瓢。由于业务不熟悉，也常常发生张冠李戴的差错。怎么办？他下决心：干中学，学中干。他利用全部业余时间，加紧自学财会知识，对会计原理、工业会计、财会制度等书刊和文件，

逐条逐项地对照工作中遇到的问题进行领会，不懂就向师傅请教。就这样，他终于达到了有问必能答，一看就能做的得心应手的程度。现代大型企业的财会工作远远不只是简单的加减乘除，不论是进行经营预测，还是搞量本利分析，都需要运用现代高等数学、经济活动分析和财务会计等知识。于是，吴造堂又自学了大学财会专业的全部课程，达到了一个大学财会专业本科生的水平。

1987年，已担任供电局财务科长的吴造堂，被北京市总工会评为“北京市职工自学成才标兵”。在他的先进事迹材料中这样写道：吴造堂同志原只有初中文化程度，利用业余时间，自学了大学财会专业的全部课程，坚持学以致用，研究提出供电企业内部利润核算方案，使企业经济效益逐年递增20%；还为全国供电局长经济管理班讲课两期，每期24讲，撰写了8万字的讲义，又主编了《供电企业经济效益》一书，另有十几篇专业论文被报刊登载，产生了很好的社会效益。

作为供电局主管财务、电费、审计、经营的副总会计师，他工作十分繁忙，由于他在电力系统具有较高的知名度，所以一些大学邀请他讲授电力经营管理，并请他担任研究生的论文指导老师。1989年，在吴总指导下的一位研究生写出了高水平的毕业论文，受到论文答辩委员会的赞赏，成为许多单位争着“抢”的对象。

2

电力，是一个特殊的行业。供电企业是电力工业电能商品生产过程中的一个生产和销售环节。过去将“发电、供电、用电”混在一起的大锅饭式的核算办法，弊端很多。于是，吴总向局领导分析说：“供电企业不管自身的经济效益如何，只按上级要求的几项技术指标进行考核，能安全生产，完成几项指标就算完成了任务，这是不够的，如不重视经济效益就会造成巨大损失。而要想提高经济效益，就必须实行内部经济效益的考核，建立电力销售内部利润核算体系。”局领导听后，采纳了

他的意见,吴总便进行了大胆的改革。

首先,对郊区县供电局、工程处、路灯管理处等12个基层单位试行了不同形式的经济责任制。接着又对输、变、配、用、调度等专业性较强的主要生产单位,实行综合性经济效益考核办法。最终提出了他的“价值当量、增利分解”目标管理方案。这个方案的具体内容和做法较为复杂,但吴总作了通俗易懂的描述:首先以上年实际完成利润为基数,与内部利润有关的各项技术经济指标相比,求出“量本利”和有关数据后,再找出因各项技术经济指标变化而影响利润变化的数量值,最后再从各项指标的绝对值中,求出增利的上限和下限,即为弹性利润目标值。这一目标值中对利润影响最大的主要因素是,售电量、供电量、线损率、供电价、售电价,固定成本,外购电量。这7个因素的相关变量与利润之间是函数关系,从它们之间的变化影响中,求出影响利润变化的当量,有了以上数据后,再根据各项经济指标在每个生产过程中的数量值,求出输、变、配、用等生产单位的增利数额,形成增利任务的分解,这样使指标与利润挂上了钩,从而能提高人人关心经济效益的自觉性。

吴总的这段话,虽然只有寥寥数百字,但对于搞财会工作的人来说,却是珍贵的。这里面留有他奔走调查的足迹。

供电局每年要供电上百亿度,用户涉及几十万,仅电费的抄、核、收、入帐一项,其工作量就相当庞杂。手工操作的会计核算,浪费了大量的人力物力,致使财会工作无法顾及参与管理活动,严重影响着财会职能的发挥。此时的吴总想到了会计电算化。他率先自学了财会电算化专业知识,通过不断向专家请教,终于掌握了电算化这块硬骨头。他亲自主持设计了供电局下属十几个单位的财会电算化工作模块。局财务科还开展了日利润预计工作,初步形成了全局的电力销售利润核算体系,为局领导及及时掌握经营趋势,采取科学决策提供了依据。目前,供电局从凭证到帐簿、报表、会计分析均能利用计算机一次完成。供电局的领导和同志们说:“我局在全国电力系统率先采用财会电算化,吴总立下了汗马功劳。”

3

吴总整天与帐表数字打交道,深知财会数字不是普通的阿拉伯数字符号,是人民辛勤劳动的成果。所以,他对每一分钱都要精打细算,用在刀刃上。对生产经营需要的资金,他千方百计筹措;对铺张浪费的开支,哪怕是几分钱,也坚决抵制。每年一次的税收,财

务、物价大检查,供电局从未发生过重大违纪问题。对供电局下属的单位,一有经济违纪,他坚决打击查处。

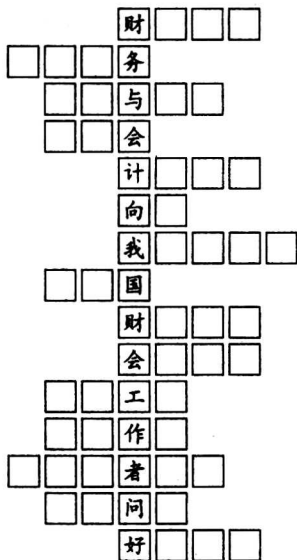
一次,局下属的一个县供电局发生经济违纪事件,局领导决定成立一个检查组,对该县供电局的帐目进行核查。这事交由吴总去办,因为局领导深知吴总在业务上是一把好手,帐面上的任何蛛丝马迹都逃不过他的眼睛。更难得的,是他的铁面无私和胆识。什么硬骨头他都敢“啃”。经过核查,问题清楚了。接着说情者纷至沓来。有人劝说吴总:“钱是国家的,又不是从您吴总兜里掏出来的,您老何必当真?高抬贵手放行吧。”吴总平静地回答:“我放手让他通过了,我在党那边通不过,在《会计法》那边通不过。因为我是一个党员,是一个干了一辈子财会工作的老兵。”

吴总的这片丹心,进一步赢得了人民的称道!



巧填字谜

你能在以下的空白方格内填上适当的字使它横排能组成一部中外影视片、科教片或我国一本财会刊物名吗?(答案在后期找)。



(王开凤)