

员必须在业务上自觉接受公司财务部门的领导;对重要经济实体单位和财务收支业务较大部门的财务负责人或会计主管人员实行了派驻制。

2. 加强财会基础工作,建立健全财会制度体系。

为强化公司内部管理,加强财务基础工作,根据财会业务技术规范要求,我们明确了各级财会人员岗位职责;成立了财会制度制订小组,组织修订和拟定了公司内部牵制制度、国有资产保值增值考核办法、物资出门管理办法、住房基金管理和核算办法、经济实体财务管理和会计核算指导原则、各级核算单位的财务管理和会计核算办法、财产清查制度、结算中心管理和会计核算办法、成本逐步结转核算办法、会计稽查制度等30多个制度,进一步完善了公司财务制度,为建立健全公司财务制度体系,规范公司财务行为和正确、完整地进行会计核算工作打下了基础。

六、强化经济责任,理顺经济关系

在总结历年特别是1995年经济承包工作做法的基础上,财务部门积极参加了公司进一步划小核算单位,实行转机建制,制定和实施1996年经济责任制工作。1996年我公司经济责任制在范围、内容上比以前年度有所创新,模式上比以前年度得到进一步规范。

在范围上,做到了纵向到底、横向到边。公司所属的各种经济形式、经济成分的单位部门,都纳入了经济责任制的承包范围。

在内容和模式上,区分不同性质,按生产经营型经济实体、经营型经济实体、模拟经济实体(车间)和目标管理单位四种类型,分别制定和规范了内部经济核算、责任、检查、考核和分配等23项配套措施,完善和健全了以财务指标为主要内容的经济技术指标体系。各项指标的设置,既要确保公司经营目标的实现,又能落实主管领导和主管单位的责任,具有较强的可操作性。

由于经济责任制及上述各项工作抓得落实,1996年公司所属108个单位增收节支达3600余万元。

全公司在努力消化各种增支因素5500多万元的基础上,克服困难,努力拼搏,年末实现了扭亏为盈,共实现利税3010万元,比1995年增加了6%,资产负债率同比下降了3%。企业财务状况的好转,经济实力的加强,为公司“九五”的发展奠定了坚实的基础。

责任编辑 秦中良

<h1>转机制</h1>
<h1>调结构</h1>
<h1>促效益</h1>

——对徐州市公路运输总

公司经济效益情况的调查

李文新

徐州公路运输总公司始建于1948年,是国有专业运输企业。近几年来,通过转换经营机制,调整产业结构,经济效益和经济实力有了显著提高。目前,该公司已拥有资产16452万元,专业营运车辆895辆,日营运里程16.8万公里,运输线路遍及六省一市,职工人数4919人,成为集客运、货运、零担运输、汽车维修、钢板制造、配件物资销售于一体的多元化产业结构的大型公路运输企业。1996年,营业收入突破亿元大关,实现利润122万元,资本收益率和资本保值增值率较上年分别提高4.32和5.46个百分点,走出了一条自我积累、自我约束、自我发展的新路。

一、外学邯钢,内学玉林,继续完善“三包三挂”承包经营责任制

随着交通运输市场的放开,集体、个体各种营运车辆不断增加,国有公路运输企业受到很大冲击。现有的客货运输市场运能大于运量,市场竞争日益激烈。再加之生产成本各要素的涨价,各种规费的调高,致使本已包袱沉重的运输企业更加步履维艰,难以为继。但是,该公司面对当前运输市场的状况,能够审时度势,果断地顶着四面刮来的卖车风,加快转换企业经营机制,坚持车辆所有权不变,坚持风险与利益共担,经营权适度分离,适时推行了以“三包三挂”为内容的高额风险承包经营责任制,即:“包营收,包消耗,包利润,挂安全,挂

行风,挂车况”,经营驾驶人员需交纳营运车辆保证金、经营线路风险金、安全互助金的高额风险责任制。1996年,他们还开展了“系统外学邯钢、系统内学玉林”活动,在总结上年经验的基础上,进一步完善承包管理配套工作,制定了各二级核算单位承包责任制实施办法,对承包责任制的原则、形式、内容、期限和承包指标的考核、分配、奖罚等都作了明文规定。同时,进一步加大车辆保证金,使各承包人增强了风险意识,促使全体员工把每天的工作质量上系企业命运,下联个人收益。这样,不仅增强了职工的责任心,调动了生产者的积极性,而且增强了企业适应市场竞争的能力,进而有力地推动了企业经济效益的不断提高。该公司1996年主营业务收入达1.05亿元,比上年增加1344万元;职工人均收入达5880元,比上年提高740元;在1995年扭转亏损局面,实现盈利25.3万元的基础上,1996年实现利润122万元。而且,单位运输成本创造了37.98元/千人公里的历史较好水平,比上年降低9.01元/千人公里,成本降低率为19.17%。

