

影响产量6至8小时,缩短到45分钟之内,创全国同行业最高水平。在窑炉连续运行了三年后,实际产量仍超过设计能力15.7%。

三抓改革,不断完善企业内部承包

企业三项制度改革,在北玻集团动手早、搞得好。在实行按劳分配方面搞得细、搞得稳。经历了一个从定岗定奖、计件工资、岗位技能工资到全员全面承包的复杂过程,走出了一条成功之路。

在生产车间,实行了投入产出及成本等10项指标承包;在处室,实行了职能达标承包;在销售处实行了销售额、销售单价、货款回收承包;在运输、供应、职工医院等实行利润上交包干承包。

承包充分调动了员工的积极性。运输处1992年承包前,人员、车辆有效利用率不到60%,1993年实行了奖金承包,人车两项利用率猛增到90%,1994年实行工资、奖金承包,两项利用率又增10个百分点,今年实行了全额全员、单车核算、上交利润包干承包,两项利用率达119%;年创收从30万元增长到360万元以上,有的司机月收入突破2000元。工人们满意地说:“这样承包、分配,我们从心里赞成,越干越有劲,只要能多劳多得,我们不怕出力流汗。”

北玻集团在抓深化改革,完善承包,择优上岗的同时,积极为下岗人员广开就业门路。建商店、开饭馆、搞修理、兴办加工业,3年合理安置了295名下岗人员。目前从事第三产业人员465名,今年前7个月创纯利141万元。

四抓降低成本,苦练内功应万变

北玻集团针对市场竞争愈来愈烈的形势,以降低成本为中心,坚持眼睛向内,苦练内功。主要采取了五项措施:第一加强企业物流和资金流的控制,努力节省开支,降低消耗。以成本为中心,制定了产量、质量、原辅材料、煤水电等10项定额指标,并层层分解到分厂、车间、班组或个人,与工资奖金挂钩,每月奖惩兑现。由于措施得力,出现了产量增、质量升、消耗降的好局面,今年1至7月份节煤5200多吨,节电132万度,节水59万立方米。第二按照市场竞争原则测算成本指标,按照市场价格计算成本,形成全员全方位为企业共担风险的格局。第三加大成本核算的力度,把奖罚比从1:3提高到1:5,增强了全员的成本意识,培养了勤俭节约的好风气。第四建立完善企业内部银行机制。他们成功地借鉴了银行的信贷、结算、货币等经济杠杆的作用,建起了企业内部结算中心,调节资金周转,减少库

存积压和资金占用。第五统一调度资金,改多头支出为统一归口控制,一支笔审批,根据轻重缓急,统一平衡收支。

五抓科技进步和新产品开发,提高产品附加值

北玻集团,先后同10多家科研单位进行了成功的合作。与国家建材局秦皇岛玻璃设计研究院组建了技术开发公司,成功地开发出了镭射、彩绘、彩印、工艺美术等14个系列共100多个玻璃深加工品种。同台湾元昶玻璃股份有限公司合资兴建的年产40万平方米的平(弯)钢化、夹层汽车风挡、高级玻璃家具、建筑用安全玻璃生产线,产品质量已达到或超过国家规定的标准。投资1200多万元从意大利引进的玻璃深加工生产线,全电脑自动化切、磨、钻、铣、刻成龙配套,成为全国玻璃加工设备最先进,功能最齐全的厂家之一。目前该公司玻璃年深加工能力达300万平方米,可将整个公司浮法玻璃产量的42%直接转化成高附加值的产品。

北京平板玻璃集团公司坚持眼睛向内练内功,坚定不移地向管理要效益,向科技进步要效益,促进了公司的全面发展。目前已成为科工贸一体化,产供销一条龙,经济实力雄厚,竞争能力强的大型建材企业。

责任编辑 刘志新

欢迎订阅《会计研究》

《会计研究》是我国权威性的会计学术理论刊物。自1980年创刊以来,成绩斐然,在国内外财会学术界享有较高的声誉。1995年改为月刊后,更注重理论与实践相结合,并开展了“有奖征文”活动,深得财会界理论和实际工作者的喜爱。新的一年,《会计研究》将继续以繁荣我国的会计理论研究、建设具有中国特色的财务会计理论和方法体系、指导财会工作为己任,以坚实的脚步走向未来。

《会计研究》为月刊,16开48页,每月30日出版,定价3.00元,全国各大邮局发行,邮发代号2-844。