

讲奉献 抓管理 为企业发展显身手

张国旺

我于1983年毕业于福建供销学校，分配到南平电缆厂工作。现担任福建南平电缆股份有限公司党委委员、财务投资部经理。多年来，我以一个共产党员的标准严格要求自己，事事从我做起，勇于开拓、大胆进取，积极献计献策，为我公司生产规模和经济效益一年上一个新台阶，继1992年实现产值、销售收入“双超亿”后，1995年又实现了产值、产品销售收入“双超三亿”大关做出了自己的贡献。

一、勤分析、善预测，参与经营决策

随着社会主义市场经济的不断发展，要求财会人员不仅能算帐，更应参与企业各项经营管理活动。我在企业生产经营活动中充分发挥自己的专业才能进行预测分析。如在1992年4月，根据新华社专供信息及有关资料，我判断人民币对美元的汇率有大幅度上涨的趋势，而我公司当时长期负债中有500万美元的省中行贷款，如不及时调剂美元归还贷款，势必给企业带来沉重的债务，而调剂美元则人民币又十分紧张，可能影响企业生产经营的正常运转。为此，我一方面从加强资金管理入手，加速资金周转；另一方面，向外部多渠道筹措资金，从1992年4月到11月共筹措人民币2020万元，调剂美元307.58万元，平均换汇成本为1:6.46。如以目前汇率计算，仅此一项就为企业节约开支500多万元。

我很注重加强财务基础工作，提高财务管理水平。在担任财务科副科长的6年中，着手建立健全企业内部财务制度，提高会计核算工作的准确性、及时性。1993年接任科长后，充分调动全科同志的积极性，在经营管理中发挥财务的监督、计划、分析作用，做到年初有计划，年中有分析、监督，年末有考核；在每年12月以前就编好下一年的财务收支、管理费用、财务费用、制造费用、销售费用、职工福利费等计划，并分解落实到各责任部门，使企业各部门在生产经营中奋斗有目标。在每季度后次月18日召开的公司经济活动分析会上，我不仅能详细分析本季度公司的经济效益情况、利润增减原因、资金调配使用情况等，而且能经分析有关资料，提出具有独到见解的 implements。例如，在1994年4月18日第一季度的经济活动分析会上，我提出了公司产品定价策略以及销售策略。在销售策略上立足站稳福建市场、面向全国。在价格策略上，公司产品出厂价格分为省外售价、省内售价二种，省内售价比兄弟厂家高2%，省外售价比省内售价低7%。起初，一些部门的负责同志对此忧心忡忡，公司领导为此召开专题会议推行该方案，

实践证明采取以上营销策略后公司大大提高了经济效益。

二、抓管理、出效益，企业上了台阶

市场经济的客观要求我们财会人员要锐意改革、大胆进取、勇于开拓。早在1987年初，我就建议在企业内部采用厂内银行核算办法，划小核算单位，为公司各车间、分厂二级考核工作的加强以及企业内部管理水平的提高起到了良好的推进作用。这项管理项目获得了地区现代化管理三等奖，被列为南平地区十年改革成果之一。我积极推行落实各部门经济责任制考核办法，如对车间、分厂实行内部利润及“PQC”三位一体的考核办法；对生产科、供应科、销售科、财务科等业务科实行产值、销售、资金占用、利润总额、应收帐款的清理等指标连为一体的考核办法；其他科室实行费用与奖金挂钩的考核办法；对车队实行自负盈亏、独立核算；对各销售网点实行包销基数、收取资金占用费和管理费的考核办法，各销售网点的会计人员全部隶属于财务科。并把财务会计核算办法与内部经济责任制考核方案接轨，如管理费用明细帐以部门（科室）为二级科目，以费用项目为三级明细科目，以便统计分析各部门的管理费用发生数，并与年初计划数进行对比。实践证明，这些考核方案的实施，对加强内部管理，提高企业经济效益起到了良好的促进作用。例如，我公司福州经营部正式职工才4人，为了搞好财务检查、监督工作，我提出由财务科每季指定专业人员巡回对该经营部财务工作指导、督促、考核一次的方案，得到了领导的重视和经营部同志的欢迎。考核方案实施后，既保证了企业的既得利益不受损失，又充分调动了该部人员的积极性。1991年以来，该经营部的销售额每年都以50%的速度增长，1995年达3000万元。