二、转换经营机制,抢抓机遇,充分发挥公路运输主力军作用

面对运输市场竞争对手的增加和市场行情的变化,该公司紧紧围绕生产经营这个中心环节,进一步转换经营机制,抢抓机遇,巩固现有运输市场。首先,在客运生产经营上,积极开发新的营运线路,对新线路原则上采取招标竞争、择优分配的方法。他们先是抓住徐州市县一级公路的通车,及时在徐新、徐邳、徐丰、徐沛线路试行公交式流水班车班次。在市内各公司、车站则开展了电话订票、上门送票、增设客流集中地段售票处、延长售票时间和开设夜间售票业务等。在每年春运期间,他们都把春运工作作为全年创收的黄金时节来抓,做到认真动员,精心组织,科学调配使用运力,合理安排好班次,在客流高峰适时增开加班车,而且多次派人派车到外地“打工”,提高车辆使用效率。1996年该公司在春运期间增开加班车1808辆次,创下了营业收入1827万元的历史最高纪录。其次,该公司狠抓客运收入源头管理,开展“稽查工作内外并重、堵漏增收”活动,采取“敞开大门,把住车门”的办法组客上车,并对出站班车进行有无旅客上车、结算单添写是否准确的出站检查工作,从而提高售票收入。1996年,客运途中售票额达1940万元,比上年增长5%,确保了总公司营业收入任务的完成。在货运生产上,他们抓住国家建立欧亚大陆桥,在徐州设立海关的机遇,大力发展集装箱、零担、进出口物资运输,继续巩固发展公铁水联运业务,同时采取全员组货

与专业组货相结合的办法,狠抓货源,抑制了货运效益严重滑坡的势头。

另外,该公司在抓主业生产的同时,精简机关科室,大力发展多种经营。原材料供应处、能源供应处是吃总公司管理费的职能科室,1995年该公司将两处划出合并成立物资供应公司,使其成为既能保证内部燃、材、物供应,又对外销售的总公司内部二级核算单位。物资公司当年就创收532万元,不仅消化了过去要总公司负担的80万元的管理费,而且年终还向总公司上交利润76.6万元。

三、转变经济增长方式,调整产业结构,实施内部三大经济板块战略

随着运输市场竞争日益激烈,该公司清醒地认识到,企业要想走出困境,效益跨上新台阶,必须做到主业精,副业兴,走多元化发展的路子。为此,他们及时调整产业结构,制定了“巩固发展现有运输市场,拓宽汽车维修和配件销售,利用企业的优势发展多种经营”的内部三大经济板块的战略。近两年来,总公司先后投资兴办了广州标志、奥迪、北京213、一汽轻卡、141五个汽车维修服务站,依靠国有企业的技术优势,以提高修车质量、热心服务吸引广大客户。又采取主动上门,建立车辆户口档案,进行全天24小时跟踪服务等措施,为客户提供方便,赢得了广大客户的信赖,占领了市场,取得了明显的经济效益。而对生产越多、亏损越大的货运业,则果断地进行调整转产,遏制了亏损持续增加的局面。从总收入来看,该公司1996年三大板块所占的比重分别是:运输收入占53%,汽车维修、配件销售收入占33%,其他服务收入占14%。可见,附营业务收入已占半壁江山。从主营业务利润来看,总公司1996年实现利润1262万元,比上年增加1005万元。其中,运输利润增加431万元,汽车维修、配件销售利润增加470万元,其他服务业务利润增加104万元。尤其是货运业由于及时调整了产业结构,减亏49万元。产业结构的调整和多种经营的开发,为总公司经济效益的提高和后劲的增加发挥了重要作用。

