

## 吴邦国要求国有 大中型企业强化管理

在不久前召开的全国企业管理工作会议上,中共中央书记处书记吴邦国指出,深化改革,强化管理,着力提高经济增长的质量和效益,是当前和今后一个时期国有大中型企业面临的主要任务。

吴邦国在会上指出,强化企业管理不仅是企业一切工作的基础,而且也是深化企业改革的重要内容,是落实中央经济工作会议精神的重要措施。改革的成果要靠管理来加以规范和巩固,而坚实的管理基础又是企业深入改革的必要条件。当前,群众最为关心的问题,是通货膨胀,而从造成通货膨胀的深层次原因分析,与企业改革不到位有关,与企业经营管理不善有关,与企业效益不高有关。

吴邦国说,现在强调加强企业管理具有很重要的现实意义。因为无论是党政机关还是企业,都有相当一部分同志忽视企业管理,在企业管理上存在一些片面的认识。主要有:一是企业改革中,把过多的注意力集中在“产权、股份、公司化”问题上而忽视企业管理。明晰产权,是企业改革一个重要的内容,但是光凭“产权清晰”这一条还是不能把企业搞好,不能建立现代企业制度的。二是外部宏观上的问题往往掩盖了企业本身的管理问题。据有关部门对 1993 年度 2 000 多家亏损国有企业调查,其中经营管理不善造成的亏损占三分之二左右。三是一些企业在重视外部开拓时忽视内部管理。

吴邦国强调指出,企业要把面向市场作为加强经营管理的首要任务,明确以资金管理为中心的管理方针,要把清理企业间的相互拖欠作为近期企业资金管理工作的重点之一。企业要把解决富余人员问题,作为加强经营管理的一项重要工作。

吴邦国特别强调,要改善和加强企业领导班子建设,培养和造就适应社会主义市场经济要求的企业家队伍。他说,企业办得好坏,关键在领导班子,核心是企业一把手,任何外部环境的改善,都替代不了领导班子的作用。