资金管理在企业财务管理中有着举足轻重的作用，为保证企业生产经营正常周转，我多渠道筹措资金，正确运用负债经营策略，合理安排使用资金，取得了较明显的成效。1994年仅此一项就为公司节约利息开支63.45万元，1995年节约71.45万元；连续五年未出现一笔逾期贷款，为公司在金融部门赢得了较高的信誉，连续十年被地区工商银行、建行评为“AAA”级信用企业。我还积极参与供应部门的原材料采购成本的管理工作，随时了解各种主要原材料的库存、在途数量以及每批采购单价、采购费用等内容，并精心测算采购批量与采购成本的关系，努力做到最优采购批量及运输方

式。例如,在向贵溪铜业公司购买铜杆是采用汽车运输还是火车运输的问题上,经测算采用汽车运输时间为一天,每吨运费为215元,而采用火车运输加上市内运杂费每吨为135元,运输时间为9天,考虑到运费可以扣除10%的进项税金以及利息等因素,决定采用汽车运输,这样,每吨可节约运费21.7元,全年可节约运输费用18.7万元。

企业的各项经济活动都要以市场为中心,这就要求财会人员有强烈的市场观念。1994年是电线电缆行业原材料价格涨幅最大的一年,我“多方打探”,收集有关信息,及时了解兄弟厂家的产品售价,并在材料价格波动时,借助现代化手段及时计算出1500多种规格产品的单位变动成本和单位边际贡献,建议公司领导及时调高产品售价,1994年共调价8次,1995年调价4次,平均每次调价3%左右;对个别边际贡献为负数、而售价又无法调整的产品,提出限产措施,从而使企业避免损失,增加了经济效益。另外,在企业产品销售策略上坚持走工贸一体化的道路,充分发挥自己销售网点的作用,还与全省各地区级机电公司和机械厅的销售网点实行松散型联营,使我公司产品建立了稳定的销售渠道,在行业效益不景气的情况下,我公司的生产规模和经济效益每年都以30%的速度递增,在线缆行业中赢得了“四小龙”之称。

三、勤学习、长知识,参赛初露头角

我原是学商业会计的,分配到企业财务科从事成本会计工作,深知仅凭所学知识难以适应自己所从事的工作,我利用业余时间自学工业会计,1985年以福建省成人高校入学考试第一名的成绩录取于沈阳工业大学工业会计福州函授站。在学习期间,我正确处理好工作、家庭三者的关系,做到学习、工作两不误,在三年学习期间,每年都被学校评为“三好”学生,被企业评为“厂先”、“厂标”。我把所学的知识及时运用于实际工作中,使自己的工作水平和业务能力得到了较快提高。担任财务科副科长以后,深感担子更重了,于是又利用业余时间学习财政法规和税收知识,于1991年11月代表南平市参加省税法知识比赛,获得三等奖;并代表福建省参加全国税法知识比赛,获第四名,被福建省税务局和南平市税务局评为税法宣传先进个人。在1994年5月南平市第二届会计知识大赛中我被聘请为出题组成员及大赛的裁判员;1995年4月代表南平市国税局参加省国税知识比赛,获得了第四名;1995年10月又代表南平市地税局、南平市国税局参加省个人所得税法知识比赛,获得了第一名。

1993年和1994年是会计知识更新最频繁两年,我为了更快、更好地掌握“两则”、新税制的精神实质,不满足于1991年被破格评为会计师职称,于1993年参加全国会计师统考,以171分成绩合格。1994年又参加了全国注册会计师统考,获得全科合格证书,取得了注册会计师资格。在实行“两则”、新税制时,我先后在厂内举办了三期培训班,讲解有关内容,并专题为公司领导分析讲解“两则”、新税制实施后对企业未来生产经营的影响,使其在生产经营决策中避免失误。并根据“两则”

的精神,结合本行业和本企业的实际情况,制订了“南平电缆股份有限公司内部财务制度”,使“两则”、新税制在我公司顺利接轨,公司被省财政厅、省税务局评为福建省支持财税工作的58家先进企业之一。