四、加强财务管理,建立和完善内部财务制度,努力提高企业经济效益

该公司始终很重视财务管理,将财务管理作为转换经营机制、加强企业内部管理的中心来抓,认真学习邯钢和玉林的管理经验,把加强财务管理、降低成本作为落实生产经营责任制的重中之重。他们早在1987年就实行了内部结算中心制度,撤销各基层单位的外部银行帐户,把各基层单位的银行存款统一集中在总公司设立



哦 七月一日

古廷元

随着“倒计时”的迫近，那分分秒秒无时无刻不在撞击着我的心扉——哦，我该用什么语汇来比拟我这激动的心情呢？我怎样比拟得出呢！我近年近不惑之秋，华发早生之人呀，不易激动而如此激动之人呀！——哦，是七月一日！

七月一日啊，这是一个多么神圣的日子。南湖的赤帜，第一次在中华风雨飘摇的日子里，扬起了希望的风帆。这一天啊，诞生了伟大的中国共产党！从此，才有了“八一”南昌的义举，才有了井冈星火的燎原，才有了宝塔延河的澎湃，才有小日本的溃败，才有了百万雄师过大江的雄壮，也才有蒋家王朝的覆没，也才有一九四九年十月一日天安门城楼那令世纪震撼的巨人吼声和中华民族的崛起！

——哦，七月一日！

七月一日啊，这又是一个多么吉祥的日子。一百年切切的思念，一百年悠悠的企盼，一百年殷殷的呼唤，一

百年遥遥的旅程！华夏的游子啊——香港，就要在这一九九七年的七月一日，投进母亲温暖的怀抱了。此时此刻，又怎能忘怀一八四二年八月二十九日那个烙在每个国人心上的奇耻日子，一纸《南京条约》，就将美丽的香港从祖国的怀抱里割离出去了。从此，沧桑百年的祖国啊，任人蹂躏，任人宰割，遍体鳞伤，满目疮痍。不尽的耻辱，不尽的忧愤，不尽的思索，不尽的拼搏，留给了华夏子孙，香江啊，悲语不止，黄河啊，呜咽不已！而今，神系魂萦的香港就要在这举世瞩目的神圣而又吉祥的日子——七月一日回归了。这怎不令每一个炎黄子孙心旌摇荡激动不已呢？哦，我明白了，我明白了！这狂动不羁的情感，却原来是贯注了炎黄的血液，沉淀了民族悠长悠长的情感。

——哦，七月一日！

七月一日啊，该是一个多么红红火火的日子！该是一个多么激动人心的日子！你将结束过去，宣告未来。“一国两制”宏伟的构思，两种不同的社会制度将在一个伟大的国度里汇成时代的巨流，洗礼神奇，涤荡腐朽。东西方的文明也将在这个伟大的国度里更加璀璨，更加辉煌！

哦，七月一日！……

责任编辑 袁 庚

的银行帐户上，实行资金集中统一使用。通过模拟银行的经营方法，使银行的反映、监督、调节职能与企业的财务管理融为一体，本着“统一管理，有偿使用，有存即付，无存不付”的原则，运用信贷、价格、货币结算制度等经济杠杆，促使企业内部的经营活动按照市场经济的客观规律和国家的方针、政策和法规进行。同时，通过对企业内部货币资金循环的管理，来调节、控制企业的资金占用和资金耗费，并从中获得经济信息，及时进行反馈。通过10年来内部结算中心的运转，促使各基层单位管理者不仅要懂得生产管理，而且还要精通财会管理，实现企业管理者由生产型向生产经营型的转变。

其次，该公司还积极贯彻《关于工交企业制定内部财务管理办法的指导意见》，根据企业的实际情况，及时

建立了内部财务管理制度，进一步规范了企业的财务行为和财务核算办法。为配合公司内部经营责任制实施，还加强了生产经营环节的原始记录、计量、消耗。定额、质量控制等工作，堵住了成本开支的跑、冒、滴、漏等现象。另外，他们还很注重整顿会计秩序，不仅恢复和建立了会计会审制度，规范各基层单位的财务核算，增强财务监督；而且还加强了会计队伍建设，制定了《加强对会计人员管理》办法，对建立良好的会计秩序，保护会计人员正确行使职责、提高会计管理水平等起到了积极的推动作用。从而有力地保证了各项内部经济责任制的贯彻和实施，促进企业向“高效益，低消耗”方向发展。

责任编辑 周文荣