



财会“五化”管理 企业连创佳绩

孙玉良

已连续两年评为全国 500 家最大建筑施工企业、500 家最佳经济效益企业和北京市“经济百强”企业的北京城建集团一公司,在财会工作中勇于开拓,善于管理,在企业财会人员管理系统化、基础建设规范化、资金管理银行化、成本管理自控化、电算管理网络化等方面做了有益的探索,使企业财会工作面貌焕然一新。几年来,财会工作连创佳绩,为企业建设作出了重要贡献。

一、提高财会队伍素质,做到人员管理系统化

实行会计管理系统化是城建一公司长期坚持的管理办法,是该公司财会工作的重点。会计管理系统以财会部为龙头,所属 30 多个单位的财务科(室)是财务部的派出机构,对基层单位和财务部双重负责,形成了财会工作一条龙。多年来,他们注重财会队伍的建设,从提高财会人员素质入手,利用多种途径对财会人员进行培训、考核和任用。目前,120 名财会人员中有 92 人取得了国家承认的中专以上学历,有 71 人获得助理会计师以上专业技术职务任职资格,财会人员结构有了大幅度改善。财会部及时将那些具有开拓、献身精神,业务能力强的业务骨干委派到第一线挑大梁,有 34 人走上了基层单位总会计师的领导岗位,成为财会系统的中坚力量。

二、确保基础管理上等级,做到基础建设规范化

会计基础建设是该公司财会系统长抓不懈的工作。他们在全公司范围内开展了“抓基础、达标准、上等级”的千分竞赛活动,定期展评,学习交流,形成了比学赶帮超的良好风气,逐步实现了管理办法制度化,基础

工作规范化,档案管理科学化,提高了财会工作在企业 管理中的地位。企业财会工作先后被上级确认为达标单位、三级单位和二级单位。近年来,他们以《会计法》和“两则”、“两制”为动力,高标准、严要求、争一流,基础管理工作又上了一个新台阶,在 1994 年北京市会计工作二级单位复查考评中,获得专家们的一致好评,以高分值通过验收。城建集团总公司召集所属单位在该公司召开了会计工作现场观摩会,肯定并推广了他们的经验。特别是在北京市首届会计档案展示会上,该公司的会计基础、凭证帐簿、报表等展示项目都获得较高赞誉,在全市 118 家参展单位中名列前茅,荣获综合奖。

三、确保资金正常运行,做到资金管理银行化

该公司于 1988 年成立了内部银行,将银行职能引入企业内部,对企业生产经营所需资金进行筹集,对内部单位的资金使用进行控制,对资金余缺进行调节,有效提高了资金运行效果。实践中,他们严格执行《内部银行管理办法》和《企业资金管理办法》,实行流动资金目标管理,集中资金统筹使用,发挥“拳头”力量,形成优势互补。他们撤销了原来基层单位的 10 多个外部银行开户帐号,由内部银行统一开立银行帐户,所属 30 多个基层独立核算单位一律在内部银行开设内部帐号,全部收支业务,必须通过内部银行办理结算。内部银行本着“谁家的钱,入谁家的帐,由谁家支配”的原则,按照有关规定办理转帐、结算业务,保证资金正常使用。对各单位的收支,实行计划管理,执行“财务收支计划”,工程价款回收任务落实到人,奖罚严明,严格支出手续,采用支票借取单借取内外部支票,控制不合理

开支,杜绝结算中的违法、违纪行为。他们还注意发挥内部银行的资金融通作用,对资金进行监控和合理调配,帮助内部单位清理“三角债”,给资金不到位的重点工程建设注入资金,每年约调剂资金 2 000 多万元。

四、保证经济效益落实处,做到成本管理自控化

该公司以项目、栋号为主体进行成本管理和核算,推行“目标成本法”和“质量成本法”,制定并执行成本跟踪核实和分析制度,使成本管理达到事前有计划,事中有控制,事后有考核,做到成本管理自控化。他们把质量成本管理纳入财会系统日常管理中作为企业“双增双节”的重要内容来抓,使成本指标落实到单位和部门,明确责任,对各工程项目的成本管理,坚持每月重点抽查,季度核实面达 100%,坚持成本分析制度,开展经常性的成本分析活动,总结经验,找出差距,及时给领导提供成本管理信息和决策依据。有效的成本

管理,真实反映了企业的经营管理成果,满足了企业管理需要,促进了企业经济效益的提高。

五、促进企业管理现代化,实现电算管理网络化

该公司紧紧抓住市场经济条件下信息需求的特点,投入大量的人力、物力、财力,逐步建立起了会计帐务网络化管理系统,给财会工作注入了新的活力。他们从 1988 年开始用微机辅助帐务处理,1990 年开始利用微机记帐、登记有关台帐、进行会计档案管理。现在已发展成为拥有八台微机,20 多名经过岗前培训合格的操作人员的电算系统。投入使用的“集成帐务处理”和“通用财经报表”两个系统,可以在五台与公司中心机联网的微机上同时进行帐务处理,会计电算化的应用对企业解放生产力,实现企业管理现代化起到了促进作用。该公司已连续两年被总公司评为“财会系统电算化先进单位”

责任编辑 刘志新



全国首次会计电算化电视大赛在长春举行

8 月 14 日,以普及会计电算化知识,加快会计电算化步伐为主题的吉林省工商系统会计电算化知识电视大赛在长春举行。这是国内首次举办的电算化知识电视大赛。大赛由吉林省财政厅、吉林省工商局和吉林电视台联合主办,用友软件集团公司等单位协办。财政部副部长张佑才,国家工商局副局长韩新民到场并讲话。

来自吉林省各地市州的 9 个单位参加了电视大赛。在此之前,吉林工商系统编制了 15 万字的会计电算化培训资料,每个财会人员人手一份。先期进行的会计电算化知识层层普及培训和预赛,全局有 81 个单位组队参加,通过活动调动了财会人员学习电算化,在会计工作中运用计算机的热情。在 8 月 14 日的决赛现场,吉林省人事厅当场宣布,获得团体第一名和个人前 3 名的选手破格晋升会计师职称,已具备会计师任职资格,获奖成绩作为评审晋升高级会计师职称的重要依据。

据了解,吉林省工商系统从 1992 年开始推广会计电算化。他们在财力十分紧张的情况下,筹措资金 480 万元,给 81 个会计独立核算单位全部配齐微机,统一选用了用友财务软件。同时,针对大部分财会人员缺乏计算机知识,不会实际操作现状,他们采取省、市、州

工商局分级培训的方式,狠抓培训,共举办会计电算化培训班 30 期,培训 1 200 人次,培训面达到 100%,其中 80%的财会人员具备了会计电算化知识初级培训水平,50%的会计骨干达中级培训水平。

目前,吉林省工商局全省近百家核算单位,借助用友软件实现了全省广域网连接,数据即时传输,成为全国电算化用户单位广域网连接数量最多的管理系统。财政部和中国科协等单位也授予吉林省工商局“全国会计电算化事业贡献奖。”

(本刊记者)