我热心参加社会活动,于1989年起担任南平市机械会计学会秘书长、省机械会计学会常务理事。我把这项工作看作是提高自身业务水平的重要途径。多年来,我组织全市机械行业会计人员积极开展各种学术研讨活动,与学会的老前辈一道把我市机械会计学会的活动开展得有声有色,连续5年被省机械会计学会评为先进个人。1993年以来,我先后在多家报刊上发表了《加强财务管理,提高企业效益》、《用集资款向银行办理抵押贷款》等数十篇文章,一方面提高了企业的知名度,另一方面也提高了自己的业务水平。

四、讲奉献、守财纪,勇当青年榜样

我从事财务工作13年,这其中有不少酸甜苦辣,当自己对工作勤勤恳恳、任劳任怨、认真负责之时,被有些人看作是“傻瓜”,但我并没有因此而改变自己。在我单身生活的7年中,每年20天的探亲假几乎全部放弃,仅在春节放假期间回家一趟;而且平时的星期天休假日等也几乎都用于工作,13年来我共计加班4700多小时,没要一分钱的加班工资和报酬。

我认真执行国家财经法规制度,在企业有长足发展的同时能正确处理好国家、企业、个人三者的利益关系,做到国家得大头、企业能发展、个人收入有提高。如1993年,我公司经济效益工资300万元,但考虑到足额提取会影响地方财政收入的完成,而我公司工资总额历年已有一定数额的结余,所以,最后只提取了150万元。我还严格把好财务年度决算审核关,企业年度财务决算连续多年受到税务部门、财政部门的好评;在财务、物价、税收大检查中多年未发现问题,企业被财政部门评为信得过单位,1993年、1994年给予免查。

由于我热爱本职工作,努力学习、刻苦钻研业务技术,遵守财经纪律,积极为企业的经济发展出谋献策,得到了领导和同志们的信任和鼓励,从1987年开始连续8年被企业评为先进工作者和标兵,1992-1994年在开展“两先两优”活动中被评为优秀共产党员。《闽北日报》于1994年7月21日、1994年9月5日分别报道了我的事迹,《福建机械报》也于1994年10月30日进行了报道,南平电视台、福建电视台也在新闻节目中报道了我的事迹。1995年10月,又被国家财政部授予“全国先进会计工作者”光荣称号。

成绩和荣誉属于过去,而自己所取得的成绩也是在党的多年培养教育、领导和同志们的关心帮助下取得的。现在,十四届六中全会把加强社会主义精神文明建设作为一项重大战略任务来抓,培养有理想、有道德、有文化、有纪律的公民和加强职业道德建设等成为十四届六中全会通过的《决议》的重要内容,这一切,更坚定了我的奋斗目标,我决心不断加强专业知识的学习,努力提高自己的思想觉悟、道德修养、工作能力和管理水平,为公司的发展作出更大的贡献。

责任编辑 周文荣

安 易 公 司

携Windows平台管理型财务软件

与您相约在九七



安易通讯地址:北京三里河财政部科研所安易公司 邮编:100820 电话:(010)682224
销售中心地址:北京海淀白石桥路48号 电话:(010)62172557 (010)62184139
服务热线:(010)68221192

牛年大吉

“楚光书刊”祝全国读者新年吉祥如意

——新年之际,向全国各地读者拜年,致以亲切的问候。此时,我们组织了数十家出版社新近图书精品和97年全国会计专业技术资格考试用书和辅导资料,以飨读者。同时,我们将隆重举行售书赠品活动,凡订本期书刊一定数量的读者均可获赠品一份,订书金额达600元以上的赠97年精美挂历一本;1000元以上的,赠96周年纪念邮票和集邮册,以答谢订户的关心和厚爱。

一、97年会计职称考试用书和辅导资料

考一14 会计专业技术资格考试参考法规汇编 24.00元
考一15 会计专业技术资格考试指定用书习题集 28.80元
考一16 全国会计专业技术资格考试试题及答案汇编(96年) 12.00元

考一17 全国会计专业技术资格考试指定用书模拟试卷及答案 33.10元

会考一7 会计员资格考试辅导及模拟试题 34.50元

会考一8 助理会计师资格考试辅导及模拟试题(A类) 36.80元

会考一9 助理会计师资格考试辅导及模拟试题(B类) 43.70元

会考一10 会计师资格考试辅导及模拟试题(A类) 36.80元

会考一11 会计师资格考试辅导及模拟试题(B类) 43.70元

二、常年可供的财经书(可办理经常性邮购)

