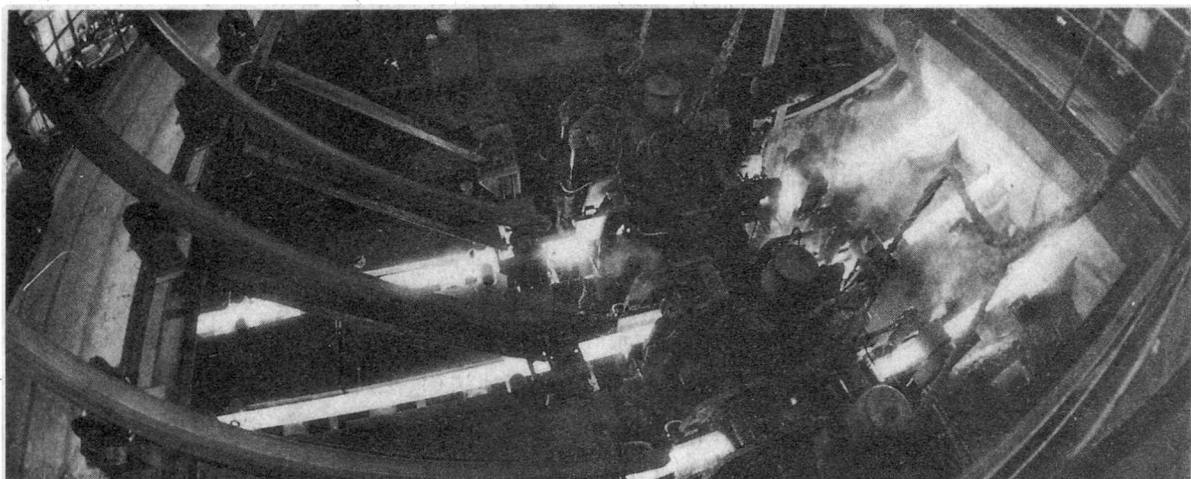




冶金企业如何学邯钢、降成本

冶金工业部副部长 殷瑞钰

今年年初,国务院下发了国发[1996]3号文件,转发了国家经贸委、冶金部关于邯钢钢铁总厂管理经验的调查报告的通知,要求各单位结合实际学习、推广邯钢经验。邯钢经验从操作方法上看,是“模拟市场核算,实行成本否决”,但其实质是实现经济体制和经济增长方式两个根本转变的典型。要从这个意义上来宣传、学习邯钢经验。学邯钢要真抓实干,要抓落实,要使成本真正降下来。特别是要抓住以下几点:一是领导班子特别是一把手要抓准企业在市场中所处的位置和企业的关键问题;二是实行按市场价格计算成本,并将成本指标层层分解落实到分厂、车间、工段、班组和个人,真正实行全员成本管理;三是严格实行成本否决制,不讲客观,不搞迁就、照顾,真正形成降低成本的激励机制和约束机制。四是走内涵发展的道路,积极推进技术进步。学邯钢,首先就要抓住这几条。抓住了这几条,降成本、增效益是大有可为的。

成本管理工作是企业的一项经常性工作,必须常抓不懈,一抓到底。各企业要进一步增强成本意识。在市场经济条件下,成本是占领市场、提高效益的基础,是决定企业竞争成败的关

键,没有低的成本,就不可能有较强的竞争力和较高的经济效益。因此,在降低成本这个问题上要认识清、起步快、措施硬,从而在市场竞争中掌握主动。要使广大职工看到降低成本的潜力,人人自觉降低成本。不仅要降低物耗成本,还要降低资金成本、人工成本,使成本管理工作不断深化,不断迈上新台阶。

降低成本,要注意及时掌握产品成本的构成变化,找出降低产品成本的主攻方向和关键环节,把各项成本指标的潜力挖掘出来。如1994年冶金企业制造成本2090亿元,其中直接材料费1544亿元,人工费用138亿元,折旧费164亿元,修理费用138亿元,财务费用81亿元,管理费用207亿元。通过成本要素的分析,可以看出除固定费用如折旧费支出外,其他指标都有潜力可挖。直接材料费降低1%,就是15亿元;管理费、财务费用的潜力也很大。各项可变费用每降低一个百分点,就是近20亿元。

降低成本,还必须与改善经济技术指标紧密结合起来。各单位要加强工序成本分析,依靠科技进步降低成本。依靠科技降低成本是经济增长方式由粗放型向集约型转变的一个重要标

谈当前会计工作的重点

湖南省财政厅

瞿宝元

今年是“九五”计划的第一年,按照全国会计工作会议提出的会计改革与发展的总体目标,我们面临着艰巨的任务,为了完成会计工作在“九五”期间任务,为了实现会计工作水平的全面提高,我们必须加倍努力工作。结合湖南的实际,在当前,会计工作着重应抓好以下几个方面:

一、全面整顿会计工作秩序,努力提高会计工作质量

首先,要认真贯彻朱镕基副总理提出的整顿会计工作的约法三章,解决会计信息失真和会计秩序紊乱现象。各级财政部门、业务主管部门要真正担负起会计管理和监督的责任。全面组织开展整顿会计工作秩序的活动。财政部门要注意调动一切积极因素,善于利用税收、财务、物价三大检查,会计师事务所等社会中介

机构的审计和银行、工商、审计等部门的检查等各种行之有效的手段,发挥注册会计师的社会监督作用,委托注册会计师对企业的年度决算进行审查,以强化对企、事业单位会计核算全过程的监督。

其次,按照《会计法》和其他会计法规的要求,建立健全本省会计基础工作规范化办法。采取年检、年审等方式对企事业单位的会计基础工作进行检查,督促各单位对照《会计法》和其他法律、法规的各项规定,找差距、查漏洞、定措施、搞整顿,建立健全会计管理规章制度,保证会计资料合法、真实、准确、完整,发现有单位不建帐或会计信息失真的现象要追究单位领导人的法律责任。

第三,继续加强会计法制建设,采取切实措施加强对《会计法》和财务会计法规制度的宣传、检查,认真查处会计工作中的违法违纪行为,保证会计工作做到有法必依,执法必严,违法必究。在抓好已有法规制度贯彻实施的同时,要尽快出台湖南省会计管理条例,使《会计法》的各项规定具体化,进一步完善以《会计法》为中心的会计法规体系。

二、切实抓好“两则”、“两制”的落实和会计准则的实施,进一步深化会计改革

“两则”、“两制”从1993年7月1日开始实施,通过近三年的实践,新的核算制度基本上得到贯彻落实,为现代企业制度的建立创造了条件。但是现在还有不少企业没有真正到位,仍用老眼光、老办法处理问题,一些企业的厂长经理对新的财会制度更是不甚了解或了解甚少,看

志。如邯钢积极采用新工艺、新技术,在全行业第一个实现全连铸等,极大地提高了投入产出比率,使产品结构也更加优化,节能降耗效果更加明显。因此,每个单位的成本都要和国际先进水平比,和国内先进水平比,要通过技术改造等措施降低各种材料消耗、能源消耗,提高产品档次,提高劳动生产率。同时要狠抓三项费用的控制和节约。财务费用的控制重点是减少存货占

用,加速资金周转,采取各种合理措施,减少利息支出。各企业要结合学习邯钢经验,通过依靠科技进步和加强管理,使冶金企业产品成本进一步降下来,把冶金企业转变经济增长方式的努力落到实处。

(本文系作者在1996年全国冶金财务工作会议上讲话的一部分)