

狠抓扭亏增盈 促进效益回升

——有色金属总公司召开会议部署扭亏增盈工作

中国有色金属总公司最近召开财务暨国有资产管理工作会议，总公司财务部主任厉衡隆针对有色金属行业经济效益不佳，亏损大幅度增加情况，强调当前有色金属行业的财务工作，当务之急是集中主要力量狠抓扭亏增盈工作。

厉衡隆认为，扭亏增盈工作不能停留在喊口号上，要实实在在地狠抓落实。一是要落实扭亏增盈目标，要把1997年实现利润10亿元，国有资产保值增值率103%这个指标分解落实到各个企业，年底将根据决算情况，对比分析企业的盈亏指标完成情况，实行奖罚兑现。二是要按照《国务院批转国家经贸委等部门关于建立企业扭亏增盈工作目标责任制意见的通知》精神，建立扭亏增盈责任制，实行分年度考核和期满算总帐相结合的办法，并制订《国有资产保值增值考核管理办法》，与各单位签订国有资产保值增值责任书。盈亏指标将是重要的考核指标。三是突出重点，把重点放在盈利大户和亏损大户上，按照择优扶强、抓大放小的原则，实行分类指导。四是实行工资总额与上缴利税和实现利润或减亏复合挂钩，产量不再作为挂钩指标，加大扭亏增盈考核力度。五是把扭亏增盈的着眼点放在学邯钢，加强财务、成本管理上，用改革的思路抓管理工作。

厉衡隆认为，扭亏增盈的关键在于加强内部管理，加强内部管理必须以财务管理为中心，加强财务管理必须牵住成本这个“牛鼻子”，而降低成本的重点则是控制住产供销过程的成本。在产品生产过程中，要制订各项消耗定额，加强定额管理，层层分解落实各项消耗指标，规范内部成本管理责任，建立严密的奖惩机制。要制订严格的工资管理制度，净化工资渠道，严格遵循工资总额增长幅度低于实现利税增长幅度，人均收入增长幅度低于劳动生产率增长幅度的原则。要积极采用新技术、新工艺，不断提高各项技术经济指标。要广泛开展合理化建议活动，从现场管理的全方位来寻求

降低成本的途径。要建立严格的管理费用预算制度，管理费用中的变动费用增长幅度，应当低于销售收入增长幅度。在供销过程中，要大力降低采购成本。培养一支高素质的采购和营销队伍，千方百计搜集市场信息，掌握市场动态。既要保证为企业提供质优价廉的原燃材料，避免造成停工待料损失，也要防止过量采购，加大储备资金占用，造成资金浪费。要充分利用科学管理方法，确定合理的进货量。要加强市场营销，研究国际国内消费需求，生产适销对路的产品和高附加值的深加工产品，扩大市场占有率。要严格控制销售费用支出。产品销售价格的制订，财务部门要严格把关，严格执行权责发生制原则，确保收入及时入帐，努力组织和创造更多的收入。

厉衡隆说，扭亏增盈还要与调整企业结构等措施结合起来。对于效益稳定的企业，继续努力加强管理，寻求新的经济增长点，提高效益，壮大实力，通过兼并、收购、合资、租赁等方式吸纳系统内部困难与希望并存的企业或系统外好的企业。加工企业要充分利用技术、质量、人才、规模、管理优势，千方百计降低负债率，筹集足够的资本金，满足流动资金需求，保证按市场需求实现满负荷生产。为此，可改组为股份制企业，或组建企业集团，以广泛吸收投资。机修企业受行业特点的限制亏损严重，因此，一要稳住，二要开拓市场，切实改变经营观念和经营方式。对资源枯竭的矿山，能破产的，一定要实施破产，同时要加大安置力度，积极分流人员，鼓励职工自谋出路，靠近城镇的矿山也可实施有效益的转产。

厉衡隆主任同时还要求理顺财务体制，明确财务关系，努力构建控股公司与企业之间新型的母子公司财务框架；研究资金运动的内在规律，探求资金运行的高效率；转变观念，搞好资产经营，壮大公司实力；规范会计基础工作，加快会计电算化进程。

本刊记者 宋军玲