010 财会岗位操作全书 23.00元

137 会计辞海(修订新版) 117.00元

95033 新财会方法与计算技术实用手册 36.00元

95037 新编避税与反避税实务全书 180.00元

95082 现代企业内部会计操作手册 280.00元

95093 资产评估业务手册 223.00元

95106 公司创立合并分立组建集团与清算中的财务和纳税实务 84.00元

去年国家调高了邮资的价格,但我社邮挂费仍不变,自我消化,不转嫁给读者。上述书价均已含邮资,订费通过银行信汇或邮局汇款均可。无论信汇、邮汇均请详告所订书的序号、册数及订购单位、地址、邮编及收件人。书讯篇幅有限,97年会计专业技术资格考试指定用书订单备索。收款单位:武汉楚光书刊发行社 地址:武汉市武路路376号(武汉市洪山区邮政局东侧) 邮编:430070 电话:(027)7860314 联系人:汪小玲小姐 陈洁小姐 开户行:中国银行湖北省分行洪山支行 帐号:010517020008

北京大学会计专业教授主编中国教育电视台播出

紧急征订

97年会计资格考试用书

1997年度会计专业技术资格考试将于97年5月举行;为了配合广大财会人员的应试复习,北京大学会计专业著名教授、专家组织编写了以下五种辅导用书,它是指定教材的理想配套用书,被中国教育电视台定为讲座指定教材。

K01《1997年会计员资格考试辅导及模拟试题》 定价:32元

K02《1997年助理会计师资格考试辅导及模拟试题(A类)》 定价:34元

K03《1997年助理会计师资格考试辅导及模拟试题(B类)》 定价:40元

K04《1997年会计师资格考试辅导及模拟试题(A类)》 定价:34元

K05《1997年会计师资格考试辅导及模拟试题(B类)》 定价:40元

中国教育电视台以此为依据,聘请北大、人大等权威教授、专家录制了《1997年会计专业技术资格考试辅导》电视讲座。从97年1月起,在中国教育电视台第一套节目和北京35频道同时播出(录音带录像带免费邮寄)

K06《1997年会计员资格考试辅导录音带》(共6盒) 定价:60元

95080 最新帐务处理与核算图解 296.70元

96002 新编财务会计公文写作实例全书 44.80元

96013 现代查帐手册 331.20元

96024 注册会计师专门化系列教材(套) 277.00元

96033 股份制企业管理与会计大全(上、下) 168.00元

96050 注册会计师考试指定用书(套) 168.00元

96086 经济学(中译本)萨缪尔森编 69.00元

96109 新帕尔格雷夫经济学大辞典 960.00元

97001 财经违纪1000例分析与查处方法 36.00元

97002 企业家财务税收会计知识必备 34.80元

97003 出纳全书 285.60元

97004 中国注册会计师大全(第二版) 208.00元

97005 最新会计报表编制阅读分析实务全书 338.00元

97006 现代财务会计常用帐簿报表手册 274.00元

97007 新编计算机会计与审计实务 30.00元

四、厦门大学会计系列教材(考研究生的用书)

091 会计学原理(附有参考书) 吴水澎 编 38.70元

100 中级财务会计(附有参考书) 葛家澍 编 46.80元

101 高级财务会计(附有参考书) 常勋 编 43.30元

102 管理会计(附有参考书) 余绪缨 编 45.60元

103 成本会计(附有参考书) 陈守文 编 38.70元

104 企业理财学(附有参考书) 余绪缨 编 43.30元

105 审计学(附有参考书) 李若山 编 46.80元

K07《1997年助理会计师资格考试辅导录音带(A类)》(共12盒) 定价:120元

K08《1997年助理会计师资格考试辅导录音带(B类)》(共16盒) 定价:160元

K09《1997年会计师资格考试辅导录音带(A类)》(共12盒) 定价:120元

K10《1997年会计师资格考试辅导录音带(B类)》(共16盒) 定价:160元

K11《1997年会计员资格考试辅导录像带》(共360分钟) 定价:360元

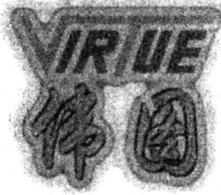
K12《1997年助理会计师资格考试辅导录像带(A类)》(720分钟) 定价:720元

