



《内部索赔通知单》，由管理信息中心在每月考核时执行。有责任争议时，公司督查部门负责调查并明确责任人。承担责任部门必须对所有索赔项目提出并落实整改措施。

3、实行科技开发预算制度。通过定期编制科技开发预算，保证了科技开发的投入，加强了项目管理、费用管理和投入效果的管理。预算程序是：技术中心根据公司技术发展规划，按照年度营销规划、年度产品开发和改进计划，提出项目申请；公司对申请项目进行评估，确定开发目标、开发进度、成本目标、费用指标。申请项目立项批准后，列入公司资金和费用预算。财务部、成本管理中心下达项目资金和费用计划，成本管理中心、总师办进行项目进度控制和按照收入市场化原则进行目标考核。

4、实行择优评比的采购制度。择优评比采购制度是科技驱动型成本管理在采购环节的主要内容。主要包括“三比”定点、择优评比、经济索赔三个方面。这种采购制度把价格、质量、信誉等主要指标联系起来，追求最佳的性能价格比，促使供货方技术质量水平和成本管理水平不断提高。

5、推行内部管理市场化。成本管理目标确定后关键要把目标责任落到实处。美菱股份公司通过在企业内部形成企业与职工、企业与部门之间和上下工序之间的买卖关系，建立相应的内部市场，从而实现了“管理机制市场化、经济关系买卖化”。

6、实现管理手段价值化。既然把企业内部管理市场化，

把目标管理责任单位之间的关系视为供应方与顾客之间关系，那么就要在供应方与顾客之间实行货币化结算。过去成本核算采取的是货物转移考核办法，现在逐步转变为价值化管理。如采购部门为制造车间采购材料和配件，每个品种都要分别定价，由采购部门按期按价提供，因供应不及时造成缺货而用高价料代用的，差额由采购部门承担。

记者：从您的介绍中，我们感觉到科技驱动型成本管理的确有独到之处。请问美菱股份公司实施科技驱动型成本管理的效果如何？

李：企业绩效是评价任何一个企业管理办法成功与否的唯一标准。应该说，从1997年下半年科技驱动型成本管理办法实施以来，美菱股份公司在激烈的市场竞争中赢得了主动，保持了持续发展的好势头。1998年在全国家电行业平均利润下降30%的情况下，美菱销售额增长12%，利润增长4.2%。1999年又进一步拓展了降低成本的空间，平均单台制造成本比1998年下降5.4%；管理费用比1998年下降3.4%。在1999年的基础上，2000年的各项指标仍向好的方向发展。科技驱动型成本管理成为美菱股份公司在激烈的市场竞争中保持持续发展的一大动力。当然，任何一项管理制度都不可能尽善尽美的，科技驱动型成本管理也需要不断发展和完善，美菱所做的正是在企业管理的实践中不断地进行管理制度创新。

·广告·

读北大书，做现代人，拿资格证书！

北大出版社祝您马到成功！

专家学者编写，按照教学大纲的要求，附有最近两年统考试题及标准答案。

注册会计师资格考试系列：

会计同步练习与模拟试卷	18.00 元
财务成本管理同步练习与模拟试卷	15.00 元
审计同步练习与模拟试卷	15.00 元
经济法同步练习与模拟试卷	16.00 元
税法同步练习与模拟试卷	14.00 元

要想注考没问题，请做北大模拟题！权威策划、专家编写、历年考题汇总！

2001 年注册会计师资格考试全真模拟试卷

财务成本管理全真模拟试卷	15.00 元
税法全真模拟试卷	15.00 元
经济法全真模拟试卷	15.00 元
审计全真模拟试卷	15.00 元
会计全真模拟试卷	15.00 元

邮购电话：62752019 批发电话：62750672

邮编：100871 地址：北京海淀区成府路 205 号