



全国企业集团试点 作出五大部署

一是要将以往注重政府放权让利的政策扶持,转变为注重企业集团的机制转换和制度创新,建立现代企业制度;

二是要将维系企业集团的“六统一”关系,发展到母子公司的产权联结纽带上来;

三是企业组织结构的调整改组,要与企业改制、企业技术改造相结合,利用改组、改制、改造的合力壮大企业集团;

四是在继续加强企业的基础管理和专业管理的同时,集团要强化经营战略的管理、资本运营的管理以及大公司、大集团体制的研究;

五是政府对试点集团的管理要由直接的行政管理转为间接的管理,更多地运用经济手段和法律手段等。

(晓文摘自 1995 年 4 月 8 日《文汇报》)

要强化企业的合理负债意识

李铁映近期在吉林省考察国有企业时强调,要强化企业的合理负债意识。他明确指出,企业合理负债是企业管理的一个重要问题。企业应当具有债务意识,确定合理的债务比例。企业一旦出现超负债经营,在市场发生变化时就会陷入困境。国家借内外债都有一个安全系数,企业借债也要有一个安全系数。这个安全系数是在市场经济长期发展中逐渐为人们所认识到的,是一个客观经济规律。企业合理的资产负债比例,第一产业,第二产业,第三产业以及各个行业是不一样的。从国际上市场经济搞得比较早的

国家来看,合理负债的比例上限,一般第一产业为 20% 左右,第二产业为 40%—50% 左右,第三产业为 60%—70% 左右,超过了就是超负债经营。资产负债比例过高了,银行也不给贷款了。每个企业都要依据资产负债安全系数来确定负债比例。职工福利是刚性的,债务也是刚性的。在债务过重的情况下,既要保工资,又要保还债,就会损害所有者权益。当前的首要问题是,迅速采取措施,停止债务的膨胀,再逐步建立合理负债的机制。不能再继续实行无限制负债机制。现在实际上是“儿子向老子借钱”,无限制,有的也没准备还。

莫 弋 摘自 1995. 4. 4《中国改革报》一版头条

一是市场经济“市场化”。

认为市场建设就是市场经济,把大量的资金投去建设市场,造成资金浪费。二是企业投资“高成本化”。为了上项目争

资金,一些企业不顾对资金成本的承受能力,以高于银行利率筹集资金建设,结果使企业背上了沉重的包袱。三是随着市场的建设,商品集散逐步

由过去的国有商业为中心转移到以市场为中心,国有和公有商业日渐萧条。四是积累

资金大量用于消费,而用于扩大再生产的比例不多。五是企业领导“等、靠、要”思想严重,放松企业管理和内部挖潜

改造,导致企业长期效益低下。六是主要农副产品收购资金由银行大包大揽。七是财政资金困难,一些新办企业资金难以及时到位;

财政预算资金拨付困难,企业缴利税向银行贷款,使银行信贷资金财政化。八是农村多种经营全面发展,但缺乏预测信息和商品销售渠道,造成商品生产盲目发展,出现大量的“卖难”问题。九是全民经商。

九是全民经商。

(丁芑摘自 1995 年 3 月 30 日《中国财经报》)

当前经济工作要 防止九种倾向