K13《1997年助理会计师资格考试辅导录像带(B类)》(960分钟) 定价:960元

K14《1997年会计师资格考试辅导录像带(A类)》(共720分钟) 定价:720元

K15《1997年会计师资格考试辅导录像带(B类)》(共960分钟) 定价:960元

以上辅导资料具有很强的针对性,突出重点、难点。对5月份考试内容进行有效预测,可使考生提高复习效率,节约大量时间,通过捷径获取高分。以上图书已含邮资,音像带免费邮寄,订购金额达300元以上者一律优惠10%。邮局汇款:100080北京海淀区海淀路165号北京2727信箱北京职教音像书店邮购部孙学元收,请在汇款单附言中注明所购书的代号及数量。银行汇款:北京工商银行20131转宣内分理处,户名:北京职教音像书店,帐号:417-225023。(切勿电汇),请务必来信说明订购详情。联系电话:(010)62647878、62648585,北京读者可乘367、904、374、386路共汽盛唐饭店下车,饭店正门南侧30米院内。现货供书!提供发票!欲订从速!



财务软件通过 '96 评审
全新推出—商业进销存系统 V3.0 暨
工商业营销管理集成系统

实力体现

信心保证

新年新打算 用伟图软件

全国营销服务网 (排名不分先后)

- | | | | | | |
|-------------------------|-----|------------------|--------------------|-----|-------------------|
| 天津办事处 | 孙阳 | 022-3311984 | ★宁波连邦软件专卖店 | 陈建伟 | 0574-7314312 |
| 廊坊办事处 | 韩国峰 | 0316-2025438 | ★南京乐方实业公司 | 吴惠民 | 025-3610954 |
| 龙岩办事处 | 黄伟光 | 0597-2221308 | ★厦门证券公司 | 王振牧 | 0592-5097101 |
| ★石家庄开发区科技术开发公司 | 戴咏 | 0311-3054024 | ★厦门三维城电脑有限公司 | 林松杰 | 0592-2210240 |
| ★河南安阳市体育经济开发公司五环办公机具服务部 | 庞利先 | 0372-5922078 | ★珠海格力连邦软件专卖店 | 张平均 | 0756-8894943 |
| ★郑州三应软件技术开发有限公司 | 温超美 | 0371-3945419 | ★海南威龙计算机系统工程技术有限公司 | 雷赤峰 | 0898-6724475 |
| ★太原连邦软件工程有限公司 | 刘兰琦 | 0351-3073270 | ★武汉新宇科技有限责任公司 | 王涛 | 027-7865665 |
| ★哈尔滨东光机械厂企管处 | 周立臣 | 0451-2681087 | ★内蒙中华所电算服务中心 | 柯岩 | 0471-6911764 |
| ★长春星王实业有限责任公司 | 孙晶 | 0431-5628552 | ★成都中自技术有限公司 | 陈良璞 | 028-6643193 |
| ★沈阳良信财务软件服务中心 | 冯壮 | 024-3890066 | ★四川省和府企业发展有限责任公司 | 朱勇 | 028-6787408 |
| ★深圳金田磁技术有限公司沈阳分公司 | 李军 | 024-3908538 | ★四川海天新星发展公司 | 王兴川 | 028-5215269 |
| ★鞍山市希望科技服务部 | 刘琦 | 041-2234495 | ★成都《中文信息》杂志社读者服务部 | 万国根 | 028-5581554-21221 |
| ★鞍山施乐复印机销售维修有限公司 | 徐亚南 | 0412-2234695 | ★成都西南计算机工业公司 | 李科让 | 028-2805045 |
| ★杭州龙马电子信息有限公司 | 金中文 | 0571-8848283 | ★云南通软高科技开发中心 | 赵滇明 | 0871-5162007 |
| ★宁波新软科技服务部 | 徐一清 | 0574-7670026-111 | ★云南亚太会计总公司财会电算中心 | 王增明 | 0871-3184406 |

VIRUE 北京伟图科技发展有限公司

总部：北京海淀路 165 号人大附中内
电话：62514541、62514540、62514252
邮编：100080

北京业务部 北京海淀区白石桥路丁 34 号
电话：62181244、62175294、62175601
邮编：100081