

# 关于提高航空工业经济效益的 几点看法

池耀宗

根据目前航空工业企业的具体情况,要想实现在经济效益上有所突破,使全行业盈利水平有明显增长的目标,我认为必须在以下几个方面狠下功夫。

1. 各级领导、经管人员和财会人员要进一步解放思想,转变观念。一是要具有提高经济效益的紧迫感和责任感。各级领导要坚定不移、理直气壮地抓经济效益,把提高企业经济效益作为一切经济活动的中心。盈利企业要更上一层楼,亏损及亏损边缘企业,要努力扭亏为盈,减亏扭亏。二要眼睛向内挖潜力。从依靠外部环境改善转到依靠改革挖潜上来,破除“等、靠、要”思想,主动面向市场找信息、找机遇,靠市场引导生产经营,向产品结构调整、优化升级要效益,向管理要效益。三要克服畏难情绪,树立有所作为的观念。各单位要发挥自己的优势,广泛调动群众的积极性,把优势变成现实,变被动为主动,不断提高经济效益。

2. 要在产品开发、销售上大做文章。企业的发展关键在于要有质量好、适销对路的产品。企业财务和生产销售部门要根据市场情况经常研究对策和办法,不断促进产品的销售和市场的开发,既要把产品销出去,又要能把钱收回来。对看准了的产品,就要上产量,搞规模经营;市场销路不好的产品,要下决心限产停产,采取有力措施把库存压下来。

3. 要在加强资金管理上下功夫。企业上项

目,搞开发,必须进行充分的技术经济论证和深入的市场调查,根据能筹措的资金妥善安排,量力而行。企业折旧费等可用资金,应主要用于技术改造和产品结构调整上,少搞基本建设,把钱用在刀刃上。要保证正常的生产经营的资金需要,不能把周转资金挪去搞投资,对已投资的联营项目、“三产”项目,要进行认真清理,对当前无效益又无前景的项目,应努力把资金撤回来。企业内部资金要适度集中管理,统一调度使用。资金使用的管理,要以有利于整个企业发展为目标,强化资金使用责任制,坚决扭转只花钱、不赚钱的现象。要采取有力措施减少材料物资库存,盘活资金,下决心纠正一方面资金紧张,一方面又资金积压、损失浪费的不合理现象。

4. 要向改善经营管理要效益。重点是建立两个责任制,一个是投入产出责任制,对于企业和科研事业单位,不论是合作联营,还是办“三产”,都要以是否有一定的经济效益为标准,没有经济效益的就要停办,实现了效益,就要及时收回来,不能是“富了和尚穷了庙”。另一个是增收节支、扭亏增盈责任制。要把企业的扭亏增盈目标,分解落实到基层和个人,做到千斤重担大家挑,动员群众积极开展双增双节活动。在扩大生产的同时,努力降低物耗和费用开支。要整顿、健全各项基础工作,把过去行之有效的定额、标准管理等制度严格起来,并根据新的情况加以改进完善。

# 我对加强物资企业资金管理的认识

李绍贤

我认为,提高管理现代企业的能力,首先要抓好资金为中心的管理,看一个企业有没有前途,首先要考察这个企业的“钱途”如何,“钱途”包括筹资渠道、投资方式、资金调度、理财办法以及对负债的把握等等。物资企业扭亏增盈的关键之一就是要把资金真正地用好、用活,切实提高资金的使用效益。

第一、集中资金优势搞好物资经营。企业要立于市场竞争不败之地的根本出路,就是要改变小型化、分散化的现状,迅速提高企业组织化程度,搞好规模经营和规模效益。规模经营必须要有实力做后盾,也可以说要以雄厚的资金实力做后盾。要做到这一点,首先要在认真清理前几年成立的分支机构、预算外企业的基础上,根据不同情况在五个字上下功夫,即“管、关、停、并、转”,把企业有限的资金集中起来;其次本着利益共享、风险共担的原则,搞

好物资企业系统内的资金联合,财务部门则要积极配合搞好这方面的工作。

第二、进一步改善和调整资金结构,搞好压库、清欠工作。库存过高、外欠款过大已成为困扰物资企业效益增长的重大难题,压库工作一个最根本的问题是对库存认识观念的转变问题。我认为,物资企业的主渠道作用应以市场占有率来衡量,而不能单纯用库存量多少来衡量。过去那种“库里有钢心理不慌”和简单的“保供和起蓄水池作用”必须改变,在市场经济情况下要立足于小库存、优库存、快周转,什么物资适销就进什么,什么赚钱就搞什么。同时还要克服价格等涨的心理。一年多来生产资料市场疲软与以往有着根本的不同,那就是平均利润开始出现,资源价格的垄断不复存在,市场不可能象前几年那样火爆,“等涨”是下赌,不仅市场丢了,而且也背不起利息。降价销售,虽不得已而为之,但活化了资金,可以用活化了的资金投向效益好的经营中去,以弥补降价的亏损,加快了资金周转、适应了市场的变化,这样主动权就掌握在企业自己手中了。清欠是物资企业长期的任务,对此,一是外欠较大的企业要成立清欠的常设机构;二是结合清产核资对外欠款进行认真清理,要与外欠款单位进行逐笔对帐。

第三、负债经营必须巧妙运营。负债经营是现代企业一大特点,尤其是物资企业自有资金较少,而开展业务又需要大量资金,负债经营是必要的,借钱生钱也确实是兴旺之举,但决不是债借得越多越能办成事,效益就能越好,一旦债务超过了本企业的承受能力,企业将是资不抵债或破产。因此,根据业务的轻重缓急、利息率的高低、回收期的长短、认真核算资金成本是十分必要的。

第四、建立适应新形势发展需要的资金管

5. 财务部门要充分发挥职能作用,当好领导参谋。财务部门要在搞好资金的筹措和管理,加强成本核算,充分利用会计信息,促进企业经营管理水平不断提高的同时,主动参与企业重大经济活动的预测、决策,加强过程控制和管理

监督。财务人员特别是财会领导干部,应练好两套本领,既是算帐理财的能手,又是企事业单位经营管理活动的好参谋,为企业正确决策,不断提高经济效益服好务。

(本文作者系航空工业总公司总会计师)